



100 ЛЕТ ГОЭЛРО

1920

2020

ДАТА, ИЗМЕНИВШАЯ МИР



УТВЕРЖДЕН:
Общим собранием акционеров
ПАО «Калужская сбытовая компания»
Протокол № 40 от «21» апреля 2021 г.

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН:
Советом директоров
ПАО «Калужская сбытовая компания»
Протокол № 223 от «17» марта 2021 г.

Председатель
Совета директоров

Д.С. Аханов

Генеральный
директор

А.Н. Яшанин



ОГЛАВЛЕНИЕ

ГЛОССАРИЙ	4
ТЕРМИНЫ	5
ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «КАЛУЖСКАЯ СБЫТОВАЯ КОМПАНИЯ» Д.С. АХАНОВА.....	7
ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПАО «КАЛУЖСКАЯ СБЫТОВАЯ КОМПАНИЯ» А.Н. ЯШАНИНА.....	8
Раздел 1. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ И ЕГО ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ	9
1.1. Общие сведения.....	10
1.2. Организационная структура Общества.....	11
1.3. Приоритетные направления деятельности Общества.....	12
1.4. Отчет Совета директоров о результатах развития акционерного общества по приоритетным направлениям его деятельности.....	12
1.5. Конкурентное окружение Общества и факторы риска.....	13
1.6. Перспективы развития акционерного общества.....	17
Раздел 2. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.....	19
2.1. Инвестиционная деятельность	20
2.2. Инвестиционные вложения энергосбытовой деятельности.....	22
2.3. Закупочная деятельность.....	23
Раздел 3. МНЕНИЯ И АНАЛИТИЧЕСКИЕ ВЫВОДЫ РУКОВОДСТВА ОБЩЕСТВА.....	25
3.1. Мнения и аналитические выводы руководства Общества	26
3.2. Анализ финансового состояния Общества	27
3.3. Основные риски	28
3.4. Информация об объеме использованных ПАО «Калужская сбытовая компания» видов энергетических ресурсов в 2020 году	29
Раздел 4. ДОЛЯ РЫНКА, МАРКЕТИНГА И ПРОДАЖИ	31
4.1. Динамика полезного отпуска электроэнергии	32
4.2. Тарифы и цены на электроэнергию для потребителей Общества	34
Раздел 5. ЦЕННЫЕ БУМАГИ И АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ	35
5.1. Структура акционерного капитала	36
5.2. Распределение прибыли и дивидендная политика.....	38

ОГЛАВЛЕНИЕ

Раздел 6. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	39
6.1. Органы управления Общества	40
Общее собрание акционеров.....	40
Совет директоров	41
Генеральный директор	44
Ревизионная комиссия	45
Критерии определения и размер вознаграждения, выплачиваемого членам органов управления Общества в 2020 году	46
6.2. Модель системы внутреннего контроля и управления рисками	46
6.3. Принципы корпоративного управления	47
Раздел 7. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА. СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО	49
7.1. Основные принципы и цели кадровой политики Общества.....	50
7.2. Численность, структура и движение персонала Общества.....	51
7.3. Мотивация персонала	53
7.4. Обучение и развитие персонала.....	53
<i>Социальное партнерство</i>	54
7.5. Программа негосударственного пенсионного обеспечения	54
Раздел 8. КОНТАКТНАЯ И ИНАЯ СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТИРОВ	57
ПРИЛОЖЕНИЯ	59
Приложение 1. БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС ЗА 2020 ГОД	60
Приложение 2. ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ПАО «КАЛУЖСКАЯ СБЫТОВАЯ КОМПАНИЯ» ПО ИТОГАМ 2020 ГОДА	105
Приложение 3. АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ АКЦИОНЕРАМ ПАО «КАЛУЖСКАЯ СБЫТОВАЯ КОМПАНИЯ»	106
Приложение 4. ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	109
Приложение 5. ХРОНИКА СДЕЛОК, СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ ЗА 2020 ГОД	143



ГЛОССАРИЙ

АББРЕВИАТУРЫ

ВОСА	внеочередное общее собрание акционеров
ГД	генеральный директор
ГКПЗ	годовая комплексная программа закупок
ГОСА	годовое общее собрание акционеров
ДЗО	дочернее зависимое общество
ЗЗП	закрытый запрос предложений
ЗЗЦ	закрытый запрос цен
ЗК	закрытый конкурс
КПЭ	ключевые показатели эффективности
ММВБ	Московская межбанковская валютная биржа
НПО	негосударственное пенсионное обеспечение
Общество	ПАО «Калужская сбытовая компания»
ОЗП	открытый запрос предложения
ОЗЦ	открытый запрос цен
ОК	открытый конкурс
ПИР	проектно-изыскательские работы
ПО	полезный отпуск
РТС	Российская торговая система
РК	Ревизионная комиссия
СД	Совет директоров
ЦЗК	центральная закупочная комиссия
ЧП	чистая прибыль

ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ

Гц	Герц — частота электрического тока
кВ	Киловольт — единица измерения напряжения
кВА	Киловольт-ампер — единица измерения полной мощности
кВтч	Киловатт-час — единица измерения выработанной электрической энергии
км	Километр — единица измерения расстояния
МВт	Мегаватт — единица измерения электрической мощности
млн кВтч	Миллион киловатт-часов — единица измерения электрической энергии
млн руб.	Миллион рублей — денежная единица измерения
тыс. руб.	Тысячи рублей — денежная единица измерения
шт.	Штуки — единица измерения количества

ТЕРМИНЫ

А

Акционер — владелец акций, получающий прибыль по акциям в виде дивидендов. По отношению к акционерному обществу акционер несет единственную обязанность — оплатить ту часть акционерного капитала, представленную акцией, на которую он подписался. Объем ответственности определяется прежде всего номинальной ценой акции.

Акции обыкновенные — дают акционеру право принимать участие в управлении Обществом путем голосования на общих собраниях акционеров, а также на возможное получение ежегодных дивидендов.

В

Виртуальная электронная торговая площадка в сети Интернет (сайт www.b2b-energo.ru) — специализированный интернет-ресурс, созданный для обязательной публикации копий документов, объявляющих о начале процедур, информации о результатах закупок, проведении торгов в режиме офлайн, и иной информации согласно требованиям соответствующих нормативных актов.

Владелец ценных бумаг — лицо, которому ценные бумаги принадлежат на праве собственности или ином вещном праве.

Г

Генеральный директор — директор крупной, многопрофильной фирмы, заместители которого выступают в роли директоров, руководителей отдельных подразделений или направлений деятельности фирмы.

Д

Дивиденды — ежегодные выплаты акционерам части прибыли Общества.

Дочернее предприятие — государственное или муниципальное унитарное предприятие, созданное в качестве юридического лица другим унитарным предприятием, основанном на праве хозяйственного ведения, путем передачи ему части своего имущества в хозяйственное ведение.

Е

Единственный источник (ЕИ) — неконкурентный способ закупки, при котором направляется предложение о заключении договора конкретному лицу либо принимается предложение от одного лица без рассмотрения конкурирующих предложений.

З

Закрытые процедуры — процедуры, в которых могут принять участие только специально приглашенные лица.

И

Инсайдер — лицо, которое имеет право доступа к инсайдерской информации на основании закона, иного нормативного правового акта, должностной инструкции либо внутреннего документа Общества, а также на основании договора с Обществом.

Инсайдерская информация — точная и конкретная информация, которая не была распространена или предоставлена, распространение или предоставление которой может оказать существенное влияние на цены финансовых инструментов, иностранной валюты и (или) товаров и которая относится к информации, включенной в соответствующий перечень инсайдерской информации.

К

Капитализация — рыночная стоимость компании. Рассчитывается как произведение цены обыкновенных акций на их общее количество.

Конечный потребитель — лицо, покупающее электрическую энергию только для собственного потребления.

М

Московская межбанковская валютная биржа (ММВБ) — крупнейшая (по объему торгов) торговая площадка ценными бумагами в РФ.

Н

Номинальный держатель — профессиональный участник рынка ценных бумаг, который является держателем ценных бумаг от своего имени, но в интересах другого лица, не являясь владельцем этих ценных бумаг.

О

Общее собрание акционеров — собрание акционеров или их доверенных лиц для решения наиболее принципиальных вопросов деятельности акционерного общества. Представляет высший орган управления акционерным обществом.

Основной потребитель — абонент (потребитель), непосредственно присоединенный к сетям энергоснабжающей организации и покупающий электрическую энергию как для собственного потребления, так и для частичной продажи по договору абонентам, присоединенным к его сетям, по отношению к которым он выступает в качестве энергоснабжающей организации.

Открытые процедуры — процедуры, в которых может принять участие любое лицо.



П

Полезный отпуск (ПО) — количество электроэнергии переданной конечным потребителям электрической энергии, присоединенным к сетям сетевой организации.

Потребитель — физическое или юридическое лицо, пользующееся электрической энергией (мощностью) и/или тепловой энергией (мощностью).

Р

Реестр владельцев ценных бумаг (далее — реестр) — это часть системы ведения реестра, представляющая собой список зарегистрированных владельцев с указанием количества, номинальной стоимости и категории принадлежащих им именных ценных бумаг, составленный по состоянию на любую установленную дату и позволяющий идентифицировать этих владельцев, количество и категорию принадлежащих им ценных бумаг.

Рейтинг — относительная кредитоспособность заемщика или качество и надежность ценных бумаг (акции, облигации, чеки, векселя) предприятия (фирмы), определяемые специальным агентством.

Рентабельность — показатель экономической эффективности производства на предприятиях.

Российская торговая система (РТС) — крупнейшая (по количеству торгуемых ценных бумаг) биржа страны.

Рынок акций — совокупность экономических отношений между продавцами и покупателями ценных бумаг — акций. Торговля акциями совершается на фондовой бирже, а также через внебиржевую торговлю. Условия и порядок торговли акциями регулируются соответствующим законодательством.

С

Совет директоров — руководящий орган корпорации, избранный держателями акций, который состоит обычно из высших служащих самой корпорации и директоров из числа лиц, не занятых в ней. Совет наделен полномочиями избирать и назначать лиц для представительства корпорации, объявлять дивиденды и осуществлять иные полномочия, связанные с функционированием корпорации.

У

Устав акционерного общества — документ, содержащий основные положения о создании, функционировании и ликвидации акционерного общества, в том числе: фирменное наименование, местонахождение, цели общества, сумма разрешенного к выпуску капитала, общее число акций и их характеристика и т.д. Устав подлежит обязательной регистрации.

Уставный капитал — минимальная сумма основного капитала акционерного общества, установленная в учредительском договоре. Уставный капитал — основной источник собственных средств, из которых формируются основные и оборотные средства. Образуется путем распределения акций между учредителями (закрытое акционерное общество) или производением публичной подписки на акции (открытое акционерное общество). Каждый учредитель вносит в уставный капитал паевой вклад.

Ф

Фондовый рынок — совокупность экономических отношений между его участниками по поводу выпуска и обращения фондовых ценных бумаг; рынок, где цена на ценные бумаги складывается под воздействием спроса и предложения; источник дополнительных инвестиций в экономику.

Ц

Ценные бумаги — платежные документы (чеки, векселя, аккредитивы и другие), фондовые ценности (акции, облигации) и другие долговые обязательства, выраженные в рублях.

Центральная закупочная комиссия (ЦЗК) — создается для контроля и координации закупочной деятельности, принимает важнейшие решения, в т.ч. определяет победителя регламентированной закупки.

Ч

Чистая прибыль — часть балансовой прибыли предприятия, остающаяся в его распоряжении после уплаты налогов, сборов, отчислений и других обязательных платежей в бюджет. Чистая прибыль используется для увеличения оборотных средств предприятия, формирования фондов и резервов и reinvestиций в производство.

Э

Электроэнергетика — ведущая составляющая часть энергетики, обеспечивающая электрификацию хозяйства страны на основе рационального производства и распределения электроэнергии. Э. имеет важное значение в хозяйстве любой промышленно развитой страны, что объясняется такими преимуществами электроэнергии перед энергией других видов, как относительная легкость передачи на большие расстояния, распределения между потребителями, а также преобразования в другие виды энергии (механическую, тепловую, химическую, световую и др.). Отличительной чертой электроэнергии является одновременность ее генерирования и потребления.

Эффективность — соотношение между достигнутым результатом и использованными ресурсами.

ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «КАЛУЖСКАЯ СБЫТОВАЯ КОМПАНИЯ» Д.С. АХАНОВА

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ

В прошедшем году практически все предприятия были вынуждены корректировать свои планы и технологии работы из-за социально-экономических изменений, вызванных COVID-19. Меры поддержки бизнеса и граждан, принятые Правительством страны, затронули и организацию деятельности энергосбытовых компаний. Ряд клиентов компании либо прекратил свою деятельность, либо был вынужден снизить объемы своего производства (оказываемых услуг). В результате, по итогам 2020 года впервые за несколько лет зафиксирован спад объема энергопотребления и снижение полезного отпуска электроэнергии на 6,4%.

Кроме того, законодательством было временно приостановлено введение ограничения режима потребления электрической энергии, начисление пени за несвоевременную или неполную оплату энергопотребления, а также признание прибора учета вышедшим из строя в случае истечения межповерочного интервала для граждан-потребителей, что также объективно усложнило деятельность энергосбытовых компаний.

Предприятие, безусловно, является важнейшим участником энергетического рынка области, и в 2020 году Калужская сбытовая компания вошла в сформированный перечень системообразующих организаций, имеющих региональное значение и оказывающих в том числе существенное влияние на обеспечение социально-экономической стабильности в Калужской области. Данный перечень утвержден Губернатором Калужской области В.В. Шапшой 31 марта 2020 г. В него включены организации, налоговые поступления от которых формируют более 40% совокупного регионального дохода, а численность персонала – около 30% от общего количества занятых в экономике.

ПАО «Калужская сбытовая компания» зарегистрировано на территории Калужской области и, являясь гарантирующим поставщиком электрической энергии в регионе, оказывает существенное влияние на занятость населения, развитие его экономики, формирование доходной части бюджета области. На основе этих критериев, а также учитывая существенную долю рынка и значимость для социально-экономической стабильности Калужской области, компания была определена как системообразующая организация.

Для самой компании присутствие в таком перечне означает регулярный мониторинг финансово-экономического положения организации в целях своевременного обнаружения



Д.С. Аханов,
Председатель Совета директоров
ПАО «Калужская сбытовая компания»

кризисных факторов, оказание государственной поддержки в случае развития негативных сценариев, содействие в различных направлениях с целью поддержания устойчивости и минимизации социально-экономических последствий.

Еще одним наглядной переменной в отчетном году стала смена официальным сайтом ПАО «Калужская сбытовая компания» своего адреса и дизайна. С 26.10.2020 г. сайт размещен в сети Интернет по адресу: <https://kskka.ru>. Обновленный сайт с новым дизайном предоставляет акционерам и клиентам компании дополнительные функциональные возможности и средства навигации, упрощающие доступ к наиболее востребованной информации, обеспечивая необходимую прозрачность деятельности предприятия.





ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПАО «КАЛУЖСКАЯ СБЫТОВАЯ КОМПАНИЯ» А.Н. ЯШАНИНА



А.Н. Яшанин,
Генеральный директор
ПАО «Калужская бытовая компания»

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ!

В течение всего 2020 года Калужская бытовая компания в качестве гарантирующего поставщика обеспечивала надежную поставку электрической энергии и мощности своим потребителям, оставаясь ключевым участником энергорынка региона. Компании удалось добиться соблюдения потребителями надлежащего уровня платежной дисциплины, сдержав рост их дебиторской задолженности на контролируемом уровне. Суммарная выручка предприятия в 2020 г. составила 23,7 млрд рублей, а чистая прибыль – 92 млн рублей. ПАО «Калужская бытовая компания» также со своей стороны в полном объеме исполнены обязательства перед генерирующими компаниями, инфраструктурными и сетевыми организациями. В ушедшем году произошло немало как плановых, так и непредвиденных событий, существенно повлиявших на деятельность энергосбытовых компаний, значительно изменивших энергетический рынок и сферу коммунальных услуг. В 2020 году в условиях форс-мажорных обстоятельств компания оперативно обеспечила перевод обслуживания потребителей на дистанционные методы работы, что, безусловно, отвечает потребностям клиентов и служит проявлением на деле ответственного социально-ориентированного подхода. 1 июля 2020 года ПАО «Калужская бытовая компания» как гарантирующий поставщик приступила к выполнению обязанностей по бесплатной установке и замене индивидуальных

приборов учета электроэнергии, при их выходе из строя, для граждан-потребителей, проживающих в многоквартирных жилых домах. Компания ведет активную подготовку к планируемому оснащению многоквартирных домов интеллектуальными системами учета, анализируется практический опыт реализуемых компанией пилотных проектов по данному вопросу. Также с 1 июля прошедшего года вступили в силу изменения в Правила предоставления коммунальных услуг, исключившие ограничение нормативом предъявляемый гражданам к оплате объем электроэнергии, используемой на общедомовые нужды в многоквартирных домах, в которых собственниками помещений выбрано непосредственное управление, либо способ управления не выбран или не реализован. Данное решение, безусловно, снижает затраты компании, однако, с учетом состояния внутридомовых инженерных систем ряда многоквартирных домов несет в себе и некоторые имиджевые риски. В связи с вступившими в силу нормами законодательства значимой задачей для организации работы с бытовыми потребителями в 2021 году станет изменение системы информационного обмена с банковскими учреждениями. Для обеспечения оперативного и корректного зачисления платежей на лицевые счета потребителей компания заблаговременно начала проведение переговоров по организации информобмена с банками в новых условиях. Кроме того, с учетом изменений порядка информационного обмена планируется в ближайшее время ввести для всех потребителей – физических лиц новые сервисы по автоматическому круглосуточному приему показаний индивидуальных приборов учета.

Компания также продолжает расширять свою деятельность в качестве теплоснабжающей организации. В 2020 году значительно увеличилось число жителей Обнинска, перешедших на прямые договоры предоставления коммунальных услуг «теплоснабжение» и «горячее водоснабжение (компонент тепловая энергия)».

По предложению Администрации города Обнинска в эксплуатацию Калужской бытовой компании были переданы (постановлением Администрации наукограда от 15 января 2020 г.) бесхозные тепловые сети, включая центральный тепловой пункт, в районе многоквартирных жилых домов № 2, 4, 6 по улице Поленова Обнинска. В интересах жителей города Калужской бытовой компанией были оперативно приняты необходимые меры по приведению данных объектов в надлежащее техническое состояние.

Для удобства граждан предприятием запущен сервис «Личный кабинет» для потребителей тепловой энергии и горячего водоснабжения, который позволяет получать весь комплекс биллинговых услуг: от доставки счетов, передачи показаний приборов учета до оплаты и направления обращений в электронной форме.

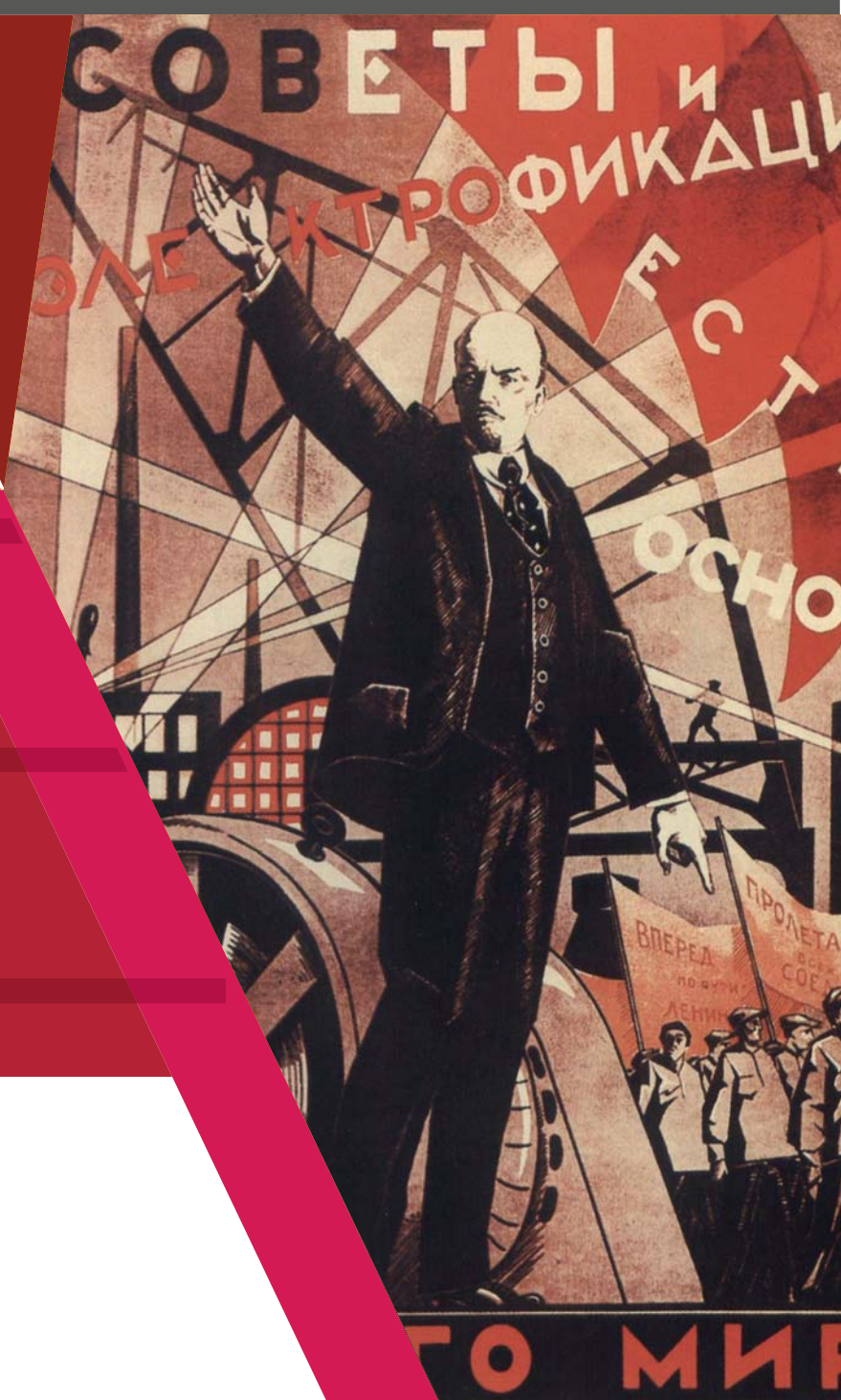
Таким образом, компания стремится уделять должное внимание всем своим клиентам, оказывая услуги надлежащего качества и на современном технологическом уровне.



Публичное
акционерное общество
«КАЛУЖСКАЯ СБЫТОВАЯ КОМПАНИЯ»

Раздел 1

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ И ЕГО ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ





1.1 ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

ПАО «Калужская бытовая компания» является гарантирующим поставщиком ПАО «Калужская бытовая компания» является гарантирующим поставщиком электрической энергии на территории Калужской области. Предприятие было образовано 1 апреля 2004 года в результате реорганизации ОАО «Калугаэнерго» в форме выделения. В соответствии с разделительным балансом, утвержденным внеочередным общим собранием акционеров ОАО «Калугаэнерго» от 30 сентября 2003 года, к открытому акционерному обществу «Калужская бытовая компания» перешли активы, необходимые для осуществления деятельности по покупке электрической энергии на оптовом рынке и реализации ее потребителям. После прохождения государственной регистрации 1 апреля 2004 года Калужская бытовая компания приступила к работе в качестве самостоятельного хозяйствующего субъекта.

С июня 2004 года до 1 декабря 2005 года функции единоличного исполнительного органа ОАО «Калужская бытовая компания» осуществлялись ОАО «Калужская энергетическая управляющая компания». В настоящее время единоличным исполнительным органом компании является генеральный директор Яшанин А.Н.

30 сентября 2005 года Совет директоров ОАО РАО «ЕЭС России» включил ОАО «Калужская бытовая компания» в число пилотных проектов по преобразованию энергосбытовой деятельности в России. В связи с тем, что в соответствии с концепцией реформирования электроэнергетики РАО «ЕЭС России» прекратило существование, в компании, занимающиеся деятельностью в конкурентных секторах энергетики, на смену холдингу пришли стратегические инвесторы.

В июле 2005 года Федеральная служба по финансовым рынкам России зарегистрировала проспект ценных бумаг ПАО «Калужская бытовая компания», что позволило вывести акции компании на ведущие российские фондовые биржи: ЗАО «ФБ ММВБ» (26.08.2005 г.) и НП «РТС» (15.08.2005 г.). Торги акциями компании на ОАО «Фондовая биржа «Российская торговая система» осуществлялись до 16.12.2011 г., то есть до реорганизации данной биржи путем присоединения к ЗАО «ФБ ММВБ». В настоящее время акции ОАО «Калужская бытовая компания» допущены к обращению и торгуются внесписочно на основной фондовой бирже

России – ПАО «Московская Биржа ММВБ-РТС» (ПАО Московская Биржа) (до 19.12.16 – ЗАО «ФБ ММВБ»). В 2008 г. размер уставного капитала ПАО «Калужская бытовая компания» был увеличен с 13 534 037 рублей до 18 297 469,4 рублей за счет проведения дополнительной эмиссии ценных бумаг Общества.

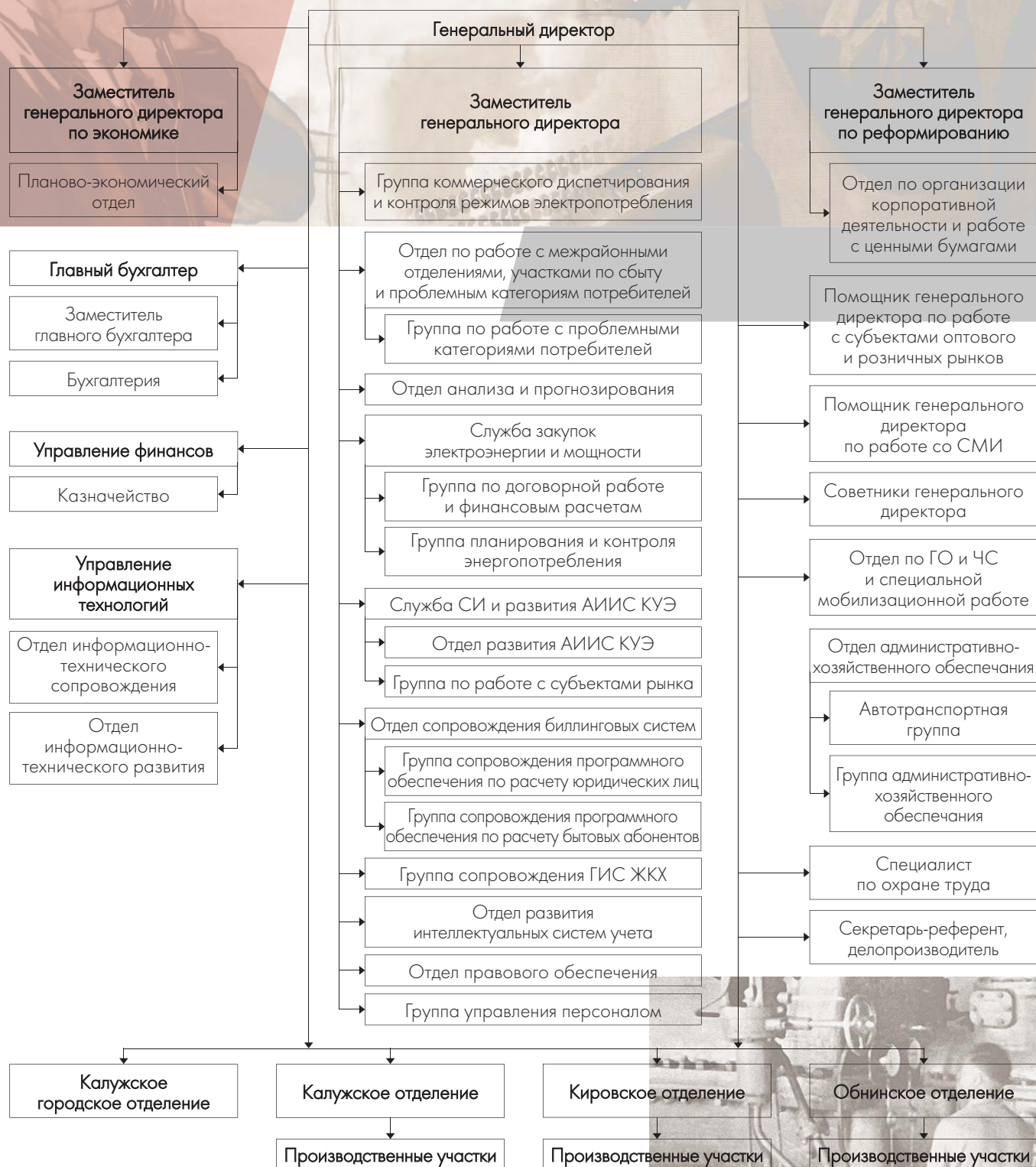
ПАО «Калужская бытовая компания» имеет большой опыт эффективной работы на оптовом рынке электроэнергии и мощности России. С 1 сентября 2006 года компания осуществляет работу на оптовом и розничных рынках электроэнергии и мощности в соответствии с утвержденными Правительством Российской Федерации правилами. Для обеспечения клиентоориентированности проводимой политики в компании принят Стандарт обслуживания клиентов, постоянно повышается качество предоставляемых услуг, внедряются новые сервисы и технологии. В частности, ПАО «Калужская бытовая компания» оказывает спектр услуг в области энергосбережения: установка, замена приборов учета электроэнергии; осуществление электромонтажных работ.

Компания проводит последовательную политику по диверсификации бизнеса. Калужская бытовая компания, первой из энергосбытовых предприятий страны, реализовала проект строительства газотурбинной станции (ГТУ-ТЭЦ). Станция расположена в промышленной зоне города Обнинска, рядом с территорией технопарка «Обнинск». Ее установленная мощность составляет 20,8 МВт по электрической и 49,88 Гкал/час по тепловой энергии. Ввод в эксплуатацию в 2013 году Обнинской ГТУ-ТЭЦ № 1 позволил повысить надежность энерго- и теплоснабжения потребителей; снизить дефицитность энергосистемы; создать условия для технологического присоединения резидентов технопарка «Обнинск», объектов жилищного строительства в районах Кабицыно и Заовражье, прилегающих населенных пунктов Боровского района к электрическим и тепловым сетям; решить ряд проблем в части обеспечения энерго- и теплоснабжения потребителей. В соответствии с постановлением Администрации города Обнинска от 08.05.2014 № 815-п ПАО «Калужская бытовая компания» с 01.01.2015 является единой теплоснабжающей организацией в районе Кабицыно. Источником теплоснабжения в данной зоне определена Обнинская ГТУ-ТЭЦ № 1. Также в собственности компании находятся 2 котельных комплекса установленной мощностью 22 МВт.

1.2 ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА ОБЩЕСТВА

Организационная структура ПАО «Калужская сбытовая компания» на 31.12.2020 г. представлена на схеме.

В состав Общества входит управленческий аппарат, 4 отделения, которые подразделяются производственные участки.





1.3 ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

Основная задача ПАО «Калужская сбытовая компания» заключается в осуществлении деятельности, направленной на полное удовлетворение потребностей клиентов Компании в надежном, бесперебойном и эффективном энергоснабжении и на предоставление им комплекса услуг на основе гарантированного качества обслуживания, позволяющей сохранить лидирующие позиции компании в регионе.

В соответствии с Уставом ПАО «Калужская сбытовая компания» вправе осуществлять любые виды деятельности, не запрещенные законом, в том числе:

- покупка электрической энергии на оптовом и розничном рынках электрической энергии;
- реализация электрической энергии на оптовом и розничном рынках электрической энергии потребителям;
- оказание услуг по организации коммерческого учета;
- разработка, организация и проведение энергосберегающих мероприятий;
- инвестиционная деятельность;
- оказание консалтинговых и иных услуг, связанных с реализацией электрической энергии юридическим и физическим лицам;

1.4 ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Приоритетными и основными направлениями деятельности Общества являются выполнение основных финансово-экономических и производственных показателей Общества. Компания показывает стабильно высокие показатели деятельности и с точки зрения целей долгосрочного развития намерена прочно удерживать лидирующие позиции среди гарантирующих поставщиков на территории Калужской области. В отношении каждой группы потребителей юридических и физических лиц Компанией разрабатываются мероприятия по совершенствованию процессов взаимодействия. Общество стремится к тому, что услуги и сервисы отвечали общему требованию, заключающемуся в простоте и предсказуемости (надежности) результата взаимодействия клиента с компанией вне зависимости от выбранного канала взаимодействия. Совет директоров оценивает итоги развития Компании по приоритетным направлениям его деятельности в 2020 году как успешные.

Особые усилия Общества направлены на обеспечение своевременных расчетов потребителей за отпущенную электрическую энергию и недопущения роста дебиторской задолженности. От ее успешности зависит финансовая стабильность гарантирующего поставщика, следовательно, и стабильность на розничном рынке электроэнергии Калужской области.

Стратегия развития Общества включает в себя следующие задачи:

Снижение уровня дебиторской задолженности потребителей за поставленную электроэнергию;

Сохранение финансовой устойчивости компании и партнерских отношений с кредитными организациями;

Сохранение и расширение клиентской базы;

Совету директоров отводится наиболее важная роль в обеспечении прав акционеров, в формировании и реализации стратегии развития Общества, а также в обеспечении его успешной финансово-хозяйственной деятельности.

Вся деятельность Совета директоров в отчетном году остаётся прозрачной для акционеров, так как все решения, принятые на заседаниях Совета директоров, раскрываются в ленте новостей АО «Интерфакс» и на сайте Общества в сети Интернет и доступны любому акционеру Общества по его запросу. Деятельность Совета директоров была организована в соответствии с утверждённым планом работы, исполнение его решений регулярно контролировалось. Давая оценку работы членам Совета директоров Общества, хотелось бы отметить, что все они при осуществлении своих

ПОДПРЕ

прав и исполнении обязанностей действовали в интересах Общества, добросовестно и разумно, принимали активное участие во всех его заседаниях. В последующие годы Совет директоров будет уделять первостепенное внимание

вопросам улучшения качества корпоративного управления, повышения прибыльности Общества, а также устойчивой, надёжной и конкурентоспособной политики на основных рынках сбыта.

1.3 КОНКУРЕНТНОЕ ОКРУЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА И ФАКТОРЫ РИСКА

Конкурентное окружение ПАО «Калужская сбытовая компания» в Калужской области составляют главным образом энергосбытовые компании, имеющие статус гарантирующего поставщика, и независимые энергосбытовые компании – субъекты оптового рынка электроэнергии (мощности). На территории области продолжают работу независимые энергосбытовые компании: ООО «Каскадэнергосбыт», ООО «Русэнергосбыт», ООО «ГРИНН Энергосбыт», ООО «Региональная сбытовая компания», ЗАО «МАРЭМ+», АО «Облэнергосбыт», и другие. Доля суммарного потребления электрической энергии на территории Калужской области, приходящаяся на конкурентов ПАО «Калужская сбытовая компания», составляет 22%.

С целью сохранения конкурентного преимущества ПАО «Калужская сбытовая компания» большое внимание уделяет детальной проработке стратегии поведения компании, как на оптовом, так и на розничных рынках, расширяет перечень предоставляемых услуг.

ПАО «Калужская сбытовая компания» работает в определенных условиях конкурентной среды, имея свои внутренние особенности: уровень производственного потенциала, кадровый состав и т. д. В связи с этим у Компании возникают риски, непосредственно присущие только ей и связанные со спецификой операционной, коммерческой, финансовой и других видов деятельности. Важно своевременно их выявить и определить вероятность наступления, время наступления, а также возможный ущерб.

Развивающиеся рынки, в частности рынки Российской Федерации, характеризуются более высоким уровнем рисков, чем более развитые рынки, включая значительные правовые, экономические и политические риски. Необходимо учитывать, что развивающиеся экономики, такие как экономика Российской Федерации, подвержены быстрым изменениям, и что приведенная в настоящем документе информация может достаточно быстро устареть. Соответственно, инвесторам необходимо тщательным образом оценить собственные риски и принять решение о целесоо-

бразности инвестиций с учетом существующих рисков. На практике, осуществление инвестиций на развивающихся рынках подходит для квалифицированных инвесторов, полностью осознающих уровень текущих рисков, при этом инвесторам рекомендуется проконсультироваться с собственными юридическими и финансовыми консультантами до осуществления инвестиций в российские ценные бумаги. В обозримом будущем деятельность эмитента может быть подвержена воздействию таких рисков и их последствий. В результате существует неопределенность, которая может повлиять на будущую коммерческую деятельность эмитента, возможность реализации его активов и соблюдение сроков погашения обязательств, а также на цену акций эмитента. Вместе с тем, положения данного раздела не заменяют собственного анализа рисков инвестирования со стороны приобретателей ценных бумаг. Каждый из этих факторов может оказать неблагоприятное воздействие на финансовое состояние эмитента. Эмитент не может гарантировать, что указываемые факторы риска являются полными и исчерпывающими для принятия решения о приобретении ценных бумаг. Рыночная цена на акции может значительно колебаться под воздействием различных факторов. Рыночная цена акций может не отражать стоимость соответствующих инвестиций в акции эмитента. Кроме того, она может в значительной мере колебаться в зависимости от многих факторов (значительная часть которых неподконтрольна эмитенту), в том числе от изменений в результатах деятельности эмитента, отклонений финансовых результатов от ожиданий фондового рынка, изменений в размере денежных поступлений, оценок аналитиков, представления о том, что у других секторов рынка существует перспектива более быстрого роста, общих экономических условий, изменений законодательства, касающихся отрасли, в которой осуществляет деятельность эмитент, а также от других событий и факторов, неподконтрольных эмитенту. Рыночная стоимость акций может очень существенно



отклоняться от стоимости чистых активов эмитента. Ниже кратко изложены некоторые основные риски, однако приведенный перечень не является исчерпывающим. Политика эмитента в области управления рисками: Выявление и анализ рисков в деятельности эмитента, выработка и реализация мер, принимаемых для их снижения и анализ эффективности деятельности эмитента в области управления рисками, осуществляется в ходе работы менеджмента компании и Совета директоров в

рамках их компетенции. В случае возникновения одного или нескольких перечисленных ниже рисков эмитент предпримет все возможные меры по ограничению их негативного влияния. Параметры проводимых мероприятий будут зависеть от особенностей создавшейся ситуации в каждом конкретном случае. Эмитент не может гарантировать, что действия, направленные на преодоление возникших негативных изменений, приведут к существенному изменению ситуации.

Риск	Способ снижения риска
1. Отраслевые риски: Конкуренция независимых сбытовых компаний. Появление новых и активизация работы конкурентных энергосбытовых компаний	Создание открытых, партнерских отношений со всеми категориями потребителей является базовым принципом работы компании. Развитие дополнительных сервисов: предоставление расширенной информации, упрощение движения документов, предоставление дополнительных услуг: энергоаудит, обслуживание АИИС КУЭ и т.п. Предоставление возможности работы через дочернюю сбытовую компанию.
Выход крупных потребителей на оптовый рынок	Совместная работа с органами исполнительной власти по разъяснению проблем, рисков участия в оптовом рынке электрической энергии и мощности. Индивидуальный подход к крупным потребителям
Недостаток средств на закупку электроэнергии на оптовом рынке	Ведение коммерческой деятельности с привлечением заемных средств; диверсификация деятельности в другие направления деятельности.
Вопрос государственного регулирования, установление сбытовой надбавки	– обоснование затрат (в т. ч. расходы по обеспечению заемными средствами, расходы по принятию на обслуживание каждого обратившегося потребителя в случае получения компанией статуса гарантирующего поставщика); – снижение непроизводительных затрат.
Рост дебиторской задолженности	– в необходимых случаях включение в договора условий об обеспечении исполнения обязательств (залог); – взыскание задолженности и штрафных санкций в установленном законом порядке; – недопущение неоплачиваемого отпуска электроэнергии; – включение в договор на оказание услуг по передаче электроэнергии с ТСО условия об ответственности сетевой компании за невыполнение требований ПАО «Калужская сбытовая компания» об ограничении (отключении) электроснабжения потребителя-неплательщика.
Низкий уровень платежеспособности потребителей-получателей бюджетных средств	– включение в договора условия о начислении пени за неоплату электроэнергии; – организация работы по своевременной подготовке документов на возмещение выпадающих доходов компании в связи с предоставлением гражданам льгот, предусмотренных законодательством; – заключение договоров с органами власти соответствующих уровней о полном возмещении выпадающих доходов в связи с предоставлением гражданам льгот; – привлечение к субсидиарной ответственности собственников имущества, закрепленного за учреждениями.

Годовая отчет

Проблемность исключения неоплачиваемого отпуска энергии социально-значимым потребителям и физическим лицам	<ul style="list-style-type: none"> – включение условия об отключении за неоплату электроэнергии в письменные договора электроснабжения с бытовыми абонентами; – претензионно-исковая работа по взысканию задолженности и пени за электроэнергию с бытовыми абонентами.
Нарушение обязательств по качеству и количеству поставляемой электроэнергии субъектами малой генерации и РСК	Включение в договоры поставки электрической энергии и предоставления услуг по передаче электрической энергии условий об ответственности за нарушение обязательств, возмещении убытков, причиненных ПАО «Калужская сбытовая компания»
2. Финансовые риски	<p>Финансовые риски заключаются в неблагоприятном изменении процентной ставки на финансовых рынках. Привлечение краткосрочных заемных средств для обеспечения текущей деятельности Общества является основным риском увеличения финансовой зависимости Общества от внешних источников финансирования. Рост процентных ставок на рынке приводит к тому, что Общество вынуждено привлекать более дорогие средства для финансирования своей текущей деятельности. Риски, связанные с условиями кредитных договоров. Некоторые договоры Общества с банками-кредиторами содержат дополнительные обязательства финансового и нефинансового характера в случае невыполнения которых кредиторы могут потребовать досрочного погашения кредитов и займов, что может негативно сказаться на позиции владельцев ценных бумаг. Для предотвращения возможности реализации рисков досрочных требований в погашении кредитов и займов Общество отслеживает текущую ситуацию с платежами и не нарушает ни одного из таких обязательств. Риск несоблюдения данных обязательств в будущем маловероятен, однако трудности с привлечением банками кредитов на межбанковском рынке могут не позволить банкам выдать кредиты Обществу на необходимых условиях по не зависящим от Общества причинам. В соответствии с существующими требованиями методики по формированию сбытовых надбавок, при тарифном регулировании закладываются средства для обслуживания займов Общества. Риски, связанные с изменением валютного регулирования: не будут сказываться на деятельности Общества, так как Общество не осуществляет свою деятельность за пределами Российской Федерации.</p>
3. Правовые риски	<p>Основными правовыми рисками в деятельности Общества, как и любого гарантирующего поставщика, являются гражданско-правовые риски, связанные с разногласиями во взаимоотношениях с контрагентами Общества — покупателями электрической энергии, а также с сетевой организацией, оказывающей Обществу услуги по передаче электрической энергии. Эмитент строит свою деятельность на основе строгого соответствия налоговому, таможенному, валютному, тарифному и лицензионному законодательству, отслеживает и своевременно реагирует на изменения в них, а также стремится к конструктивному диалогу с регулирующими органами в вопросах правоприменительной практики. Правовые риски, связанные с принятием Федерального закона № 307 – ФЗ от 03 ноября 2015 г. «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с укреплением платежной дисциплины потребителей энергетических ресурсов». У Гарантирующего поставщика возникают дополнительные финансовые риски, связанные с применением законодательства РФ о применении неустойки (пени) за нарушение сроков оплаты услуг по передаче электроэнергии оказанных Сетевой организацией. Риски, связанные с изменением законодательства: постепенное обновление и развитие нормативно-правового регулирования в электроэнергетике, а также формирование практики правоприменения, в том числе судебной практики, позволит своевременно предупреждать правовые риски, которые в современных условиях неизбежны.</p>



3. Правовые риски

Риски, связанные с изменением налогового законодательства: Российское законодательство в области налогообложения в отдельных случаях допускает достаточно широкое толкование. В последние годы действия налоговых органов однозначно дали понять, что зачастую не все моменты, допускающие двойственное толкование, толкуются представителями налоговых органов в пользу налогоплательщика. С этим могут быть связаны дополнительные риски практически для любого хозяйствующего субъекта в Российской Федерации. Кроме того, нельзя исключать возможности увеличения государством налоговой нагрузки плательщиков, вызванной изменением отдельных элементов налогообложения, отменой налоговых льгот, повышением пошлин и др. В условиях повышения стоимости кредитных ресурсов Федеральным законом от 08.03.2015 № 32-ФЗ «О внесении изменений в часть вторую Налогового кодекса Российской Федерации» внесены изменения в статью 269 НК РФ в части повышения верхнего предела процентных платежей по долговым обязательствам, относимых на расходы организации (исчисляется исходя из ключевой ставки ЦБ). Обществом в полной мере соблюдается действующее российское налоговое законодательство, и руководство компании считает вероятность возникновения у Общества непредвиденных налоговых и иных обязательств (в том числе по начислению соответствующих штрафов и пеней) в будущем, незначительной. Общество осуществляет постоянный мониторинг изменений, вносимых в налоговое законодательство, оценивает и прогнозирует степень возможного влияния таких изменений на его деятельность и учитывает их в своей деятельности.

Риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин: Эмитент осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации и не осуществляет экспорт продукции, работ и услуг. Соответственно, отсутствует риск, связанный с изменением правил таможенного контроля и пошлин на внешнем и внутреннем рынках, в отношении операций, связанных с такой деятельностью. Тем не менее, в случае если Эмитент будет осуществлять закупку иностранного оборудования, он может быть частично подвержен рискам, связанным с изменением правил таможенного контроля и пошлин на внешнем и внутреннем рынках. В этом случае Эмитент предпримет все необходимые меры для осуществления деятельности в полном соответствии с законодательством иностранного государства.

Риски, связанные с изменениями судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью эмитента, которая может негативно сказаться на результатах его деятельности, а также на результатах текущих судебных процессов, в которых участвует эмитент: Эмитент участвует в судебных процессах по искам ПАО «МРСК Центра и Приволжья» о взыскании задолженности. Однако возможность изменения судебной практики, связанной с деятельностью Эмитента, рассматривается как незначительная и не окажет существенного влияния на его деятельность.

В случае изменения судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Эмитента, Эмитент намерен планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом этих изменений. Для надлежащего правового обеспечения деятельности Эмитента и минимизации правовых рисков осуществляется постоянный мониторинг нормативных актов, регулирующих деятельность эмитента, а также судебной практики, касающейся толкования и применения данных актов при рассмотрении конкретных споров или обобщении правоприменительной практики. При этом мониторинг проводится не только по уже вступившим в силу нормативным актам, но и по проектам нормативных актов, которые будут приняты в будущем. По результатам такого мониторинга могут быть приняты меры для снижения негативных последствий вступления в силу того или иного нормативного акта.

Для снижения указанных рисков Общество обеспечивает непрерывное взаимодействие с регулятором с целью своевременного и полного информирования о величине и струк-

туре планируемых на очередной период регулирования затрат, а также о целях и направлении своей инвестиционной политики в среднесрочной и долгосрочной перспективе.

1.6 ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА

Рынок сбыта электроэнергии является конкурентным и характеризуется появлением на нем все новых и новых участников. Поэтому одним из перспективных направлений ПАО «Калужская сбытовая компания» является укрепление занимаемого положения крупнейшего поставщика электроэнергии в Калужской области, а также сохранение статуса гарантирующего поставщика. В настоящее время основными тенденциями развития отрасли, в которой осуществляет свою деятельность ПАО «Калужская сбытовая компания», относятся:

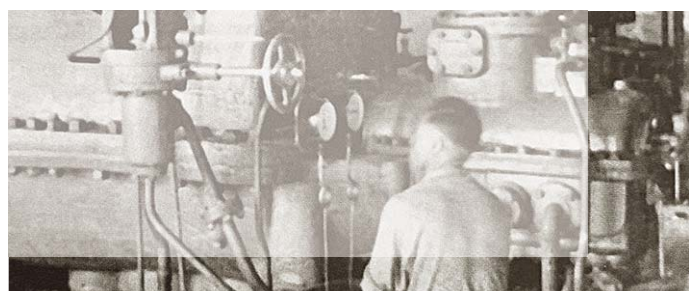
- обеспечение баланса экономических интересов поставщика и потребителей энергии;
- обеспечение доступности электрической энергии для потребителей;

– конкурентоспособность при развитии рынка электрической энергии.

– разработка и продвижение новых продуктов и дополнительных услуг;

– обеспечение бесперебойного, качественного и надёжного энергоснабжения потребителей на территории Калужской области;

– повышение качества обслуживания потребителей, основанное на использовании новейших технологий работы с клиентами, в т.ч. развитие новых инструментов и технологий работы с клиентами.





Годовой отчет
Публичного акционерного общества «Калужская сбытовая компания»
за 2020 год

раздел





Публичное
акционерное общество
«КАЛУЖСКАЯ СБЫТОВАЯ КОМПАНИЯ»

Раздел 2

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

100 ЛЕТ
ГОЭЛРО





2.1 ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Деятельность ГТУ ТЭЦ №1 в г. Обнинск



В 2013 году ПАО «Калужская сбытовая компания» ввело в эксплуатацию Обнинскую ГТУ ТЭЦ №1 с установленной электрической мощностью 20,8 МВт и тепловой мощностью 48 Гкал/час. Выработанная электрическая энергия на Обнинской ГТУ ТЭЦ №1 отпускается в сети 110кВ ПАО «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра и Приволжья». Отпуск тепловой энергии от Обнинской ГТУ ТЭЦ №1 осуществляется потребителям деревни Кабицыно и жилого района «Заовражье» г. Обнинска.

В 2020 г. ПАО «Калужская сбытовая компания» выполнены следующие мероприятия в сфере электро- и теплоснабжения:

1. Введены в эксплуатацию следующие объекты незавершенного строительства:

1.1. «Магистральная тепловая сеть от Обнинской ГТУ-ТЭЦ №1 до точки подключения на границе земельного участка «Заовражье»;

1.2. Тепловая сеть в районе Заовражье: «Теплотрасса от ТК-2 межквартальных магистральных тепловых сетей до ДДУ».

2. Осуществлено подключение к тепловым сетям следующих объектов:

2.1. Здание бизнес-инкубатора на территории технопарка Обнинск;

2.2. Общеобразовательное учреждение на 1000 мест в микрорайоне №1 жилого района «Заовражье» г. Обнинска Калужской области;

2.3. Многоэтажный комплекс на территории 11 квартала жилого района «Заовражье».

3. Произведено технологическое присоединение объектов, расположенных на территории технопарка Обнинск, к электрическим сетям Обнинской ГТУ ТЭЦ №1, что позволило осуществить ввод в эксплуатацию здания бизнес-инкубатора и приступить к строительству комплекса государственного Архива Российской Федерации (ГА РФ).

За 2020 год вложения во внеоборотные активы по деятельности ГТУ ТЭЦ №1 г. Обнинска составили 22,5 млн рублей.

Годовая отчетность

Наименование	На начало отчетного периода, млн руб.	На конец отчетного периода, млн руб.
Строительство магистральной тепловой сети от Обнинской ГТУ ТЭЦ до района Заовражье	193,9	195,4
Строительство блочно-модульной котельная ГТУ ТЭЦ в г. Обнинске	48,2	51,1
Строительство участка внутриквартальной тепловой сети от БМК до ТК11-ТК-11/1	48,7	50,0
Строительство участка тепловой сети до общеобразовательной школы на 1000 мест в микрорайоне 1 жилого района Заовражье	0	13,7
Строительство внутриквартальной тепловой сети от ТК-2 до ДДУ	10,6	10,9
Строительство ГТУ ТЭЦ в г. Обнинске	9,1	9,1
Строительство участка внутриквартальной тепловой сети от ПНС до ТК-25	6,1	6,1
Проектные работы по строительству магистральных и межквартальных тепловых сетей	3,2	5,1
Строительство блочно-модульной станции (БНС)	4,5	4,5
Модернизация водогрейных котлов	0	0,8
Строительство повысительной насосной станции (ПНС)	0,275	0,3

С учетом введенных в эксплуатацию объектов незавершенного строительства: «Магистральная тепловая сеть от Обнинской ГТУ-ТЭЦ №1 до точки подключения на границе земельного участка Заовражье» и Тепловой сети в районе Заовражье: «Теплотрасса от ТК-2 межквартальных магистральных тепловых сетей до ДДУ», размер внеоборотных активов (стоимость объектов незавершенного строительства) на 31.12.2020 составил 140,8 млн руб.

В целом можно отметить положительную динамику предприятия от деятельности по теплоснабжению. Увеличивается число потребителей тепловой энергии, заключаются новые договоры теплоснабжения. На 01.01.2020г. числилось 33 абонента (юридического лица) на отпуск тепловой энергии, на 01.01.2021г. – 40 абонентов. В том числе, в начале 2020 года на прямые договоры с ПАО «Калужская сбытовая компания» по теплоснабжению перешли 4 жилых многоквартирных дома в жилом районе «Заовражье» г.Обнинска с заключением 1 259 договоров теплоснабжения.

Объемы отпуска тепловой энергии увеличиваются за счет заключения новых договоров с потребителями тепловой

энергии и увеличения присоединенной тепловой нагрузки уже имеющихся потребителей, в связи с вводом их объектов в эксплуатацию и подключению к тепловым сетям ПАО «Калужская сбытовая компания». Так, объем отпуска тепловой энергии за 2020 год составил 56 тыс.Гкал, что на 10% больше по сравнению с 2019 годом.

Район «Заовражье» г.Обнинска является перспективным развивающимся жилым районом. За 2020 год в «Заовражье» отпущено 28 тыс. Гкал, что составляет 48% от общего отпуска тепловой энергии потребителям и на 40% больше отпущенной тепловой энергии за прошлый год.

В настоящее время имеется заявка от застройщика ООО Специализированный застройщик «Белорусский квартал» на подключение к тепловым сетям ПАО «Калужская сбытовая компания» объекта капитального строительства: «Многokвартирные дома по ул. Табулевича жилого района «Заовражье»; Этап1-Этап5 с максимальной тепловой нагрузкой – 3,6 Гкал/час.





2.2 ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ВЛОЖЕНИЯ ЭНЕРГОСБЫТОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В 2020 году инвестиционные вложения в части энергосбытовой деятельности ПАО «Калужская сбытовая компания» включали в себя:

– приобретение оргтехники;

– приобретение автомобилей;

– приобретение инвентаря;

– приобретение лицензий и программных продуктов.

Структура инвестиций Общества энергосбытовой деятельности в поквартальном разрезе в 2020 году

п/п	Наименование	1 квартал млн руб (без НДС)	2 квартал млн руб (без НДС)	3 квартал млн руб (без НДС)	4 квартал млн руб (без НДС)	ИТОГО
1	Приобретение объектов ОС	8,8	0,0	10,8	3,4	23,0
2	Нематериальные активы	0,07	0,8	4,4	0,8	6,1
3	Итого инвестиций	8,9	0,8	15,2	4,2	29,1

2.3 ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В 2020 году закупочная деятельность ПАО «Калужская сбытовая компания» регламентировалась следующими документами:

– «Положением о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ и услуг для нужд ПАО «Калужская сбытовая компания», утвержденным Решением Совета директоров от 04 сентября 2017 г. протокол № 178 (с изм. от 01.02.2019 г. протокол №197; с изм. от 08.07.2020 г. протокол 212);

– Планом закупки товаров (работ, услуг) на 2020 год, утвержденным Решением Совета директоров от 10.12.2019 г. протокол №206 (с изменениями от 17.01.2020 г. протокол №208; от 20.03.2020 г. протокол №210; от 08.07.2020 протокол №212; от 27.08.2020 протокол №214; от 09.10.2020 г. протокол №215; от 24.12.2020 г. протокол №218).

Состав Центрального закупочного органа Общества утвержден Советом директоров ПАО «Калужская сбытовая компания» (протокол № 113 от 20 марта 2012 г.) с изменениями от 23.09.2014 г. (протокол № 141), от 24.05.2016 г.

(протокол №164), от 27.12.2016 г. (протокол №170), от 31.01.2017 г.(протокол №171), от 20.06.2017 г. (протокол №176), от 04.09.2017 г. (протокол №178), от 18.01.2018 г. (протокол №184), от 07.03.2018 г., (протокол №185), от 13.07.2018 г. (протокол №191).

Центральный закупочный орган Общества состоит из двух закупочных комиссий:

– закупочная комиссия по направлению «энергосбытовая деятельность»;

– закупочная комиссия по направлению «деятельность по производству электрической и тепловой энергии».

Закупочная комиссия по направлению «энергосбытовая деятельность» состоит из 8 человек:

Председатель:

Заместитель генерального директора по экономике Салтыков С.Г.

Заместитель председателя:

Начальник управления финансов Абрамова Т.В.

Годовая отчет

Члены комиссии:

- Заместитель генерального директора Иванашко Л.Л.
- Заместитель генерального директора по ИТ Перевезенцев С.А.
- Главный бухгалтер Ураева В.Д.
- Начальник отдела правового обеспечения Ковалев В.В.
- Начальник отдела ИТ Трохачев Д.В.
- Начальник отдела АХО Григорьев Е.П.

Ответственный секретарь:

экономист 1-й категории ПЭО Семенова Е.Е.

Закупочная комиссия по направлению «деятельность по производству электрической и тепловой энергии» состоит из 5 человек:

Председатель:

Заместитель генерального директора по реформированию Федюкин В.А.

Заместитель председателя:

Советник генерального директора АО «КГЭК» по обеспечению тепловой энергией Обнинской зоны Юрасов А.И. (по согласованию)

Члены комиссии:

- Начальник управления финансов Абрамова Т.В.
- Руководитель по административно-техническому надзору АО «КГЭК» Никитенко В.Г. (по согласованию)
- Начальник юридического отдела АО «КГЭК» Пикин И.И. (по согласованию)

Ответственный секретарь:

экономист 1-й категории ПЭО Семенова Е.Е.

Извещения о проведении регламентированных процедур закупок публикуются на сайте Единой информационной системы в сфере закупок <https://zakupki.gov.ru>, на официальном сайте Заказчика <https://kskkaluga.ru> и на электронной торговой площадке Газпромбанка (ЭТП ГПБ) <https://etrgpb.ru>.

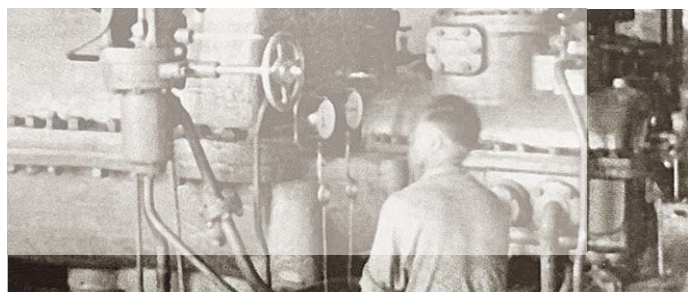
В 2020 году закупки проходили с помощью следующих процедур: «Запрос предложений в электронной форме», «Запрос предложений в электронной форме, участниками которого могут быть только субъекты малого и среднего предпринимательства», «Запрос котировок в электронной форме», «Запрос котировок в электронной форме, участниками которого могут быть только субъекты малого и среднего предпринимательства», «Закрытые маркетинговые исследования» и «Закупка у единственного поставщика». Выбор способов закупки определен «Положением о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ и услуг для нужд ПАО «Калужская сбытовая компания».

Всего за 2020 год ПАО «Калужская сбытовая компания» в соответствии с утвержденным Планом закупки товаров (работ, услуг) на 2020 год провело 40 регламентированных процедур закупок на общую сумму 181,35 млн руб. (без НДС), а именно:

- закупка у единственного источника – 142,04 млн руб.;
- запрос предложений в электронной форме – 7,22 млн руб.;
- запрос предложений в электронной форме, участниками которой могут быть только субъекты малого и среднего предпринимательства – 10,98 млн руб.;
- запрос котировок в электронной форме – 4,10 млн руб.;
- запрос котировок в электронной форме, участниками которой могут быть только субъекты малого и среднего предпринимательства – 0,34 млн руб.;
- закрытые маркетинговые исследования – 16,67 млн руб.

План закупки товаров (работ, услуг) на 2020 год выполнен на 100%.

Отчеты об исполнении Плана закупки товаров (работ, услуг) на 2020 год ежеквартально утверждаются на Совете Директоров Общества.





Годовой отчет
Публичного акционерного общества «Калужская сбытовая компания»
за 2020 год

раздел





Публичное
акционерное общество
«КАЛУЖСКАЯ СБЫТОВАЯ КОМПАНИЯ»

Раздел 3

МНЕНИЯ И АНАЛИТИЧЕСКИЕ ВЫВОДЫ РУКОВОДСТВА ОБЩЕСТВА

100 ЛЕТ
ГОЭЛРО

ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ
(КВТ.-ЧАС.)



7000

ФАБРИЧНО-ЗАВ

5,2

РАЙОННЫЕ

665

1829

17/28

578

МЕСТНЫЕ

108

НКПС

МЕСТНЫЕ

НКПС





3.1 МНЕНИЯ И АНАЛИТИЧЕСКИЕ ВЫВОДЫ РУКОВОДСТВА ОБЩЕСТВА

За отчетный период Обществом получена выручка от реализации продукции, работ, услуг в сумме 23 732 млн руб. В общей сумме выручки доход от продажи электроэнергии потребителям розничного рынка составил 23 570 млн руб., выручка ГТУ ТЭЦ №1 в г.Обнинск от продажи тепла (в т.ч. теплоносителя), а также услуг по технологическому присоединению – 160 млн руб. Себестоимость (включая коммерческие и управленческие расходы) за отчетный период составила 23 066 млн руб. Во исполнение требований Федерального закона от 27 декабря 2018 года № 522-ФЗ, Постановления Правительства

РФ от 19 июня 2020 г. N 890 "О порядке предоставления доступа к минимальному набору функций интеллектуальных систем учета электрической энергии (мощности)" ПАО «Калужская сбытовая компания» – гарантирующий поставщик, обязано осуществлять замену, установку и ввод в эксплуатацию приборов учета электрической энергии в многоквартирных домах на территории Калужской области. Затраты по данному направлению в 2020 году сложились в размере 11 млн руб. и отражены в составе коммерческих расходов. Ниже в таблице представлены финансовые показатели компаний в динамике за три последние года ее деятельности.

Наименование показателя	факт 2018 г.	факт 2019 г.	план 2020 г.	план 2021 г.
Выручка от реализации продукции (услуг) (млн руб.)	21 670	23 613	23 732	23 513
Себестоимость продукции (услуг) (млн руб.)	6 927	7 007	6 263	6 252
Коммерческие расходы (млн руб.)	14 393	15 978	16 641	15 999
Прибыль от продаж (млн руб.)	259	511	666	957
Чистая прибыль (млн руб.)	32	68	92	120

Населению и потребителям, приравненным к категории «население» по Калужской области, электроэнергия в отчетном периоде отпускалась по тарифам, утвержденным приказом министерства конкурентной политики Калужской области от 09 декабря 2019 года № 335–РК. Размеры сбытовой надбавки гарантирующего поставщика на 2020 год утверждены приказом регионального регулятора от 31.12.2019 г. №555-РК. Единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электрической энергии по сетям на территории Калужской области

утверждены приказом министерства конкурентной политики Калужской области от 31.12.2019 г. № 552-РК. Объем электроэнергии (мощности) потребителям, не относящимся к категории «население» и приравненным к нему, реализуется по нерегулируемым ценам. По итогам 2020 г. средневзвешенная цена отпуска электроэнергии (мощности) на розничном рынке сложилась в размере 4,60 руб. кВтч (в 2019 г. – 4,29 руб. кВтч, рост 7,2%).

Анализ факторов, обусловивших возникновение расхождений в плановых и фактических результатах

Потребление электрической энергии (мощности) и тепловой энергии носит выраженный сезонный характер. Отклонения в объемах сбыта электрической и тепловой энергии связаны с погодными условиями. Кроме того, на потребление электроэнергии оказывает влияние экономическая активность промышленных предприятий области.

3.2 АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ОБЩЕСТВА

В соответствии с п.9 Основных положений функционирования розничных рынков электрической энергии, утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации от 04 мая 2012 г. №442, ПАО Калужская сбытовая компания»

ежеквартально направляет в региональный регулирующий орган показатели финансового состояния гарантирующего поставщика:

Расчет показателей финансового состояния гарантирующего поставщика и контрольные показатели

Показатель	Значение показателя на 31.12.2020 г.	Рекомендуемое значение	Контрольный показатель
Оборачиваемость кредиторской задолженности, дней	15	не более 35 дней	не более 40 дней
Доля просроченной кредиторской задолженности в общей величине кредиторской задолженности, %	0%	не более 7 процентов	не более 15 процентов
Лимит долгового покрытия (рекомендуемое значение)	5 925 306	не менее 2 354 969	
Лимит долгового покрытия (предельное значение)	11 850 613		не менее 2 354 969

Показатели, характеризующие финансовое состояние гарантирующего поставщика, достигнутые ПАО «Калуж-

ская сбытовая компания» по итогам 2019 г., соответствуют рекомендуемым значениям.

Дополнительные показатели, характеризующие финансовое состояние Общества

Наименование показателя	2018 г.	2019 г.	2020 г.
Стоимость чистых активов, млн руб.	1 275	1 343	1 380
Отношение размера задолженности к собственному капиталу	3,9	3,6	4,4
Отношение суммы краткосрочных обязательств к капиталу и резервам	3,2	2,9	1,7
Рентабельность собственного капитала (ROE), %	2,5%	5,1%	6,7%

По итогам 2020 г. совокупный финансовый результат компании от всех видов деятельности: чистая прибыль в размере 92 млн руб.

Динамика дебиторской задолженности – рост размера дебиторской задолженности в отчетном периоде составил 181 млн руб.

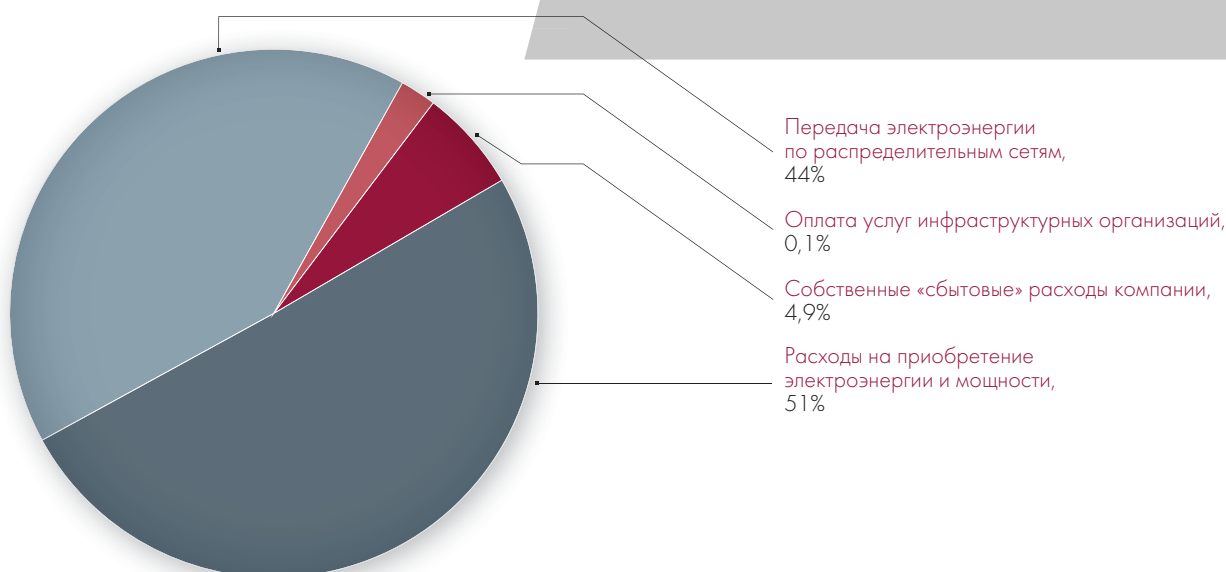




Показатель	2018 г.	2019 г.	2020 г.
Дебиторская задолженность по договорам купли-продажи электрической энергии, млн руб.	2 078	2 076	2 258
Рост ДЗ, млн руб.	162	-1,5	181
Оборачиваемость дебиторской задолженности, дней	29,85	26,97	29,28

Оборачиваемость дебиторской задолженности потребителей за отпущенную электроэнергию по итогам 2020 года составила 29,28 дней, за 2019 год – 26,97 дней; активность дебиторов по возврату долгов в 2020 году снизилась.

Основная доля расходов компании от энергосбытовой деятельности приходится на покупку электроэнергии и мощности (51%) и оплату услуг по передаче электрической энергии (44%). Доля собственных расходов составляет 4,9% от общих затрат, из них 1,6% приходится на затраты по оплате банковских кредитов.



3.3 ОСНОВНЫЕ РИСКИ

Высокий уровень дебиторской задолженности.

Размер дебиторской задолженности потребителей электроэнергии розничного рынка с начала отчетного года вырос на 181 млн руб. и по состоянию на 31.12.2020 г составил 2 258 млн руб., уровень просроченной задолженности потребителей электрической энергии (мощности) розничного рынка остается высоким, ее доля составляет 47% или 1 053 млн руб.. В сравнении с 2019 годом размер просроченной дебиторской задолженности увеличился на 22% (196 млн руб.).

Конкуренция независимых сбытовых компаний.

На территории области продолжают работу независимые энергосбытовые компании: ООО «Городская энергосбытовая компания», ООО «Русэнергосбыт», ООО «Марем+» и другие. Доля суммарного потребления электрической энергии на территории Калужской области, приходящаяся на конкурентов ПАО «Калужская сбытовая компания», составляет 17%.

Годовой отчет

Постоянное реформирование рынка услуг ЖКХ.

Изменение правил предоставления коммунальных услуг, отношения с управляющими компаниями политизирует процесс поставки электроэнергии, осложняя энергосбытовой бизнес.

В целях минимизации указанных рисков в отчетном периоде компания решала следующие тактические задачи:

– проведение постоянных переговоров с кредитными организациями на предмет получения кредитных ресурсов и снижения стоимости заимствований;

– совершенствование технологии расчетов с бытовыми и промышленными потребителями, снижение трудоемкости расчетов;

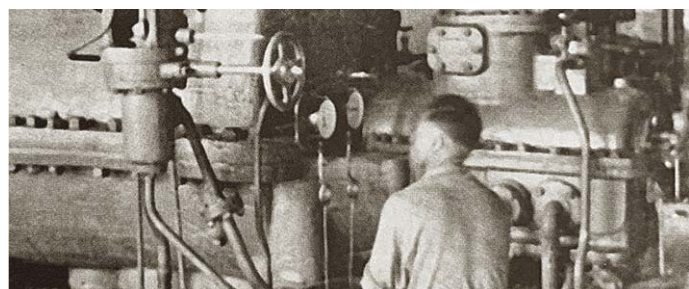
– проведение разъяснительной работы с потребителями по вопросам расчетов за электроэнергию на розничном рынке и меняющимся правилам работы ОРЭМ с целью снижения уровня дебиторской задолженности;

– проведение работы по повышению качества обслуживания потребителей: на сайте компании открыта «горячая линия «вопрос-ответ»», работает личный кабинет потребителя с возможностью оплаты on-line.

3.4 ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЕМЕ ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ПАО «КАЛУЖСКАЯ СБЫТОВАЯ КОМПАНИЯ» ВИДОВ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ В 2020 ГОДУ

Тепловая энергия	597,11 Гкал	1 335 172,12 рублей
Электрическая энергия	286 897 кВт-ч	2 228 196,51 рублей
Газ (природный)	24 287,439 тыс. м ³	163 276 990 рублей
Бензин автомобильный	24,56 т	1 415 132,03 рублей

Иные виды энергетических ресурсов, помимо указанных в таблице, в отчетном году не использовались.





Годовой отчет
Публичного акционерного общества «Калужская сбытовая компания»
за 2020 год

3
раздел





Публичное
акционерное общество
«КАЛУЖСКАЯ СБЫТОВАЯ КОМПАНИЯ»

Раздел 4

ДОЛЯ РЫНКА, МАРКЕТИНГА И ПРОДАЖИ

КОММУНИЗМ-ЭТО ЕСТЬ
СОВЕТСКАЯ ВЛАСТЬ
ПЛЮС ЭЛЕКТРИФИКАЦИЯ
ВСЕЙ СТРАНЫ. ЛЕНИН

100 ЛЕТ
ГОЭЛРО





4.1 ДИНАМИКА ПОЛЕЗНОГО ОТПУСКА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Рынком сбыта для ПАО «Калужская бытовая компания» являются потребители электроэнергии Калужской области, а также крупный потребитель Московской области – НИЦ «Курчатовский институт» ИФВЭ.

Калужская область – один из самых экономически развитых регионов России. В Калужской области активно развиваются автомобильный, транспортно-логистический, агро– и IT-кластеры, а также кластеры фармацевтики, биотехнологий и биомедицины, авиационно-космических технологий и другие.

Калужский автокластер входит в ТОП-3 автопроизводителей России. Представлен тремя OEM-производителями – Volkswagen, PCMA (Peugeot Citroën & Mitsubishi Alliance), Volvo и сформированным пулом производителей автокомпонентов – 30 компаний, многие из которых взаимодействуют с традиционными предприятиями региона в формате коопераций. Таким образом, автокластер объединяет 33 предприятия, производит 12% всех выпускаемых в России автомобилей.

В рамках кластера фармацевтики, биотехнологий и биомедицины работают крупнейшие международные и российские фармконцерны – «Хемофарм», «НовоНордиск», «Ниармедик», «АстраЗенека», «Штада СиАйЭс», «БерлинХеми/Менарини». Всего кластер объединяет 64 участника. Доля товаров и услуг кластера на российском рынке составляет около 3% (по ряду позиций от 10% до 50%).

Транспортно-логистический кластер. Действует международный аэропорт «Калуга». Полеты выполняются по 9 внутрироссийским направлениям.

В состав кластера ядерных технологий входят ГНЦ РФ – ФЭИ им. А.И. Лейпунского, ФГБУ «НМРНЦ», НИФХИ им. Л.Я. Карпова, ВНИИИРАЭ, ЦИПК, приборный завод

«Сигнал», ООО «Парк активных молекул», ООО «НПО «Радиационный контроль. Приборы и методы», компания «Промьинвест», ядерный университет (НИЯУ МИФИ), Клиническая больница №8 ФМБА России и другие предприятия.

Информационно-коммуникационные технологии (ИКТ). Объединяет 131 предприятие и организации. Основные направления: научно-образовательный блок; внедрение и консалтинг; разработка, веб-решения, сервисы; производство.

Строительные материалы. Крупнейшие предприятия отрасли: ЗАО «Триада – Импекс» – выпуск специализированных составов на основе цементных и полимерных материалов, ООО «ОМИА УРАЛ» – производство тонкомолотого марморного порошка, ООО «АйСиЭм Гласс Калуга» – производство строительного пеностеклового щебня, ООО «ЛАМИНАМ РУС» – производство сверхтонкой керамической плитки.

Образовательный кластер. Представлен 32 учреждениями начального и среднего профессионального образования, 12 высшими учебными заведениями.

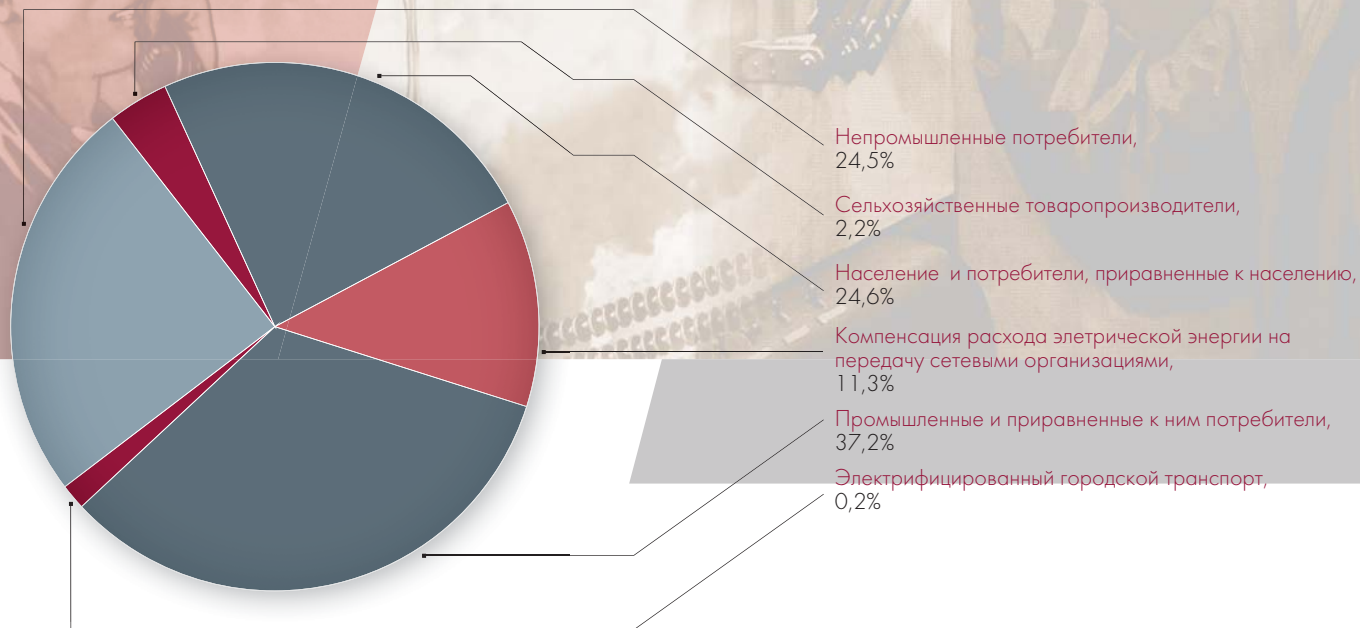
В области работают заводы крупнейших международных концернов: Samsung, General Electric, Continental, Nestle, L'Oreal и др. Активно производство турбогенераторов и газотурбинных двигателей, железнодорожной техники, строительных материалов, электроники, оптики.

Агропромышленный сектор представлен предприятиями пищевой и перерабатывающей промышленности, работающими в 9 отраслях.

Структура полезного отпуска электроэнергии в разрезе групп потребителей ПАО «Калужская бытовая компания» представлена на диаграммах.

Структура полезного отпуска электроэнергии ПАО «Калужская сбытовая компания» за 2020 год

Структура полезного отпуска электроэнергии



Динамика полезного отпуска электроэнергии

2020 год охарактеризовался рекордным падением объемов полезного отпуска электроэнергии. Сокращение в первую очередь связано со снижением производства, более теплой погодой, последствиями пандемии, а также уходом ряда крупных потребителей к другим ЭСК или на оптовый рынок электроэнергии (мощности).

Среди них крупнейший сельскохозяйственный потребитель области – компания ООО «Агро-Инвест».

Единственная группа потребителей, показавшая рекордный рост потребления электроэнергии в отчетном году,

это население. Такая динамика обусловлена длительными периодами самоизоляции, переводом сотрудников многих компаний на работу в удаленном режиме, дистанционным обучением студентов и школьников, переездом большого количества жителей соседних регионов на время пандемии в населенные пункты области.

Значительно сократился технологический расход сетевых организаций на транспорт благодаря введенным мерам по внедрению программ энергосбережения и энергоэффективности, установке современных приборов учета с удаленным спросом.

Динамика полезного отпуска по группам потребителей, тыс.кВтч

Группы потребителей	2019	2020	% (+/-)
Промышленные и приравненные к ним потребители	1 921 819	1 899 858	-1,1%
Электрифицированный городской транспорт	8 106	7 764	-4,2%
Непромышленные потребители	1 357 822	1 253 932	-7,7%
Производственные сельскохозяйственные потребители	385 827	110 942	-71,2%
Население и приравненные к нему группы потребителей	1 158 572	1 258 987	+8,7%
Расход сетевых организаций на транспорт электроэнергии	625 432	576 594	-7,8%
ИТОГО отпущено электроэнергии:	5 457 578	5 108 077	-6,4%



4.2 ТАРИФЫ И ЦЕНЫ НА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЮ ДЛЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ОБЩЕСТВА

Основными положениями функционирования розничных рынков электроэнергии закреплена система ценообразования на розничном рынке, предусматривающая поставку электроэнергии и мощности по свободным ценам, отражающим стоимость электрической энергии на конкурентном оптовом рынке в рамках предельного уровня нерегулируемых цен. Предельный уровень нерегулируемых цен определяется на основании ежемесячно публикуемой коммерческим оператором оптового рынка электроэнергии информации о средневзвешенных нерегулируемых ценах, сложившихся на оптовом рынке за истекший месяц, с учетом регулируемых государством тарифов на услуги по передаче электрической энергии, услуг по оперативно-диспетчерскому управлению, услуг ОАО «АТС», ЦФР, бытовой надбавки. Конечная цена поставки электрической энергии потребителям задается условиями договоров энергоснабжения (купли-продажи электроэнергии), действующим законодательством и учитывает колебания цены на электроэнергию на оптовом рынке. В свободной конечной цене электроэнергии регулируемые остаются:

- стоимость услуг гарантирующего поставщика (бытовая надбавка);
- стоимость услуг сетевых организаций;
- тарифы на услуги по организации функционирования торговой системы оптового рынка электрической энергии (мощности);

Предельные уровни нерегулируемых цен на электрическую энергию (мощность) рассчитываются гарантирующим поставщиком по следующим ценовым категориям:

первая ценовая категория – для объемов покупки электрической энергии (мощности), учет которых осуществляется в целом за расчетный период;

вторая ценовая категория – для объемов покупки электрической энергии (мощности), учет которых осуществляется по зонам суток расчетного периода;

третья ценовая категория – для объемов покупки электрической энергии (мощности), в отношении которых осуществляется почасовой учет, но не осуществляется почасовое планирование, а стоимость услуг по передаче электрической энергии определяется по тарифу на услуги по передаче электрической энергии в одноставочном выражении;

четвертая ценовая категория – для объемов покупки электрической энергии (мощности), в отношении которых осуществляется почасовой учет, но не осуществляется почасовое планирование, а стоимость услуг по передаче электрической энергии определяется по тарифу на услуги по передаче электрической энергии в двухставочном выражении;

пятая ценовая категория – для объемов покупки электрической энергии (мощности), в отношении которых за расчетный период осуществляются почасовое планирование и учет, а стоимость услуг по передаче электрической энергии определяется по тарифу на услуги по передаче электрической энергии в одноставочном выражении;

шестая ценовая категория – для объемов покупки электрической энергии (мощности), в отношении которых за расчетный период осуществляются почасовое планирование и учет, а стоимость услуг по передаче электрической энергии определяется по тарифу на услуги по передаче электрической энергии в двухставочном выражении.

Предельные уровни нерегулируемых цен дифференцируются по уровням напряжения в соответствии с дифференциацией тарифов на услуги по передаче электрической энергии. Выбор ценовой категории и варианта предельного уровня нерегулируемых цен производится в соответствии с порядком выбора потребителями варианта тарифа на услуги по передаче электрической энергии, предусмотренным Основами ценообразования в отношении электрической и тепловой энергии в Российской Федерации, утвержденными Правительством Российской Федерации.

Для населения поставка всего фактически потребленного объема осуществляется по регулируемым тарифам.



Публичное
акционерное общество
«КАЛУЖСКАЯ СБЫТОВАЯ КОМПАНИЯ»

Раздел 5

ЦЕННЫЕ БУМАГИ И АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ



ОТ ПЕРВОЙ „ЛАМПОЧКИ ИЛЬИЧА“ —
К ЭЛЕКТРИФИКАЦИИ В 1965 Г.
ВСЕХ КОЛХОЗОВ И СОВХОЗОВ





5.1 СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА

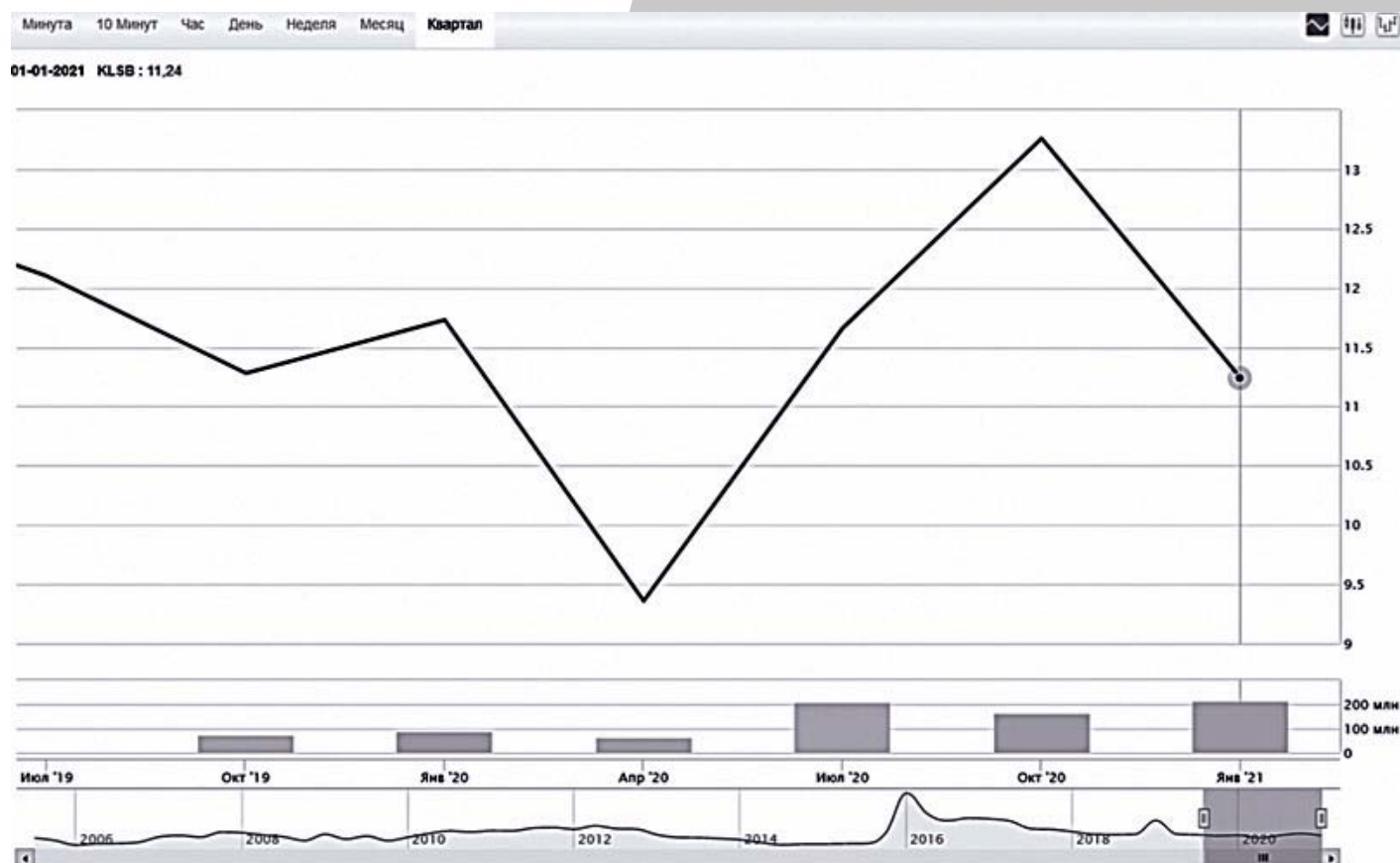
Акционерный капитал Общества составляет 18 297 469, 40 рублей (Восемнадцать миллионов двести девяносто семь тысяч четыреста шестьдесят девять рублей сорок копеек).

Краткая информация о выпуске ценных бумаг:

- Вид и категория акций – Обыкновенные именные.
- Форма выпуска – бездокументарные.
- Объем выпуска – 91 487 347 шт.
- Номинальная стоимость 1 (одной) ценной бумаги – 0,2 (Ноль целых две десятых) рубля.
- Сведения о государственной регистрации эмиссии ценных бумаг – 1-01-65057-D.

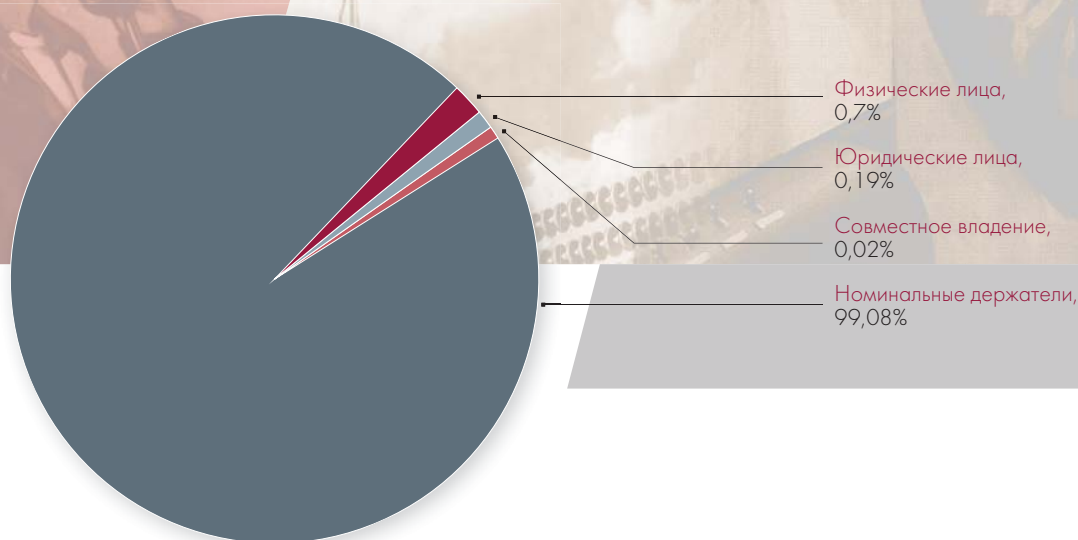
Акции ПАО «Калужская сбытовая компания» допущены к обращению и торгуются внесписочно на основной фондовой бирже России – Публичное акционерное общество «Московская Биржа» (ПАО Московская Биржа, веб-сайт: <http://moex.com/>).

В настоящее время акции Общества на биржевой площадке не котируются, в то же время рыночная капитализация акций общества по данным ПАО Московская Биржа на 31.12.2020 г. составила 1 038 381 388,45 руб.



Годовая отчет

Структура акционерного капитала % от общего количества акций ПАО «Калужская сбытовая компания»:



Владельцы свыше 5% Уставного капитала ПАО «Калужская сбытовая компания» на 21.12.2020 г.:

Наименование владельца ценных бумаг	Всего обыкновенных акций, шт.	Доля в Уставном капитале, %
АО «Калужская городская энергетическая компания»	57 303 410	62,64
ООО «КСК-ИНВЕСТ»	16 400 000	17,92
Общество с ограниченной ответственностью «Управляющая Компания «Джи Пи Ай» Д.У. Закрытый паевой инвестиционный фонд комбинированный «Энергия роста»	6 557 600	7,17

В 2021 году Общество планирует осуществление комплексных мер, направленных на поддержание и увеличение значения рыночной капитализации за счёт улучшения показателей прибыльности путем планомерной реали-

зации стратегических программ развития, повышения уровня прозрачности и открытости Общества, совершенствования качества взаимодействия с акционерами и инвесторами.





5.2 РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА

Основными принципами дивидендной политики Общества являются:

- соответствие практики начисления и выплаты дивидендов законодательству РФ;
- соблюдение интересов акционеров;

- поддержание требуемого уровня финансового и технического состояния Общества, обеспечение перспектив его развития;
- повышение инвестиционной привлекательности Общества;
- принцип прозрачности (понятности) процедур для акционеров и менеджмента Общества.

В 2016-2021 годах решения о начислении и выплате дивидендов в Обществе не принимались. Данная позиция обусловлена необходимостью инвестирования прибыли в развитие, модернизацию оборудования и техническое перевооружение Компании.

Показатель	ГОСА 2016	ГОСА 2017	ГОСА 2018	ГОСА 2019	План 2020
Нераспределенная прибыль (тыс. руб.)	18 583	19 518	31 997	68 028	91 991
Резервный фонд (тыс. руб.)	–	–	–	–	–
Фонд накопления (тыс. руб.)	18 583	19 518	31 997	68 028	91 991
Дивиденды (тыс. руб.)	–	–	–	–	–
Дивиденды на 1 акцию	–	–	–	–	–



Публичное
акционерное общество
«КАЛУЖСКАЯ СБЫТОВАЯ КОМПАНИЯ»

Раздел 6

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

100 ЛЕТ
ГОЭЛРО





Корпоративное управление ПАО «Калужская бытовая компания» – понятие, охватывающее систему взаимоотношений между исполнительными органами акционерного общества, его советом директоров, акционерами и другими заинтересованными сторонами. Корпоративное управление является инструментом для определения целей Общества и средств достижения этих целей, а также обеспечения эффективного контроля за деятельностью общества со стороны акционеров и других заинтересованных сторон. Практика корпоративного управления Общества направлена на защиту прав акционеров и построение сбалансированной системы взаимоотношений со всеми заинтересованными лицами – работниками, дочерними и зависимыми обществами, потребителями, контрагентами, кредиторами, органами государственной власти и другими субъектами взаимоотношений. Понимая, что масштабы деятельности по компании сопряжены с высокой ответственностью перед акционерами и работниками, Общество в своей деятельности стремится следовать основным принципам и рекомендациям Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению в соответствии с Письмом Банка России от 10.04.2014 г. №06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления».

Обществом разработаны и приняты внутренние документы, обеспечивающие реализацию обязательств, взятых Обществом по соблюдению принципов корпоративного управления, регламентирующие организацию его корпоративных процессов: Положение о созыве и проведении общего собрания акционеров ПАО «Калужская бытовая компания», Положение о порядке созыва и проведения

заседаний Совета директоров ПАО «Калужская бытовая компания», Положение о Ревизионной комиссии ПАО «Калужская бытовая компания», а кроме того в Компании приняты внутренние документы общества: стандарты, положения, регламенты, регулирующие все сферы деятельности Общества.

Руководство ПАО «Калужская бытовая компания» уверено, что высокий уровень корпоративного управления ведет к более эффективному управлению Обществом, прозрачности принятия решений, расширению информационной открытости и развитию системы норм деловой этики. Высшим органом управления ПАО «Калужская бытовая компания» является общее собрание акционеров. Основные полномочия по управлению компанией делегируются акционерами Совету директоров. Совет директоров в целях обеспечения оперативного управления компанией избирает Генерального директора Общества. По решению общего собрания акционеров полномочия единоличного исполнительного органа Общества могут быть переданы управляющей организации (управляющему).

Основными целями корпоративного управления являются создание действенной системы обеспечения сохранности предоставленных акционерами средств и их эффективного использования, снижение рисков, которые инвесторы не могут оценить и не хотят принимать и необходимость управления которыми в долгосрочном периоде со стороны инвесторов неизбежно влечет снижение инвестиционной привлекательности Компании и стоимости ее акций.

6.1 ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА

Согласно Уставу Компании система органов управления Общества имеет следующую структуру:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Генеральный директор.

Общее собрание акционеров

Высшим органом управления ПАО «Калужская бытовая компания» является общее собрание акционеров. Порядок созыва, подготовки, проведения, подведения итогов общего собрания акционеров помимо ФЗ «Об акционерных обществах» регулируется также Уставом Общества и Положением о созыве и проведении общего собрания акционеров ПАО «Калужская бытовая компания». Текст Устава ПАО «Калужская бытовая компания», а также информация о

проведении Общих собраний акционеров Общества и о принятых решениях опубликованы в сети Интернет на корпоративном сайте Общества по адресу: www.kskkaluga.ru, раздел «Акционеру и инвестору»

Акционеры, являющиеся в совокупности владельцами не менее чем 2 % голосующих акций Общества, вправе внести вопросы в повестку дня годового общего собрания. Такие предложения должны поступить в Общество не позднее чем через 60 дней после окончания финансового года в письменной форме. Такие акционеры также вправе выдвинуть кандидатов в совет директоров Общества, число которых не может превышать количественный состав соответствующего органа. В случае предложения кандидатур для избрания в совет директоров ПАО «Калужская бытовая компания» на внеочередном общем собрании акционеров заявка должна поступить не позднее чем за 30 дней до даты проведения собрания.

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

Предложение о выдвижении кандидатов в совет директоров Общества должно содержать имя и данные документа, удостоверяющего личность каждого предлагаемого кандидата, наименование органа, для избрания в который он предлагается. Датой внесения предложения считается дата поступления предложения в Общество.

В 2020 году было проведено 4 общих собрания акционеров. Годовое общее собрание акционеров было проведено 04 июня 2020 года, на котором утвердили годовой отчет Общества за 2019 год, годовую бухгалтерскую отчетность, в том числе отчет о финансовых результатах Общества, распределение прибыли, аудитора Общества, избрали новые составы совета директоров и ревизионной комиссии Общества.

Внеочередные общие собрания акционеров проводились в форме заочного голосования. Одобрены крупные сделки – заключение кредитного договора, заключенного с ПАО «МИНБанк» на сумму 900 000 000 руб, договора залога недвижимого имущества и залога движимого имущества. Протокол БОСА №35 от 31.01.2020г.

Одобрены крупные сделки – заключение кредитного договора, заключенного с ПАО «МИНБанк» на сумму 500 000 000 руб, договора залога недвижимого имущества и залога движимого имущества. Протокол БОСА №37 от 20.08.2020 г.

Одобрены крупные сделки – заключение кредитного договора, заключенного с ПАО «МИНБанк» на сумму 900 000 000 руб, договора залога недвижимого имущества и залога движимого имущества. Протокол БОСА №38 от 27.11.2020 г.

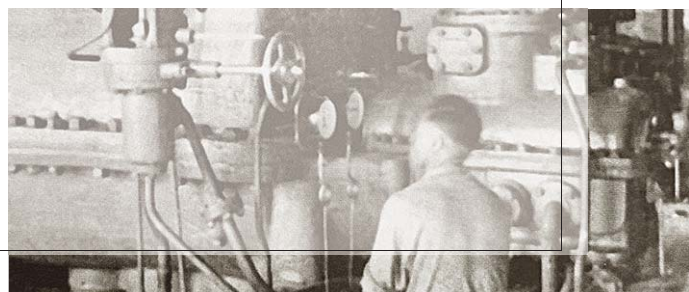
Совет директоров

Совет директоров ПАО «Калужская сбытовая компания» является органом управления Общества, который осуществляет общее руководство деятельностью Общества, контролирует исполнение решений Общего собрания

акционеров Общества и обеспечение прав и законных интересов акционеров Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации. Действует в рамках компетенции, определенной Уставом ПАО «Калужская сбытовая компания» и Положением о порядке созыва и проведения заседаний совета директоров ПАО «Калужская сбытовая компания». Данное Положение является внутренним документом Общества, определяющим порядок созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества. В нем раскрываются права, обязанности и ответственность Председателя Совета директоров, Заместителя председателя Совета директоров, членов Совета директоров, секретаря Совета директоров, указан порядок организации заседаний Совета директоров и т.д. Совет директоров ПАО «Калужская сбытовая компания» играет ключевую роль в стратегическом управлении Обществом. В задачи Совета директоров входит определение приоритетных направлений деятельности Общества и утверждение бюджетов Общества. Заседание совета директоров может быть созвано по требованию члена совета директоров, ревизионной комиссии, аудитора Общества. На плановой основе заседания совета директоров созываются по инициативе самого совета директоров в соответствии с утвержденным планом работы. Совет директоров утверждает перечень основных вопросов для рассмотрения на заседаниях совета директоров ПАО «Калужская сбытовая компания» на период до очередного годового общего собрания акционеров ПАО «Калужская сбытовая компания», формируемый по предложениям акционеров, владеющих в совокупности не менее чем 2 % обыкновенных акций, председателя и членов совета директоров, ревизионной комиссии, генерального директора Общества. Совет директоров состоит из 5 членов, избираемых общим собранием акционеров.

В 2020 году, в соответствии с решением годового общего собрания акционеров от 04 июня 2020 г., в Совет директоров ПАО «Калужская сбытовая компания» были избраны:

Член Совета директоров Должность, текущее место работы	Занимаемые должности за последние 5 лет
АХАНОВ ДМИТРИЙ СЕРГЕЕВИЧ Председатель Совета директоров с 29.12.2007 г. Управляющий директор по взаимодействию с компаниями США и Канады ООО «УК «РОСНАНО» Образование — высшее, Российский университет дружбы народов. Год рождения — 1975 г. Доля в уставном капитале Общества, % — не имеет. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % — не имеет	03.2014 г. — по н.в. — Управляющий директор по взаимодействию с компаниями США и Канады ООО «УК «РОСНАНО»





<p>ФЕДЮКИН ВЛАДИМИР АНАТОЛЬЕВИЧ Заместитель председателя Совета директоров с 28.06.2006 г. Заместитель Генерального директора по реформированию ПАО «Калужская бытовая компания».</p> <p>Образование — высшее, Современный гуманитарный институт г. Москва. Год рождения — 1969 г. Доля в уставном капитале Общества, % — не имеет. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % — не имеет</p>	<p>2005 г. — по н.в. — Заместитель Генерального директора по реформированию ПАО «Калужская бытовая компания»</p> <p>2005 г. — по н.в. — Заместитель председателя Совета директоров АО «Калужская городская энергетическая компания»</p> <p>2009 г. — по н.в. — Генеральный директор АО «Калужская городская энергетическая компания»</p> <p>2018 г. — по н.в. — Генеральный директор ООО «Гранд Центр»</p>
<p>ЯШАНИН АНАТОЛИЙ НИКОЛАЕВИЧ Генеральный директор ПАО «Калужская бытовая компания».</p> <p>Образование — высшее, Московский ордена Трудового Красного знамени институт управления им. С. Орджоникидзе. Год рождения — 1958 г. Доля в уставном капитале Общества, % — не имеет. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % — не имеет</p>	<p>2005 г. — по н.в. — Член Совета директоров АО «Калужская городская энергетическая компания»</p> <p>2006 г. — по н.в. — Генеральный директор ПАО «Калужская бытовая компания»</p>
<p>МАРАТКАНОВ ВЯЧЕСЛАВ АНАТОЛЬЕВИЧ Вице-президент по связям с органами государственной власти АО «Объединение Ингеоком».</p> <p>Образование — высшее, УВО «Институт экономики и права». Год рождения — 1975 г. Доля в уставном капитале Общества, % — не имеет. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % — не имеет</p>	<p>2012–2016 — Вице-президент ООО «ГазТехноЭкспорт-Инвест»</p> <p>2017 — н.в. — Вице-президент по связям с органами государственной власти АО «Объединение Ингеоком»</p> <p>2019 г. — по н.в. — Член совета директоров ПАО «Калужская бытовая компания»</p>
<p>БУНЯКИН МАКСИМ НИКОЛАЕВИЧ управляющий партнер ООО «Бранан Легал»</p> <p>Образование — высшее, Московская Государственная Юридическая Академия, 2003 г., Академия народного хозяйства при Правительстве РФ, 2010 г. Год рождения — 1980 г. Доля в уставном капитале Общества, % — не имеет. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % — не имеет</p>	<p>2011 г. — по н.в. — Управляющий партнер ООО Branан Legal</p> <p>2015 г. — по н.в. — Член совета директоров ПАО «Калужская бытовая компания»</p>

Председателем Совета директоров единогласно был избран Аханов Дмитрий Сергеевич 07.07.2020 г. (Протокол №212).

Председатель Совета директоров обеспечивает эффективную организацию деятельности Совета директоров и взаимодействие с Генеральным директором, его заместителями и структурными подразделениями Общества. На должность председателя Совета директоров Аханов Д.С. избирается с 2007 года, имеет безупречную деловую и личную репутацию. Согласно Положению о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров, Председатель Совета директоров организует работу Совета директоров, созывает заседания Совета директоров, определяет форму проведения заседаний Совета директоров, утверждает повестки дня заседаний Совета директоров, определяет перечень материалов (информации) по вопросам повесток дня заседаний, предоставляемых членам Совета директоров, определяет список лиц, приглашаемых для принятия участия в обсуждении отдельных вопросов повесток дня заседаний Совета директоров.

Председатель Совета директоров неукоснительно исполнял свои обязанности по обеспечению своевременного предоставления материалов членам Совета директоров по вопросам повестки заседания Совета директоров, закрепленные в Положении о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров.

Заполненные опросные листы предоставлялись секретарю Совета директоров своевременно, что позволяло оперативно составлять протокол заседания и, соответственно, передавать Генеральному директору для исполнения принятых решений. Поскольку заседания проводились заочно, активное обсуждение поставленных на голосование вопросов не производилось. Особое мнение по вопросам повестки дня отдельные члены Совета директоров в письменном виде также не выражали. Однако в целях объективного голосования при необходимости затребовали через секретаря Совета директоров дополнительные документы и пояснения должностных лиц по отдельным вопросам, выражая тем самым активную позицию при принятии решений.

Секретарем Совета директоров 17.06.2019 г. (Протокол №202), 07.07.2020г (Протокол №212) единогласно была избрана Матвеева Наталья Ягафаровна, специалист Отдела по организации корпоративной деятельности и работе с ценными бумагами, 1980 года рождения, образование высшее: Институт международного права и экономики им. Грибоедова, 2005 г.

В 2020 году сделок по приобретению или отчуждению акций Общества членами Совета директоров Общества не осуществлялось.

За отчетный период исков к членам Совета директоров предъявлено не было.

Участие членов совета директоров в работе совета директоров

Члены совета директоров в отчетном году	Независимый директор	Участие в заседаниях совета директоров 12 заседаний
Аханов Дмитрий Сергеевич		12/12
Бунякин Максим Николаевич	+	12/12
Маратканов Вячеслав Анатольевич	+	12/12
Федюкин Владимир Анатольевич		12/12
Яшанин Анатолий Николаевич		12/12

В течение 2020 года было проведено 12 заседаний Совета директоров ПАО «Калужская сбытовая компания». Давая оценку работе Совета директоров Общества, необходимо отметить, что все члены Совета директоров при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей действовали в интересах Общества, добросовестно и разумно. Все заседания проводились в заочной форме. Структура рассмотренных вопросов приведена на диаграмме:

Структура рассмотренных вопросов приведена на диаграмме:





- Финансовые вопросы, 23%
- Вопросы текущей деятельности, 17%
- Отчеты генерального директора, 18%
- Сделки, 20%
- Стратегические вопросы, 7%
- Корпоративные вопросы, 15%

Федеральным законом «Об акционерных обществах» Совету директоров отводится наиболее важная роль в обеспечении прав акционеров, в формировании и реализации стратегии развития Общества, а также в обеспечении его успешной финансово – хозяйственной деятельности. Вся деятельность Совета директоров в отчетном году остается прозрачной для акционеров, поскольку все протоколы заседаний Совета директоров доступны любому акционеру Общества по его запросу. Деятельность Совета

директоров была организована в соответствии с утвержденным планом работы, исполнение решений регулярно контролировалось. Неисполненных решений за отчетный период нет. В последующие годы Совет директоров будет уделять первостепенное внимание повышению конкурентоспособности Компании, укреплению имиджа надежной и устойчивой Компании, а также улучшению качества корпоративного управления и обеспечению прибыльности Общества.

Генеральный директор

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом — Генеральным директором, который является ключевым звеном системы корпоративного управления. В соответствии с Уставом Общества Генеральный директор подотчетен общему собранию акционеров и Совету директоров Общества. Совет директоров избирает Генерального директора и вправе в любое время принять решение о прекращении его полномочий. Прекращение полномочий Генерального

директора осуществляется по основаниям, установленным законодательством Российской Федерации и трудовым договором.

Совмещение Генеральным директором должностей в органах управления других организаций, а также иных оплачиваемых должностей в других организациях, допускается только с согласия Совета директоров Общества. Генеральный директор ежеквартально отчитывается перед Советом директоров о своей деятельности. Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества генеральным директором отражены в разделе «Совет директоров».

ЯШАНИН АНАТОЛИЙ НИКОЛАЕВИЧ

Генеральный директор
ПАО «Калужская сбытовая компания»

Образование — высшее,
Московский ордена Трудового Красного знамени
Институт управления им. С. Орджоникидзе

Год рождения — 1958 г.

Акциями Общества не владеет.

2006 г. — по н.в. — Генеральный директор
ПАО «Калужская сбытовая компания».

Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия ПАО «Калужская сбытовая компания» является постоянно действующим органом внутреннего контроля Общества, не зависимым от должностных лиц органов управления Общества и исполнительного аппарата Общества. В своей деятельности Ревизионная комиссия руководствуется полномочиями, определенными Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Общества, Положением о Ревизионной комиссии ПАО «Калужская сбытовая компания» и другими внутренними документами Общества. В целях осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и обеспечения наблюдения за соответствием совершенных финансово-хозяйственных операций законодательству Российской Федерации и Уставу Общества, а также для осуществ-

ления независимой оценки финансового состояния Общества Ревизионной комиссией проведены документальные проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Калужская сбытовая компания» за 2020 год. На основании данных проверок и аудиторского заключения аудитора Общества Ревизионной комиссией составлено Заключение, которое подтверждает достоверность данных, содержащихся в отчетах и иных финансовых документах Общества за 2020 год. В соответствии с Уставом Общества количество членов Ревизионной комиссии – 5 (пять). На основании требований законодательства Ревизионная комиссия избирается ежегодно годовым общим собранием акционеров. Действующий состав Ревизионной комиссии был избран на годовом общем собрании акционеров ПАО «Калужская сбытовая компания» 04 июня 2020 года:.

Член Ревизионной комиссии Должность, текущее место работы	Занимаемые должности за последние 5 лет
УРАЕВА ВЕРА ДМИТРИЕВНА Главный бухгалтер ПАО «Калужская сбытовая компания» Образование — высшее Год рождения — 1960 г.	2014–2016 гг. — Заместитель главного бухгалтера ПАО «Калужская сбытовая компания». 2017 г. – по н.в. — Главный бухгалтер ПАО «Калужская сбытовая компания».
ЖОГЛОВА ЕКАТЕРИНА АЛЕКСАНДРОВНА Начальник казначейства ПАО «Калужская сбытовая компания» Образование — высшее Год рождения — 1985 г.	С 23.01.2014 по 2019 г. — Начальник финансово-экономического отдела ОАО «КЗАЭ» 12.2019 г. – по н.в. — Начальник казначейства ПАО «Калужская сбытовая компания»
КАПРОВА ТАИСИЯ СЕРГЕЕВНА Заместитель главного бухгалтера ПАО «Калужская сбытовая компания» Образование — высшее. Год рождения — 1989 г.	01.01.2014–15.01.2016 гг. — Заместитель главного бухгалтера ООО «Сибирский элемент Рента-К» 13.04.2016–14.03.2017 гг. — Главный бухгалтер ООО «Рождествено» 15.03.2017 г. — бухгалтер, с 01.12.2017 г. – по н.в. — заместитель главного бухгалтера ПАО «Калужская сбытовая компания»
МАЧТАКОВА МАРИЯ АЛЕКСЕЕВНА Главный бухгалтер АО «Калужская городская энергетическая компания» Образование — высшее Год рождения — 1979 г.	2008 г. – по н.в. — Главный бухгалтер АО «Калужская городская энергетическая компания»
АБРАМОВА ТАТЬЯНА ВАЛЕНТИНОВНА начальник управления финансов ПАО «Калужская сбытовая компания» Образование — высшее Год рождения — 1964 г.	2014–2016 гг. — начальник управления финансов ОАО «Калужская сбытовая компания» 2016–2017 гг. — Советник генерального директора ПАО «Калужская сбытовая компания» 2017 г. – по н.в. — начальник управления финансов ПАО «Калужская сбытовая компания»



До избрания Ревизионной комиссии на годовом общем собрании акционеров от 04 июня 2020 г., в Ревизионную комиссию ПАО «Калужская сбытовая компания» также в течении 2020 года входило следующее лицо:

ВАСЬКИНА ИРИНА ИВАНОВНА
Начальник казначейства
ПАО «Калужская сбытовая компания»
Образование — высшее
Год рождения — 1982 г.

2007 г. — по н.в. — Начальник казначейства
ПАО «Калужская сбытовая компания»

Критерии определения и размер вознаграждения, выплачиваемого членам органов управления общества в 2020 году

В Обществе действует система оценки работы и вознаграждения членов Совета директоров. В соответствии с уставом решения о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров принимаются общим собранием акционеров. Положение о выплате членам Совета директоров ПАО «Калужская сбытовая компания» вознаграждений и компенсаций утверждено годовым общим собранием акционеров ПАО «Калужская сбытовая компания», Протокол № 27 от 24.05.2017 года.

Размер вознаграждения членам Совета директоров зависит от результатов деятельности Общества и вклада каждого в работу Совета. Размер выплачиваемого вознаграждения председателю Совета директоров (заместителю председателя, если он выполнял функции председателя Совета директоров) увеличивается на 50%.

Вознаграждение выплачивается в денежной форме в течение семи календарных дней после проведения заседаний Совета директоров Общества. Кроме того, членам Совета директоров компенсируются расходы, связанные с участием в заседании Совета директоров, по действующим на момент проведения заседания нормам возмещения командировочных расходов, установленным в Обществе. Общий размер вознаграждения, выплаченных в 2020 году всем членам Совета директоров, за участие в работе Совета директоров составила 1 569 тыс. руб., суммарная заработная плата членов Совета директоров составила 8 635 тыс. руб.

Задолженность по выплате вознаграждений членам Совета директоров по итогам работы за последний завершённый финансовый год отсутствует. В 2020 г. обучение членов Совета директоров Общества не проводилось.

В 2020 году общество не осуществляло компенсаций расходов, связанных с осуществлением функций члена Совета директоров ПАО «Калужская сбытовая компания». Критерии вознаграждения Генерального директора основаны на результатах деятельности Общества. Его вознаграждение состоит из должностного оклада и премий за достижение ключевых показателей, установленных Советом директоров. Премирование Генерального директора Общества в 2020 г. осуществлялось по результатам выполнения ключевых показателей эффективности, определенных Советом директоров Общества. Общий размер вознаграждения единоличного исполнительного органа, членов Совета директоров, выплаченного по результатам отчетного года составляет 10 204 тыс. руб.

Вознаграждение и компенсация членам ревизионной комиссии выплачивается по решению общего собрания акционеров, критерии и расчет вознаграждения и компенсаций предусмотрены Положением о выплате вознаграждений и компенсаций. Сумма вознаграждений, выплаченных в 2020 году всем членам Ревизионной комиссии, за участие в работе Ревизионной комиссии составила 272 тыс. руб., суммарная заработная плата членов Ревизионной комиссии составила 4 819 тыс. руб.

6.2 МОДЕЛЬ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Система внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Калужская сбытовая компания» – элемент системы корпоративного управления Компании, включающий весь диапазон процедур, методов и механизмов контроля, создаваемых и используемых Советом директоров, Ревизионной

комиссией, исполнительными органами управления, руководством и всеми работниками Компании, направленных на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

– эффективность и результативность организации деятельности;

ПОДПРЕ

– соблюдение требований законодательства, применимых к деятельности Общества, а также требований локальных нормативных актов Компании;
– предотвращение неправомерных действий работников Общества и третьих лиц в отношении активов Компании;
– достоверность, полнота и своевременность подготовки всех видов отчетности.

Полномочия и ответственность основных участников системы внутреннего контроля и управления рисками

Совет директоров – обеспечение создания, контроль функционирования и определение общей стратегии развития системы внутреннего контроля и управления рисками в Обществе; отбора внешнего аудитора и оценка результатов его работы; рассмотрение отчетов и принятие решений по системным, ключевым и проблемным вопросам внутреннего контроля.

Ревизионная комиссия – осуществление контроля финансово-хозяйственной деятельности Общества; осуществление независимой оценки достоверности данных, содержащихся в годовом отчете и годовой бухгалтерской отчетности Общества.

Генеральный директор – обеспечивает создание и повседневное функционирование в Обществе эффективной и надежной системы внутреннего контроля.

Руководители структурных подразделений – организуют эффективную контрольную среду курируемых процессов (направлений деятельности), несут ответственность за эффективность достижения операционных целей курируемых процессов (направлений деятельности), управление рисками курируемых процессов (направлений деятельности) и исполнение контрольных процедур.

Работники структурных подразделений Общества, выполняющие контрольные процедуры в силу своих должностных обязанностей – исполняют контрольные процедуры; обеспечивают своевременное информирование непосредственных руководителей о случаях, когда исполнение контрольных процедур и мероприятий по управлению рисками по каким-либо причинам стало невозможным, обеспечивают разработку и предоставление на рассмотрение руководству предложений по внедрению контрольных процедур и мероприятий по управлению рисками в соответствующих областях деятельности.

6.3 ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Основными принципами корпоративного управления в Обществе являются:

Прозрачность и информационная открытость

Акционеры ПАО «Калужская сбытовая компания» имеют право на регулярное и своевременное получение информации о деятельности компании в объеме, достаточном для принятия ими взвешенных и обоснованных решений о распоряжении акциями. ПАО «Калужская сбытовая компания» в целях надлежащего соблюдения и защиты указанного права гарантирует выполнение установленных законодательством требований о раскрытии информации.

ПАО «Калужская сбытовая компания» обеспечивает своевременное и точное раскрытие информации по всем существенным вопросам деятельности компании путем выполнения установленных законодательством РФ требований, как на странице в сети Интернет, предоставленной распространителем информации на рынке ценных бумаг Интерфакс: www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=5830, так и, являясь публичной компанией использует собственный сайт в сети Интернет по адресу: <https://ksckaluga.ru>.

Кроме того, право на получение акционером полной и достоверной информации о деятельности Общества обе-

спечено ст. 24 Устава Общества, закрепляющей порядок и объемы предоставления информации.

Сообщения о существенных фактах, затрагивающих финансово-хозяйственную деятельность Общества, опубликовываются в лентах новостей информационных агентств INTERFAX. Советом директоров Общества утверждено Положение об информационной политике Общества.

Контроль и оценка качества управления бизнесом

Контроль и оценка качества управления ПАО «Калужская сбытовая компания» осуществляется Советом директоров, Ревизионной комиссией, внешним аудитором Общества. Аудитору, Ревизионной комиссии в Обществе созданы все условия для беспрепятственного осуществления их полномочий. Такая система контроля позволяет оперативно выявлять, предотвращать и ограничивать финансовые и операционные риски, уменьшать расходы Общества. Одним из средств повышения уровня корпоративного управления является разработка и корректировка внутренних доку-



ментов Общества, процессов управления в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления. ПАО «Калужская сбытовая компания» привлекает для ежегодной проверки и подтверждения годовой финансовой отчетности независимого аудитора. Аудитором Общества на 2020-2021 года избрано ООО «Аудиторская компания «Бизнес-Аудит», место нахождения: 248600 г.Калуга, ул.Первомайская, д.37, оф. 1; ИНН: 4028028846, почтовый адрес: 248600 г.Калуга, ул.Первомайская, д.37, оф. 1, тел.: (4842) 59-79-66, 59-79-19, является членом саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческое партнерство «Содружество».

Обеспечение прав акционеров и потенциальных инвесторов

Акционеры Общества обеспечены надежными и эффективными способами учета прав на акции. Акционеры ПАО «Калужская сбытовая компания» имеют право на защиту их права собственности на акции от любых нарушений. ПАО «Калужская сбытовая компания» способствует обеспечению этого права тем, что регистрация прав собственности, ведение и хранение реестра акционеров осуществляется независимым регистратором, имеющим надлежащие технические средства и системы контроля, безупречную репутацию на рынке ценных бумаг. Ведение реестра акционеров Общества осуществляется АО «НПК – Р.О.С.Т.». Место нахождения регистратора: г. Москва, ул.

Стромынка, д. 18, корп.5Б. Лицензия № 10-000-1-00264 от 03.12.2002, выдана Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг бессрочно.

Акционеры имеют право по своему усмотрению свободно распоряжаться принадлежащими им акциями, совершать любые действия, не противоречащие закону и не нарушающие прав и охраняемых законом интересов других лиц, в том числе отчуждать свои акции в собственность других лиц. Акционеры ПАО «Калужская сбытовая компания» имеют право на участие в общем собрании акционеров с правом голоса по всем вопросам их компетенции. ПАО «Калужская сбытовая компания» в целях надлежащего соблюдения и защиты указанного права предоставляет акционерам информацию по вопросам повестки дня общего собрания акционеров в объеме и в сроки, позволяющие акционерам принять обоснованные решения.

Акционеры имеют право на получение прибыли Общества в виде дивидендов. Для реализации этого права, в соответствии с пп.11-13 п.10.2 статьи 10 Устава Общества, утверждение годовых отчетов, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчет о финансовых результатах Общества, а также распределение прибыли (в том числе выплата дивидендов) по результатам финансового года относится к компетенции общего собрания акционеров Общества. Кроме того, в соответствии п.7.7 статьи 7 Устава Общества, срок выплаты дивидендов определяется общим собранием акционеров Общества, но не позднее 60 (шестидесяти) дней после принятия решения об их выплате.

Цели и задачи, стоящие перед Обществом в части повышения качества корпоративного управления:

- соблюдение прав акционеров и заинтересованных сторон;
- четкое разделение полномочий и ответственности между органами управления;
- информационная открытость для акционеров и заинтересованных сторон.

Для повышения качества корпоративного управления одних законодательных мер недостаточно, важна инициатива именно внутри Общества и корпоративная культура, а также необходима прозрачность в политике корпоративного управления, которая обеспечивает информирование рынка о принимаемых мерах по развитию корпоративного управления.



Публичное
акционерное общество
«КАЛУЖСКАЯ СБЫТОВАЯ КОМПАНИЯ»

Раздел 7

КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА. СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО





7.1 ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ И ЦЕЛИ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ ОБЩЕСТВА

Работники ПАО «Калужская сбытовая компания» – основная ценность компании.

В компании работают профессионалы, имеющие большой опыт и профессиональные знания. Правовое регулирование социально-трудовых отношений в ПАО «Калужская сбытовая компания» осуществляется в соответствии с:

- законодательством в сфере труда и занятости в Российской Федерации;
- отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетики;
- коллективным договором и локально-нормативными актами ПАО «Калужская сбытовая компания».

Ключевая цель кадровой и социальной политики заключается в полном и своевременном удовлетворении потребностей Общества в трудовых ресурсах необходимого качества и в требуемом количестве.

Основной принцип кадровой политики – сближение интересов Общества с интересами каждого работника с целью достижения максимальных производственных и экономических результатов.

Работа с персоналом в ПАО «Калужская сбытовая компания» предполагает решение следующих задач:

- добиться полного количественного и качественного соответствия профессионально-квалификационной структуры персонала структуре должностей и рабочих мест компании с учетом всего спектра требований, предъявляемых к качеству персонала в энергетической отрасли;
- обеспечить преемственность традиций и корпоративных ценностей Общества при наборе и подготовке специалистов;
- обеспечить высокий уровень мотивации персонала на выполнение целей и задач компании;
- обеспечить достаточный уровень удовлетворенности персонала работой и условиями труда на предприятии.

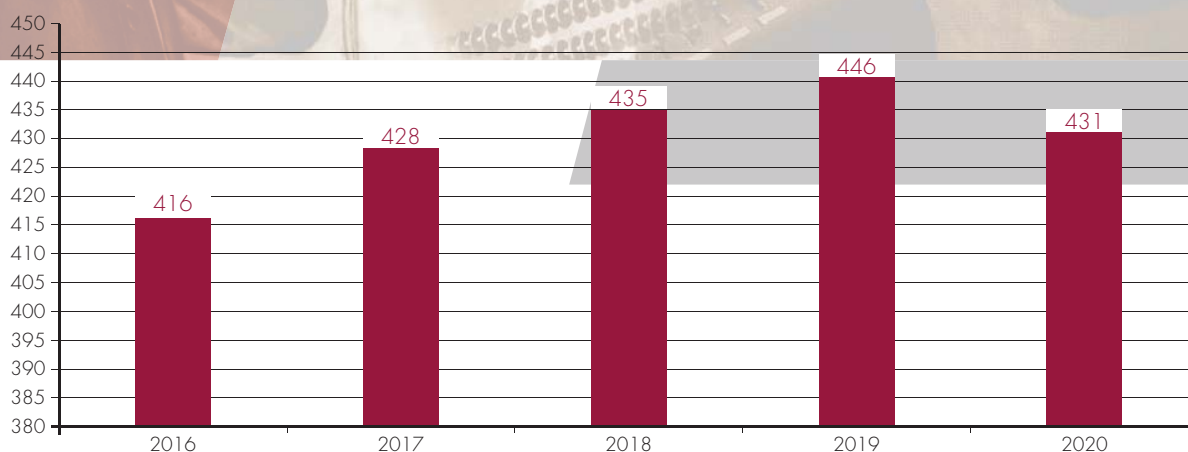
Основные направления кадровой политики включают в себя:

- планирование трудовых ресурсов (определение потребности в персонале (соотношение количества и качества);
- определение особой категории работников, удержание которых имеет ключевое значение для Общества;
- организацию системы непрерывной подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала, направленной на поддержание соответствующего уровня подготовки персонала для обеспечения конкурентоспособности Общества;
- разработку и внедрение системы материальной и нематериальной мотиваций в Обществе, базируемой на результатах индивидуального труда и эффективности с целью привлечения, удержания и стимулирования персонала;
- реализацию программ негосударственного пенсионного обеспечения с целью улучшения социальной защищенности работников Общества, обеспечение адресного предоставления социальных льгот и гарантий работникам Общества;
- реализацию мероприятий, направленных на сохранение жизни и здоровья работников Общества.

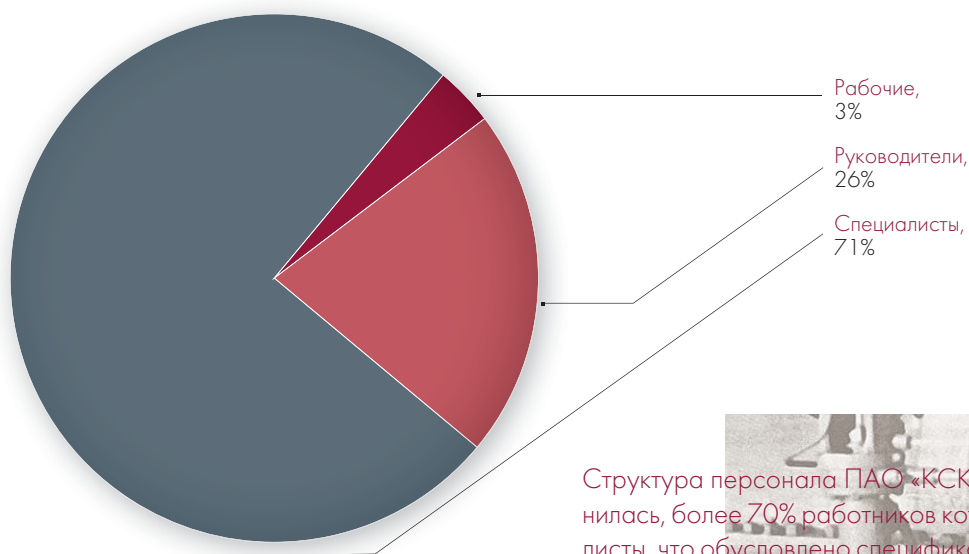
7.2 ЧИСЛЕННОСТЬ, СТРУКТУРА И ДВИЖЕНИЕ ПЕРСОНАЛА ОБЩЕСТВА

Списочная численность персонала в 2020 году сократилась на 3,36 % по сравнению с 2019 годом и составила 431 человек. Уменьшение списочной численности в 2020 году обусловлено ликвидацией группы инспекционно-технического контроля в связи с изменением порядка оказания услуг потребителям по установке/замене и вводу в эксплуатацию приборов учета электрической энергии, а также выходом работников на пенсию.

Численность персонала
ПАО «Калужская сбытовая компания» за 2016–2020 гг.



Структура работников Общества по категориям на 2020 г.

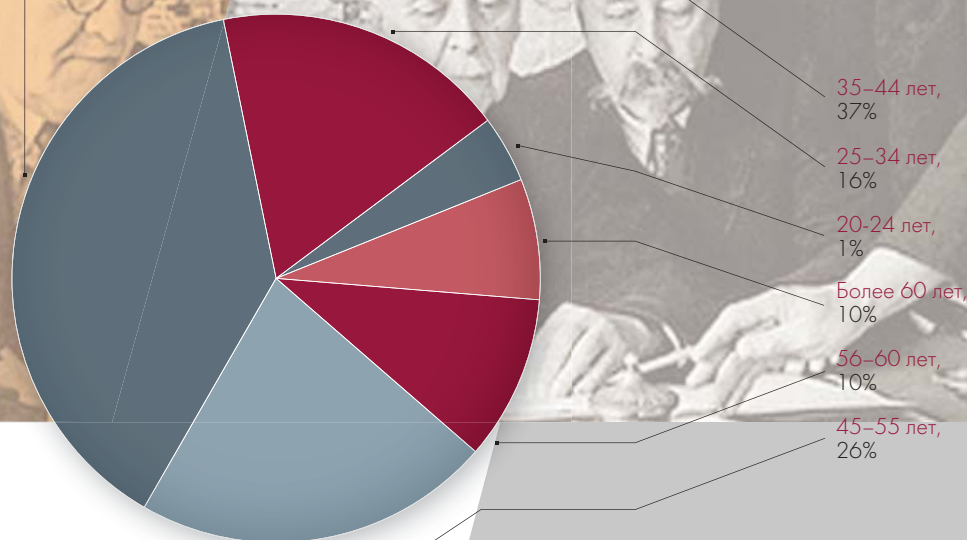


Структура персонала ПАО «КСК» в отчетном году не изменилась, более 70% работников которого составляют специалисты, что обусловлено спецификой деятельности компании.





Структура работников Общества по возрасту в 2020 г.

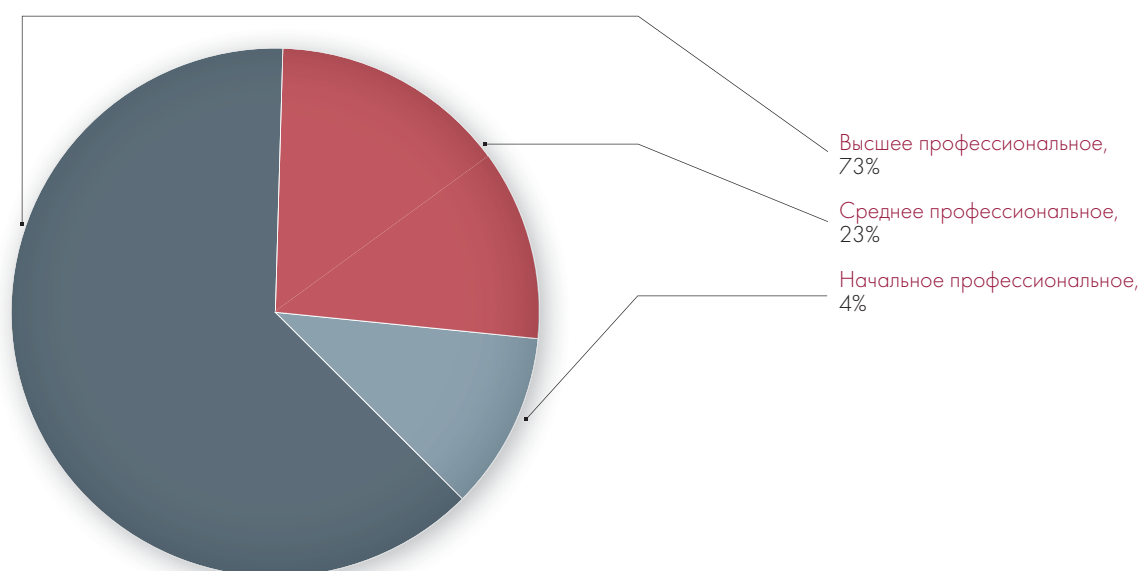


Анализ возрастной структуры Общества показал, что основу кадрового потенциала ПАО «КСК» в 2020 году составляют работники в возрасте от 24 до 44 лет, которые являются наиболее трудоспособными квалифицированными кадрами. На их долю приходится 53 % от общей численности персонала. Средний возраст работников в 2020 году составил 45 лет. Текучесть персонала в 2020 году

составила 9,65%, что характеризуется как относительно стабильный коллектив.

Одно из основных направлений Кадровой политики компании — привлечение, удержание и закрепление квалифицированных молодых специалистов — в ближайшие годы останется одним из важных направлений деятельности по управлению персоналом.

Структура работников Общества по образованию в 2020 г.



Персонал ПАО «Калужская сбытовая компания» характеризуется высоким уровнем квалификации работников – 73% работников имеют высшее образование. Структура работающих сотрудников Общества по уровню образования остается неизменно высокой на протяжении ряда лет, что

обусловлено производственной необходимостью и высокими требованиями к квалификации персонала. Данный результат достигнут как за счет привлечения высококвалифицированных специалистов, так и за счет развития собственных работников.

7.3 МОТИВАЦИЯ ПЕРСОНАЛА

Основной задачей политики компании в области оплаты труда является обеспечение мотивации работников к высокопроизводительному труду путем достижения конкурентоспособного уровня оплаты труда, проведения скоординированной компенсационной политики и системы вознаграждения работников.

В компании продолжается работа по совершенствованию механизмов вознаграждения работников, усилению связи между вкладом каждого работника в общие результаты работы и уровнем оплаты его труда.

Компания придает большое значение нематериальной мотивации персонала, исходя из того, что своевременное

и соответствующее трудовым достижениям моральное поощрение способствует формированию у работников сознания своего участия и значимости в достижении корпоративных целей, усиливает заинтересованность в повышении эффективности работы своего подразделения и предприятия в целом. Действенным инструментом морального стимулирования трудовых коллективов и отдельных работников является представление наиболее отличившихся из них к государственным наградам, наградам министерств и ведомств, а также к награждению корпоративными наградами.

7.4 ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

Одним из важнейших направлений деятельности в области кадровой политики компании является развитие потенциала работников. Главная роль в данном направлении отводится непрерывному профессиональному обучению персонала. Целью обучения персонала ПАО «Калужская сбытовая компания» является поддержание необходимого уровня квалификации персонала, создание условий для профессионального роста и самореализации работников.

Всего в 2020 г. в различных программах подготовки, вебинарах, повышения квалификации приняли участие 22 чел., из них: руководителей — 12 чел., специалистов — 10 чел.

Система обучения руководителей и специалистов осуществляется в ходе повышения квалификации в ходе кра-

ткосрочных тематических вебинаров, проверки знаний по электробезопасности. В 2020 году два работника начали обучение по профессиональной переподготовке по направлению «Электроэнергетика и электротехника».

В отчетном году наиболее приоритетными стали следующие направления: интеллектуальный учет электрической энергии, бухгалтерская и налоговая отчетность, последние изменения и сложные вопросы начисления НДС, заработная плата и налоги, актуальные вопросы применения трудового законодательства, обучение в сфере охраны труда, электробезопасности и мн. др.

Категории персонала	Количество человек, прошедших подготовку (чел.)	Фактические затраты на обучение (тыс. руб.)
Руководители	12	268,78
Специалисты, служащие	10	154,56
Всего:	22	423,34

Компания придает большое значение нематериальной мотивации персонала, исходя из того, что своевременное и соответствующее трудовым достижениям моральное поощрение способствует формированию у работников сознания своего участия и значимости в достижении корпоративных целей, усиливает заинтересованность в повышении эф-

фективности работы своего подразделения и предприятия в целом. Действенным инструментом морального стимулирования трудовых коллективов и отдельных работников является представление наиболее отличившихся из них к государственным наградам, наградам министерств и ведомств, а также к награждению корпоративными наградами.



Социальное партнерство

Система взаимоотношений между работодателем и работниками в ПАО «Калужская бытовая компания», т.е. социальное партнерство, облечено в форму Коллективного договора между профсоюзным комитетом работников предприятия и работодателем, в лице Генерального директора предприятия. Коллективный договор заключен в соответствии с Законодательством Российской Федерации, отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике РФ, продленным на 2019-2021 г. Договор направлен на обеспечение защиты социальных и экономических прав и интересов трудящихся, поддержания достаточного уровня жизни работников и обеспечения эффективной работы организации.

В Коллективном договоре, действующем в Обществе, обозначены такие основные моменты, как обязанности и ответственность работодателя и работников, процедуры разрешения проблем, возникающих в процессе производства, социальные льготы и оплата труда всех рабочих специальностей. Контроль за выполнением положений Коллективного договора осуществляется обеими сторонами социального партнерства, их представителями, соответствующими органами по труду.

Социальная политика ПАО «Калужская бытовая компания» включает в себя следующие составляющие:

1. Программа повышения квалификации персонала и подготовки кадрового резерва;

2. Программа проведения культурно-массовых и оздоровительных мероприятий;

В области корпоративной культуры поддерживаются традиции компании в виде проведения корпоративного праздника, посвященного Дню Энергетика.

3. Программа социальной поддержки неработающих пенсионеров и пенсионеров, выходящих на пенсию из Общества. С работниками, ушедшими на пенсию ПАО «Калужская бытовая компания» выстроила долговременные отношения: выплачивает ежемесячную компенсацию электроэнергии, производятся выплаты к юбилейным датам, чествует пенсионеров по государственным праздникам.

Мероприятия по охране труда и здоровья

С целью обеспечения безопасных условий труда, охраны здоровья работников, предотвращения производственного травматизма в 2020 году выполнены все мероприятия, запланированные Обществом на 2020 год. Продолжает действовать программа добровольного медицинского страхования сотрудников Общества. Проводились все необходимые виды инструктажей и обучения. Спецодежда и защитные средства выдавались в соответствии с утвержденными нормами бесплатной выдачи средств индивидуальной защиты (СИЗ).

Осуществлялся контроль соблюдения требований охраны труда и пожарной безопасности во всех подразделениях Общества.

В полном объеме проводились периодические медосмотры и предрейсовые медосмотры водителей. На мероприятия по улучшению условий труда в 2020 г. было потрачено 716 897 т.р., На мероприятия по недопущению распространения вирусной инфекции COVID 19 – 640 943 т.р. На меры по разработке экологических норм и отчетностей в том числе на утилизацию вредных отходов – 73 326 т.р.

7.5 ПРОГРАММА НЕГОСУДАРСТВЕННОГО ПЕНСИОННОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

Для формирования системы негосударственного пенсионного обеспечения (НПО) и обеспечения достойного уровня жизни работников ПАО «Калужская бытовая компания» в пенсионном возрасте, создания условий для эффективного решения кадровых вопросов, связанных с привлечением, удержанием и мотивацией персонала в компании действует Программа негосударственного пенсионного обеспечения.

Задачи НПО работников Общества:

1. Создание для работников Общества условий, обеспечивающих достижение уровня послетрудового замещения не менее 30% от размера должностного оклада (или последней заработной платы) с учетом трудовой пенсии;

ГОДОВЫЙ ОТЧЕТ

2. Использование набора программ НПФ электроэнергетики для мотивации работников Общества на эффективную реализацию поставленных перед ними задач;
3. Рационализация финансовых затрат по материальному обеспечению работников, выходящих и находящихся на пенсии;
4. Оптимизация численности персонала Общества, «омолаживание» коллектива, замена трудовых ресурсов, повышение производительности труда;
5. Снижение текучести кадров и повышение заинтересованности работников в долгосрочных результатах труда;
6. Особое признание вклада ветеранов и заслуженных работников в развитие Общества.

Основными принципами системы НПО Общества являются:

1. Солидарное участие работников и Общества в финансировании НПО работника;
2. Зависимость финансирования программы НПО от финансового состояния Общества;
3. Взаимосвязь условий солидарного участия работника и Общества в финансировании негосударственной пенсии работника;
4. Зависимость условий участия работника в финансировании своего НПО от темпов роста заработной платы;
5. Зависимость размера негосударственной пенсии от объемов накоплений работника;
6. Учет избыточности/дефицитности специалистов различных профессий в Обществе и на рынке труда.

Программа НПО работников Общества в 2020 г. включает в себя два основных пенсионных плана:

- корпоративный;
- паритетный.

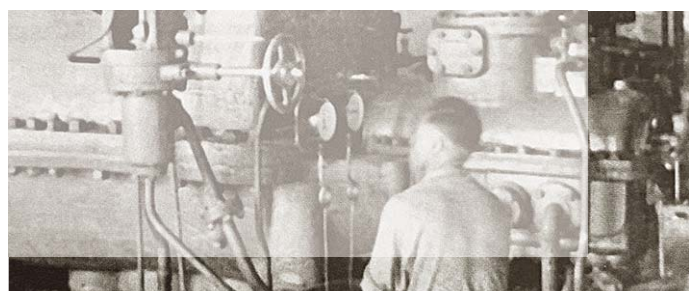
НПО работников ПАО «Калужская Сбытовая Компания» осуществляется через АО «НПФ «Открытие» в г. Туле по договорам корпоративного и паритетного планов.

Корпоративный план – объединяет пенсионные программы, в рамках которых Общество за счет собственных средств организует НПО отдельных категорий работников.

Паритетный план – представляет собой разновидность НПО, при котором работник и

Общество совместно в определенной пропорции и по определенным правилам финансируют пенсионное обеспечение работника. Паритетный план распространяется на всех работников, состоящих в трудовых отношениях с Обществом.

Программа НПО ежегодно утверждается на Совете Директоров. Положение о негосударственном пенсионном обеспечении Общества является одним из приложений Коллективного договора.





Годовой отчет
Публичного акционерного общества «Калужская сбытовая компания»
за 2020 год

раздел 7





Публичное
акционерное общество
«КАЛУЖСКАЯ СБЫТОВАЯ КОМПАНИЯ»

Раздел 8

КОНТАКТНАЯ И ИНАЯ СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТИТОРОВ





Полное фирменное наименование: Публичное акционерное общество «Калужская сбытовая компания».

Сокращенное фирменное наименование Общества: ПАО «Калужская сбытовая компания».

Местонахождение и почтовый адрес: 248001, Российская Федерация, г. Калуга, пер. Суворова, 8.

Банковские реквизиты: ИНН 4029030252, р/с 40702810222240104637 в Калужское ОСБ № 8608 г. Калуга, БИК 042908612, к/с 30101810100000000612.

Дата государственной регистрации: 01 апреля 2004 года.

Основной государственный регистрационный номер: 1044004751746.

Индивидуальный номер налогоплательщика: 4029030252.

Генеральный директор: Яшанин Анатолий Николаевич.

Секретарь: тел. 8 (4842) 54-96-55, факс 8 (4842) 701-852, e-mail: sekretary@ksk.kaluga.ru.

Подразделение Общества по работе с акционерами:

Гладышева Татьяна Вячеславовна – начальник по организации корпоративной деятельности и работе с ценными бумагами
тел. 8 (4842) 701-811
e-mail: gtv@ksk.kaluga.ru

Матвеева Наталья Ягафаровна – секретарь Совета директоров, специалист по организации корпоративной деятельности и работе с ценными бумагами
тел. 8 (4842) 701-830
e-mail: matn@ksk.kaluga.ru

Адрес страницы в сети Интернет, используемой для раскрытия информации: www.ksk.kaluga.ru.

Полное фирменное наименование реестродержателя Общества: Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»

Сокращенное фирменное наименование: АО «НРК - Р.О.С.Т.»

Местонахождение: г. Москва, ул. Стромынка, 18, корп. 5Б.

Почтовый адрес: 107076, г. Москва, ул. Стромынка, 18, 5Б.

Тел./факс: 8 (495) 771-73-36, 771-73-34

Адрес электронной почты: rost@rost.ru.

Адрес Калужского регионального филиала АО «Регистратор Р.О.С.Т.»: 248600, г. Калуга, ул. Суворова, 121, оф. 410.
Тел./факс: (4842) 22-27-18.

Полное фирменное наименование аудитора Общества: Общество с ограниченной ответственностью «Аудиторская компания «Бизнес-Аудит»

Сокращенное фирменное наименование: ООО «Аудиторская компания «Бизнес-Аудит»

Местонахождение: 248600, г. Калуга, ул. Первомайская, 37, оф. 1.

ИНН: 4028028846.

Почтовый адрес: 248600, г. Калуга, ул. Первомайская, 37, оф. 1.

Тел.: 8 (4842) 59-79-66, 59-79-19.



Публичное
акционерное общество
«КАЛУЖСКАЯ СБЫТОВАЯ КОМПАНИЯ»

Раздел

ПРИЛОЖЕНИЯ



100 ЛЕТ
ГОЭЛРО

ЛЕНИН И
ЭЛЕКТРОФИКАЦИЯ



НИЗМ ЭТ
ЭЛЕКТРОФИКАЦИЯ



БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС ЗА 2020 Г.

Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2020 г.

Организация: Публичное акционерное общество
«Калужская сбытовая компания»

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид деятельности: Торговля электроэнергией

Организационно-правовая форма / форма собственности:
Публичное акционерное общество / частная собственность

Единица измерения: тыс. руб.

Местонахождение (адрес): 248001, Россия, г. Калуга, пер. Суворова, 8.

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту ☒ ДА ☐ НЕТ

Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии)
индивидуального аудитора **Общество с ограниченной ответственностью**

«Аудиторская компания «Бизнес-Аудит»

Идентификационный номер налогоплательщика

Основной государственный регистрационный номер

Форма по ОКУД

Дата (число, месяц, год)

по ОКПО

ИНН

по ОКВЭД

по ОКОПФ /
ОКФС

по ОКЕИ

Коды

0710001

31.12.2020

72807642

4029030252

35.14

12247/16

384

ИНН

4028028846

ОГРН/

1034004602356

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
3.1	Нематериальные активы	1110	4 028	4 037	3 797
	Результаты исследований и разработок	1120	—	—	—
	Нематериальные поисковые активы	1130	—	—	—
	Материальные поисковые активы	1140	—	—	—
3.2.	Основные средства	1150	2 447 688	2 493 452	2 558 314
	в том числе:		—	—	—
	основные средства		2 296 452	2 168 813	2 220 849
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	—	—	—
3.3.	Финансовые вложения	1170	1 837 948	1 019 726	700 823
	Отложенные налоговые активы	1180	135 554	122 841	113 553
	Прочие внеоборотные активы	1190	8 055	4 408	—
	Итого по разделу I	1100	4 433 273	3 644 464	3 376 487
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
3.4.	Запасы	1210	3 539	2 658	2 618

Годовой отчет
Публичного акционерного общества «Калужская сбытовая компания»
за 2020 год

	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	—	—	488
3.5.	Дебиторская задолженность	1230	2 508 099	2 448 303	2 822 830
	в том числе:		—	—	—
	покупатели и заказчики	1231	2 211 871	2 161 355	2 174 762
	авансы выданные	1232	28 936	21 273	138 670
	прочие дебиторы	1233	267 292	265 675	509 398
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	46 00	—	—
3.6.	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	463 591	29 750	40 147
	Прочие оборотные активы	1260	46 000	—	—
	Итого по разделу II	1200	3 021 229	2 480 711	2 866 083
	БАЛАНС	1600	7 454 502	6 125 189	6 242 587

Форма 0710001 с. 2

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
3.10.	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	18 297	18 297	18 297
3.10.	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	—	—	(4 088)
	Переоценка внеоборотных активов	1340	—	—	—
3.10.	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	307 908	307 908	307 908
3.10.	Резервный капитал	1360	2 745	2 745	2 745
3.10.	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	1 051 388	959 397	896 614
	Итого по разделу III	1300	1 380 338	1 288 347	1 221 476
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
3.7.	Заемные средства	1410	3 484 598	790 860	819 690
	Отложенные налоговые обязательства	1420	212 872	185 822	154 819
	Оценочные обязательства	1430	—	—	—
	Прочие обязательства	1450	—	—	—
	Итого по разделу IV	1400	3 697 470	976 682	974 509
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
3.8.	Заемные средства	1510	675 771	2 204 911	2 469 102
3.9.	Кредиторская задолженность	1520	1 679 198	1 633 718	1 559 052
	в том числе:		—	—	—
	поставщики и подрядчики	1521	1 336 263	810 110	785 451
	авансы полученные	1522	220 711	232 603	247 361
	прочие кредиторы	1523	122 224	591 005	526 240
	Доходы будущих периодов	1530	—	—	—
3.11.	Оценочные обязательства	1540	21 725	21 531	18 448
	Прочие обязательства	1550	—	—	—
	Итого по разделу V	1500	2 376 694	3 860 160	4 046 602
	БАЛАНС	1700	7 454 502	6 125 189	6 242 587



Отчет о движении денежных средств за январь-декабрь 2020 г.

Организация: Публичное акционерное общество
«Калужская сбытовая компания»

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической деятельности: Торговля электроэнергией

Организационно-правовая форма / форма собственности:
Публичное акционерное общество / частная собственность

Форма № 4 по ОКУД

Дата

по ОКПО

ИНН

по ОКВЭД

по ОКОПФ /

ОКФС

по ОКЕИ

Коды

0710005

31.12.2019

72807642

4029030252

35.14

12247/16

383

Единица измерения: тыс. руб.

Наименование показателя	Код НИ/ стат	За январь–декабрь 2020 г.	За январь–декабрь 2019 г.
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления — всего	4110	22 226 522	22 770 714
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	22 134 051	22 660 061
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	10 211	22 608
от перепродажи финансовых вложений	4113	—	—
	4114	—	—
прочие поступления	4119	82 260	88 045
Платежи — всего	4120	(22 023 676)	(22 350 616)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(21 145 128)	(21 350 378)
в связи с оплатой труда работников	4122	(357 548)	(338 991)
процентов по долговым обязательствам	4123	(362 813)	(386 017)
налога на прибыль	4124	(15 033)	—
	4125	—	—
прочие платежи	4129	(143 154)	(275 230)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	202 846	420 098
Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления — всего	4210	2 377	30 753
в том числе: от продажи внеоборотных ак- тивов (кроме финансовых вложений)	4211	2 377	28 753

от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	—	—
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	—	—
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	—	2 000
	4215	—	—
прочие поступления	4219	—	—
Платежи — всего	4220	(909 256)	(116 660)
в том числе: в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(43 685)	(79 360)
в связи с приобретением акций (долей участия) в других организациях	4222	—	—
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(8 700)	(37 300)
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	—	—
размещение депозитных вкладов на срок более 3-х	4225	(856 871)	—
прочие платежи	4229	—	—
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(906 879)	(85 907)

Форма 0710005 с.2

Наименование показателя	Код	За январь–декабрь 2020 г.	За январь–декабрь 2019 г.
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступления — всего	4310	17 922 933	14 321 559
в том числе: получение кредитов и займов	4311	17 542 923	14 098 271
денежных вкладов собственников (участников)	4312	—	—
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	—	—
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	380 010	223 288
	4315	—	—
прочие поступления	4319	—	—
Платежи — всего	4320	(16 785 059)	(14 666 147)



в том числе: собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	(2)	—
на уплату дивидендов и иных платежей по распределе- нию прибыли в пользу собственников (участников)	4322	—	—
в связи с погашением (выкупом) векселей и других дол- говых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(16 749 156)	(14 612 827)
		—	—
прочие платежи	4329	(35 901)	(53 320)
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	1 137 874	(344 588)
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	433 841	(10 397)
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на на- чало отчетного периода	4450	29 750	40 147
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	463 591	29 750
Величина влияния изменений курса иностран- ной валюты по отношению к рублю	4490	—	—

Отчет о финансовых результатах за январь–декабрь 2020 г.

Организация: Публичное акционерное общество
«Калужская сбытовая компания»

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической деятельности: Торговля электроэнергией

Организационно-правовая форма / форма собственности:
Публичное акционерное общество / частная собственность

Единица измерения: тыс. руб.

Форма № 1 по ОКУД

Дата

по ОКПО

ИНН

по ОКВЭД

по ОКОПФ /
ОКФС

по ОКЕИ

Коды

0710002

31.12.2020

72807642

4029030252

35.14

12247/16

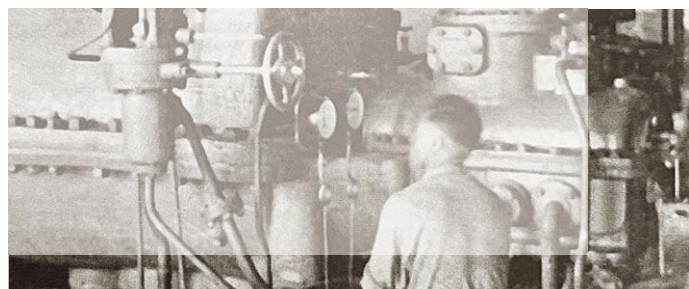
384

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь–декабрь 2020 г.	За январь–декабрь 2019 г.
3.13.	Выручка	2110	23 732 117	23 613 156
3.13.	Себестоимость продаж	2120	(6 262 747)	(7 006 720)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	17 469 370	16 606 436
3.13.	Коммерческие расходы	2210	(16 641 311)	(15 977 551)

	Управленческие расходы	2220	(162 339)	(118 124)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	665 720	510 761
	Доходы от участия в других организациях	2310	—	2 000
3.14.	Проценты к получению	2320	16 740	10 998
3.14.	Проценты к уплате	2330	(364 907)	(386 382)
3.14.	Прочие доходы	2340	103 239	229 101
3.14.	Прочие расходы	2350	(299 132)	(281 976)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	121 660	84 502
3.15.	Налог на прибыль	2410	(29 669)	(21 718)
	в том числе:			
	текущий налог на прибыль	2411	(15 318)	—
	отложенный налог на прибыль	2412	(14 351)	(21 718)
	Прочее	2460		0
3.15.	Чистая прибыль (убыток)	2400	91 991	62 784

Форма 0710002 с. 2

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь–декабрь 2020 г.	За январь–декабрь 2019 г.
	СПРАВОЧНО			
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	—	—
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	—	—
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода	2530	—	—
	Совокупный финансовый результат периода	2500	91 991	62 784
	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	—	—
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	1,0055	0,6863





Отчет об изменениях капитала за 2020 г.

Организация: Публичное акционерное общество
«Калужская сбытовая компания»

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической деятельности: Торговля электроэнергией

Организационно-правовая форма / форма собственности:
Публичное акционерное общество / частная собственность

Единица измерения: тыс. руб.

Форма № 1 по ОКУД

Дата

по ОКПО

ИНН

по ОКВЭД

по ОКОПФ /
ОКФС

по ОКЕИ

Коды

0710003

31.12.2020

72807642

4029030252

35.14

12247/16

384

1. ДВИЖЕНИЕ КАПИТАЛА

Наименование показателя	Код НИ/стат	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 2018 г.	3100	18 297	(4 088)	307 908	2 745	896 614	1 221 476
За 2019 г. Увеличение капитала — всего:	3210	—	—	—	—	62 784	62 784
в том числе: чистая прибыль	3211	x	x	x	x	62 784	62 784
переоценка имущества	3212	x	x	—	x	—	—
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	x	x	—	x	—	—
дополнительный выпуск акций	3214	—	—	—	x	x	—
увеличение номинальной стоимости акций	3215	—	—	—	x	—	x
реорганизация юридического лица	3216	—	—	—	—	—	—
Продажа собственных акций	3217	—	4 088	—	—	—	4 088
Уменьшение капитала — всего:	3220	—	—	—	—	—	—

в том числе: убыток	3221	x	x	x	x	—	—
переоценка имущества	3222	x	x	—	x	—	—
расходы, относящие- ся непосредственно на уменьшение капитала	3223	x	x	—	x	—	—
уменьшение номиналь- ной стоимости акций	3224	—	—	—	x	—	—
уменьшение количества акций	3225	—	—	—	x	—	—
реорганизация юридического лица	3226	—	—	—	—	—	—
дивиденды	3227	x	x	x	x	—	—

Форма 0710004 с. 2

Наименование показателя	Код НИ/стат	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Доба- вочный капитал	Резервный капитал	Нераспреде- ленная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Изменение добавочного капитала	3230	x	x	—	—	—	x
Изменение резервного капитала	3240	x	x	x	—	—	x
Величина капитала на 31 декабря 2019 г.	3200	18 297	—	307 908	2 745	959 397	1 288 347
За 2020 г. Увеличение капитала — всего:	3310	—	—	—	—	91 991	91 991
в том числе: чистая прибыль	3311	x	x	x	x	91 991	91 991
переоценка имущества	3312	x	x	—	x	—	—
доходы, относящиеся непо- средственно на увеличение капитала	3313	x	x	—	x	—	—
дополнительный выпуск акций	3314	—	—	—	x	x	—
увеличение номиналь- ной стоимости акций	3315	—	—	—	x	—	x
реорганизация юри- дического лица	3316	—	—	—	—	—	—
Уменьшение капитала — всего:	3320	—	—	—	—	—	—



в том числе: убыток	3321	x	x	x	x	—	—
переоценка имущества	3322	x	x	—	x	—	—
расходы, относящие- ся непосредственно на уменьшение капитала	3323	x	x	—	x	—	—
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	—	—	—	x	—	—
уменьшение количества акций	3325	—	—	—	x	—	—
реорганизация юридического лица	3326	—	—	—	—	—	—
дивиденды	3327	x	x	x	x	—	—
Изменение добавочного капитала	3330	x	x	—	—	—	x
Изменение резервного капитала	3340	x	x	x	—	—	x
Величина капитала на 31 декабря 2019 г.	3300	18 297	—	307 908	2 745	1 051 388	1 380 338

Форма 0710004 с. 3

2. КОРРЕКТИРОВКИ В СВЯЗИ С ИЗМЕНЕНИЕМ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ И ИСПРАВЛЕНИЕМ ОШИБОК

Наименование показателя	Код НИ/стат	На 31 декабря 2018 г.	Изменения капитала за 2019 г.		На 31 декабря 2019 г.
			за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	
Капитал — всего до корректировок	3400	1 270 728	68 028	4 088	1 342 844
корректировка в связи с: изменением учетной политики	3410	(49 252)	(5 244)	—	(54 497)
исправлением ошибок	3420	—	—	—	—
после корректировок	3500	1 221 476	62 784	4 088	1 288 347
в том числе: нераспределенная прибыль (непокрытый убыток): до корректировок	3401	945 866	68 028	—	1 013 894
корректировка в связи с: изменением учетной политики	3411	(49 252)	(5 244)	—	(54 497)
исправлением ошибок	3421	—	—	—	—

Годовая отчетность

после корректировок	3501	896 614	62 784	—	959 397
по другим статьям капитала до корректировок	3402	—	—	—	—
корректировка в связи с: изменением учетной политики	3412	—	—	—	—
исправлением ошибок	3422	—	—	—	—
после корректировок	3502	—	—	—	—

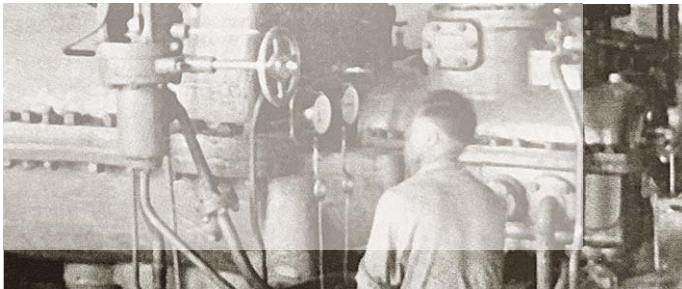
Форма 0710004 с. 4

3. ЧИСТЫЕ АКТИВЫ

Наименование показателя	Код НИ/стат	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.
Чистые активы	3600	1 380 338	1 288 347	1 221 476

Генеральный директор _____ Яшанин А.Н.
(подпись) (расшифровка подписи)

_____ 26 марта 2019 г.





ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ НА 31.12.2020 Г. И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ЗА 2020 ГОД

Данные пояснения являются неотъемлемой частью годовой бухгалтерской отчетности Публичного акционерного общества «Калужская сбытовая компания» за 2020 год, подготовленной в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

1. ОСНОВНЫЕ СВЕДЕНИЯ

1.1. Общая информация

Юридический и почтовый адрес: 248001, г. Калуга, пер. Суворова, д. 8.

Среднегодовая численность сотрудников Общества составила:

На 31.12.20	На 31.12.19	На 31.12.18
404	410	402

Основной вид деятельности Общества – торговля электроэнергией 35.14 по общероссийскому классификатору видов экономической деятельности ОК 029-2014

Обществом зарегистрировано 4 отделения по сбыту электроэнергии на территории Калужской области:

Калужское городское отделение по сбыту электроэнергии;

Калужское отделение по сбыту электроэнергии;

Кировское отделение по сбыту электроэнергии;

Обнинское отделение по сбыту электроэнергии.

Все отделения по сбыту (в том числе и входящие в них участки) не имеют самостоятельного баланса, расчетных счетов

и пользуются имуществом, переданным по внутреннему перемещению.

Уставный капитал ПАО «Калужская сбытовая компания» составляет 18 297 тыс. руб. и разделен на 91 487 347 именных бездокументарных обыкновенных акций.

Акции Общества допущены к обращению и торгуются внесписочно на основной фондовой бирже России – Публичное акционерное общество «Московская Биржа ММВБ-РТС» (ПАО Московская Биржа (до 19.12.16 – ЗАО «ФБ ММВБ»), веб-сайт: <http://moex.com>. Акции Общества на биржевой площадке не котируются.

Информация о регистраторе Общества:

Наименование: Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»

Место нахождения: 107996, г. Москва, ул. Стромынка, 18, а/я 9

Лицензия: № 10-000-1-00264 от 03.12.2002, выдана Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг бессрочно. Ведение реестра именных ценных бумаг эмитента осуществляется указанным регистратором с 03.03.11 г.

Информация о дочерних обществах на 31.12.2020 г.:

Наименование предприятия	Вид вложения	Количество акций, шт.	Степень участия, %
АО «Облэнергосбыт»	Обыкновенные акции	10 000	100
ООО «КСК-ИНВЕСТ»	Доля в уставном капитале	—	100

Отношения с государством и действующая нормативно-правовая база

Государство оказывает непосредственное влияние на деятельность Общества путем регулирования сбытовой надбавки Гарантирующих поставщиков и тарифов на тепловую энергию. Органами государственного регулирования являются на федеральном уровне – Федеральная антимонопольная служба России (ФАС России), на региональном уровне – Министерство конкурентной политики Калужской области.

1.2. Основные виды деятельности

Основными видами деятельности Общества согласно Уставу являются: покупка электрической энергии на оптовом рынке и розничных рынках электрической энергии (мощности) и реализация (продажа) электрической энергии на оптовом рынке и розничных рынках электрической энергии (мощности) потребителям (в том числе гражданам) и иные виды деятельности, не запрещенные законодательством Российской Федерации. Основной целью деятельности Общества является получение прибыли.

1.3. Информация об органах управления и контроля

В соответствии со ст.9 Устава органами управления в Обществе являются:

Общее собрание акционеров;
Совет директоров;
Генеральный директор.

Высшим органом управления ПАО «Калужская сбытовая компания» является Общее собрание акционеров. Порядок созыва, подготовки, проведения, подведения итогов общего собрания акционеров помимо ФЗ «Об акционерных обществах» регулируется также Уставом Общества и Положением о созыве и проведении Общего собрания акционеров ПАО «Калужская сбытовая компания», утвержденным Общим собранием акционеров (Протокол №27 от 24.05.2017 года). Совет директоров ПАО «Калужская сбытовая компания» осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, и действует в рамках компетенции, определенной Уставом ПАО «Калужская сбытовая компания» и Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ПАО «Калужская сбытовая компания», утвержденным Общим собранием акционеров Общества (Протокол №27 от 24.05.2017 года).

Состав Совета директоров

ПАО «Калужская сбытовая компания»:

Председатель Совета директоров:

Аханов Д. С. – Управляющий директор – Директор по взаимодействию с компаниями США и Канады ООО «УК «РОСНАНО»;

Заместитель Председателя Совета директоров:

Федюкин В. А. – Заместитель генерального директора по реформированию ПАО «Калужская сбытовая компания»;

Члены Совета директоров:

Яшанин А. Н. – Генеральный директор ПАО «Калужская сбытовая компания»;

Маратканов В.А. – Вице-президент по связям с органами государственной власти ОАО «Объединение Ингеоком»;

Бунякин М. Н. – Управляющий партнер ООО «Бранан Лигал».

Состав Совета директоров избран Годовым Общим Собранием акционеров 04.06.2020 г. (Протокол ГОСА № 36 от 05.06.2020 г.). Количество и процедура избрания членов Совета директоров определяется Уставом ПАО «Калужская сбытовая компания».

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом — Генеральным директором, который является ключевым звеном системы корпоративного управления. В соответствии с

Уставом Общества Генеральный директор подотчетен общему собранию акционеров и Совету директоров Общества. Совет директоров избирает Генерального директора и вправе в любое время принять решение о прекращении его полномочий.

Генеральный директор ПАО «Калужская сбытовая компания» Яшанин Анатолий Николаевич.

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «Калужская сбытовая компания» осуществляется ревизионной комиссией общества.

Ревизионная комиссия ПАО «Калужская сбытовая компания» является постоянно действующим органом внутреннего контроля Общества, независимым от должностных лиц органов управления Общества и исполнительного аппарата Общества.

Состав Ревизионной комиссии ПАО «Калужская сбытовая компания»:

Капрова Т. С. Зам. главного бухгалтера ПАО «Калужская сбытовая компания»;

Мачтакова М. А. Главный бухгалтер АО «Калужская городская энергетическая компания»;

Ураева В.Д. Главный бухгалтер ПАО «Калужская сбытовая компания»;

Абрамова Т. В. Начальник отдела финансов ПАО «Калужская сбытовая компания»;

Жоглова Е.А. Начальник казначейства ПАО «Калужская сбытовая компания»;

Состав Ревизионной комиссии избран Годовым Общим Собранием акционеров 04.06.2020 г. (Протокол ГОСА № 36 от 05.06.2020 г.) Количество и процедура избрания членов Ревизионной комиссии определяется Уставом ПАО «Калужская сбытовая компания».

2. ОСНОВА СОСТАВЛЕНИЯ БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ

2.1. Учетная политика

Представляемая бухгалтерская отчетность составлена по результатам деятельности за период с 01.01.2020 по 31.12.2020 года и подготовлена на основе учетной политики, утвержденной приказом ПАО «Калужская сбытовая компания» от 30.12.2019 года № 86. Бухгалтерская отчетность Общества сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, в частности Федерального закона от 06.12.2011 г. № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете». Положения по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» ПБУ 1/2008, утвержденного приказом Министерства Финансов Российской Федерации от 06.10.2008 г. № 106н, Положе-



ния по ведению бухгалтерского учета и отчетности в Российской Федерации, утвержденного приказом Министерства Финансов от 29 июля 1998 г. №34н, Приказа Минфина РФ от 02.07.2010 г. № 66н «О формах бухгалтерской отчетности организации», а также действующих Положений по бухгалтерскому учету.

2.2. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства

В отчетности активы и обязательства отнесены к краткосрочным, если срок обращения их не превышает 12 месяцев со дня после отчетной даты. Все остальные активы и обязательства представлены в отчетности как долгосрочные.

2.3. Учет финансовых вложений

Бухгалтерский учет финансовых вложений осуществляется в соответствии с ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений», утвержденным приказом Минфина России от 10.12.2002 г. № 126н (с изменениями и дополнениями).

В составе финансовых вложений учитываются инвестиции в ценные бумаги, акции, облигации, уставные (складочные) капиталы других организаций, предоставленные другим организациям займы, депозитные вклады в кредитных организациях, дебиторская задолженность, приобретенная на основании уступки права требования, а также векселя в случае их приобретения по договорам купли продажи.

Единицей учета финансовых вложений в зависимости от характера, порядка приобретения и использования является серия или иная однородная совокупность финансовых вложений.

Все финансовые вложения принимаются к учету в сумме фактических затрат на их приобретение. Первоначальной стоимостью финансовых вложений, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат организации на их приобретение, за исключением НДС и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством РФ).

В соответствии с ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений», финансовые вложения, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, отражаются в отчетности на конец каждого отчетного квартала по текущей рыночной стоимости путем корректировки их учетной стоимости до рыночной.

Разница между оценкой финансовых вложений по текущей рыночной стоимости на отчетную дату и предыдущей оценкой финансовых вложений признается Обществом прочими доходами и расходами.

Финансовые вложения, по которым текущая рыночная стоимость не определяется, отражаются в учете по первоначальной стоимости.

Учет финансовых вложений, исходя из предполагаемого срока их использования, осуществляется в разрезе долгосрочных и краткосрочных финансовых вложений.

Вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций признаются финансовыми вложениями организации и отражаются в бухгалтерском учете в сумме фактических затрат, т.е. по стоимости внесенных в счет вклада активов, по которой они были отражены в бухгалтерском балансе Общества.

2.4. Нематериальные активы

Единицей бухгалтерского учета нематериальных активов является инвентарный объект. Инвентарным объектом нематериальных активов считается совокупность прав, возникающих из одного патента, свидетельства, договора уступки прав и т.п.

Нематериальные активы принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости.

Первоначальная стоимость нематериальных активов, приобретенных за плату, определяется как сумма фактических расходов на приобретение, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации).

По нематериальным активам начисление амортизации осуществляется линейным способом, исходя из срока полезного использования, определяемого в момент принятия нематериального актива к бухгалтерскому учету.

Срок полезного использования нематериальных активов определяется исходя из срока действия патента, свидетельства и других ограничений сроков использования объектов интеллектуальной собственности согласно законодательству РФ или ожидаемого срока использования этого объекта, в течение которого организация может получать экономические выгоды (доход).

Стоимость нематериальных активов, использование которых прекращено для целей производства продукции, выполнения работ и оказания услуг либо для управленческих нужд организации, подлежат списанию.

2.5. Основные средства

Объекты основных средств отражаются в балансе по остаточной стоимости.

Основные средства принимаются к учету по первоначальной стоимости, которая включает в себя сумму фактических затрат по приобретению, сооружению, изготовлению и доведению до состояния пригодного к эксплуатации.

Первоначальной стоимостью основных средств, приобретенных по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) не денежными средствами, признана стоимость ценностей, переданных организацией.

Активы, в отношении которых выполняются условия принятия их на учет в качестве ОС и стоимостью не более 40 000 руб. за единицу, отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в составе материально-производственных запасов.

ПОСРЕД

Для целей бухгалтерского учета амортизация основных средств производится для группы объектов основных средств ГТУ ТЭЦ (г. Обнинск) пропорционально объему продукции (работ) по видам продукции (электрическая и тепловая энергия). Для остальных объектов основных средств начисление амортизации осуществляется линейным способом от первоначальной стоимости объекта и нормы амортизации, исчисленной исходя из срока полезного использования этого объекта, определяемого организацией самостоятельно.

Для целей налогового учета амортизация основных средств производится линейным способом от первоначальной стоимости объекта и нормы амортизации, исчисленной исходя из срока полезного использования этого объекта.

Срок полезного использования для приобретенных объектов ОС определяется с учетом Классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы, утвержденной Постановлением Правительства РФ от 01.01.2002 г. № 1 «О классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы», а также с учетом нормативно-правовых и других ограничений использования этого объекта. В случае, если объект невозможно отнести ни к одной из амортизационных групп, срок полезного использования устанавливается приказом руководителя исходя из технических характеристик объекта и ожидаемого срока его использования.

2.6. Незавершенное строительство

В составе незавершенного строительства учтены затраты по незаконченному капитальному строительству.

Оценка активов, входящих в состав показателей незавершенного строительства, производится в размере фактических расходов.

2.7. Материально-производственные запасы

В соответствии с учетной политикой поступление товарно-материальных ценностей и инвентаря производится по фактической себестоимости приобретения.

В бухгалтерском учете поступление материалов и инвентаря отражается в учете с использованием субсчетов счета 10 «Сырье и материалы».

Все операции по поступлению и движению МПЗ отражаются в учете на момент их поступления.

Отпуск материалов в производство осуществляется по средней себестоимости.

2.8. Расчеты с дебиторами и кредиторами

Расчеты с дебиторами и кредиторами отражаются в бухгалтерской отчетности в суммах, вытекающих из условий договоров и первичных документов.

Классификация дебиторской и кредиторской задолженности на краткосрочную и долгосрочную производится исходя из условий заключенных договоров, сложившихся фактов деятельности и намерений Общества.

Задолженность покупателей и заказчиков, непогашенная в сроки, установленные договорами, и необеспеченная соответствующими гарантиями или иными способами, показывается за минусом резервов сомнительных долгов.

Эти резервы представляют собой консервативную оценку руководством Общества той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена. При инвентаризации задолженности покупателей и заказчиков сумма просроченной задолженности, непогашенной в срок, относится в резерв по сомнительным долгам.

Нереальная к взысканию задолженность подлежит списанию с баланса по мере признания ее таковой.

2.9. Порядок создания резервов

В соответствии с ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы», условными обязательствами, являются следующие резервы предстоящих расходов:

- резерв на оплату отпусков (включая платежи на социальное страхование и обеспечение) работникам организации;
- резерв по сомнительной дебиторской задолженности.

Общество применяет определенную Учетной политикой методику формирования резерва по сомнительной задолженности: Дебиторская задолженность, по которой срок исковой давности истек, другие долги, нереальные для взыскания, списываются по каждому обязательству на основании данных проведенной инвентаризации, письменного обоснования и приказа (распоряжения) генерального директора и относятся соответственно на счет средств резерва сомнительных долгов либо на финансовые результаты, если в период, предшествующий отчетному, суммы этих долгов не резервировались.

В случае увеличения суммы сомнительной дебиторской задолженности по должнику, по которому уже создан резерв сомнительных долгов, на сумму такого увеличения на конец отчетного периода формируется новый резерв.

Резервирование тех или иных сумм отражается по кредиту счета 96 «Резервы предстоящих расходов» в корреспонденции со счетами учета затрат на производство и расходов на продажу.

Изменение оценочных значений включается в доходы или расходы перспективно, то есть в периоде, в котором произошло изменение, и при необходимости – в будущих периодах. Исключение составляет изменение, затрагивающее капитал Общества. Данное изменение подлежит признанию в бухгалтерском учете путем корректировки соответствующих статей капитала в бухгалтерской отчетности за период, в котором произошло изменение.

2.10. Порядок учета кредитов и займов

Задолженность по полученным займам и кредитам подразделяется на краткосрочную (срок погашения которой,



согласно условиям договора не превышает 12 месяцев) и долгосрочную (со сроком погашения более 12 месяцев). Кредиторская задолженность по полученным кредитам и займам учитывается с учетом причитающихся к оплате на конец отчетного периода процентов. Начисление процентов, причитающихся к уплате заимодавцам, производится ежемесячно. Начисленные суммы процентов учитываются обособленно. Начисленный купонный доход по облигациям отражается в составе прочих расходов в тех отчетных периодах, к которым относятся данные начисления. Начисление также производится ежемесячно.

Дополнительные расходы по полученным займам и кредитам учитываются обособленно и признаются прочими расходами того периода, в котором они произведены, в сумме причитающихся платежей согласно заключенным договорам, за исключением той их части, которая подлежит включению в стоимость инвестиционного актива.

Непогашенные проценты отражаются в бухгалтерской отчетности как долгосрочная или краткосрочная задолженность исходя из срока их погашения, установленного кредитным договором (договором займа).

Бухгалтерский учет операций, связанных с выпуском облигаций ведется в соответствии с требованиями ПБУ 15/01 «Учет кредитов и займов».

2.11. Порядок формирования доходов

Порядок учета доходов осуществляется в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Учет доходов организаций» ПБУ 9/99, утвержденного приказом Минфина России от 06 мая 1999 г. № 32н.

Доходы организации в зависимости от их характера, условия получения и направлений деятельности организации подразделяются на:

- доходы от обычных видов деятельности (выручка от реализации);
- прочие доходы.

Доходы от сдачи имущества в аренду отражаются в составе прочих доходов.

2.12. Порядок формирования расходов

Порядок учета расходов осуществляется в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Учет расходов организаций» ПБУ 10/99, утвержденного приказом Минфина России от 06 мая 1999 г. № 33н.

Расходы организации в зависимости от их характера, условий осуществления и направлений деятельности организации подразделяются на:

- расходы по обычным видам деятельности;
- прочие расходы.

Прямые расходы формируются на счетах 41 «Товары», 43 «Готовая продукция» и включаются в состав строки 2120 «Себестоимость продаж» Отчета о финансовых результатах Общества.

Коммерческие расходы, собираемые на счете 44 «Расходы на продажу», отражаются по строке 2210 «Коммерческие расходы».

Расходы по сдаче имущества в аренду отражаются в составе прочих расходов.

2.13. Налог на прибыль

Учет налога на прибыль и отложенных налогов производится Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль» ПБУ 18/02, утвержденным приказом Минфина России от 19 ноября 2002 г. № 114н с изменениями и дополнениями. Отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства в бухгалтерском учете отражаются на счетах 09 «Отложенные налоговые активы» и 77 «Отложенные налоговые обязательства» развернуто.

2.14. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы.

Общество формирует оценочное обязательство в отношении неиспользованных отпусков.

Предполагаемый срок исполнения оценочного обязательства по отпускным не превышает 12 месяцев, при определении величины оценочного обязательства дисконтирование не применяется.

Оценочное обязательство по отпускным относится к прочим расходам, его начисление отражается на счете 44 «Расходы на продажу».

Корректировка оценочного обязательства производится 1 раз в год по состоянию на 31 декабря.

Условные активы и условные обязательства в бухгалтерском учете не отражаются.

2.15. Порядок формирования информации по забалансовым счетам

Информация о состоянии дебиторской задолженности, списанной в убыток вследствие неплатежеспособности должников отражается в бухгалтерском учете по дебету счета 007 «Списанная в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов». Эта задолженность учитывается за балансом в течение пяти лет с момента списания для наблюдения за возможностью ее взыскания в случае изменения имущественного положения должников.

Информация о наличии и движении выданных гарантий в обеспечение выполнения обязательств и платежей отражается на счете 009 «Обеспечения обязательств и платежей выданные». В случае если в гарантии не указана сумма, то для бухгалтерского учета она определяется исходя из условий договора.

Суммы обеспечений, учтенные на счете 009 «Обеспечения обязательств и платежей выданные», списываются по мере погашения задолженности.

Нематериальные активы, полученные в пользование, учитываются Обществом на забалансовом счете 995 «Нематериальные активы, полученные в пользование» в оценке, определяемой исходя из размера вознаграждения, установленного в договоре.

2.16. Изменения в учетной политике

Изменения учетной политики Общества производятся в случаях изменения законодательства Российской Федерации или нормативных актов по бухгалтерскому и налоговому учету.

С 1 января 2021 г. вступает в силу ФСБУ 5/2019 «Запасы». В связи с несущественностью статьи в бухгалтерской отчетности, стандарт будет применяться перспективно в соответствии с п. 47 данного стандарта.

2.17. Изменения вступительных остатков бухгалтерской отчетности за 2020 год

С 1 января 2020 г. вступила в силу новая редакция ПБУ18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций». В связи с изменениями в законодательстве, а также в соответствии с пп.5,7 ПБУ 1/2008 «Учетная политика организации» в учетную политику Общества были внесены изменения, которые оказали влияние на показатели бухгалтерской отчетности в результате изменения метода расчета отложенных налоговых активов и обязательств, согласно редакции ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль» от 20 ноября 2018 года.

Результат от изменения в учетной политике в связи с введением новой редакции указанного ПБУ представлен в таблицах ниже:

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС: (ТЫС. РУБ.)

Наименование статьи	Код строки	31 декабря 2019 года			31 декабря 2018 года		
		Сальдо до пересчета	Влияние изменений в учетной политике	Сальдо после пересчета	Сальдо до пересчета	Влияние изменений в учетной политике	Сальдо после пересчета
I. Внеоборотные активы							
Отложенные налоговые активы	1180	122 841	14	122 855	113 553	17	113 570
III. Капитал и резервы							
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	1 013 894	(54 497)	959 397	945 866	(49 252)	896 614
IV. Долгосрочные обязательства							
Отложенные налоговые обязательства	1420	131 311	54 511	185 822	105 550	49 269	154 819

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ: (ТЫС. РУБ.)

Наименование показателя	Статья баланса	2019 год (до пересчета)	Влияние изменений в учетной политике за 2019 год	2019 год (после пересчета)
Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	84 502	0	84 502
Налог на прибыль	2410	0		0
в том числе				
текущий налог на прибыль	2411	0		0
отложенный налог на прибыль	2412	(16 474)	(5 244)	(21 718)
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	2400	68 028	(5 244)	62 784



ПЕРЕСЧЕТ БАЗОВОЙ ПРИБЫЛИ НА АКЦИЮ

Наименование показателя	2019 год (до пересчета)	2019 год (после пересчета)
Базовая прибыль за отчетный период, тыс. руб.	68 028	62 784
Количество акций, шт.	91 487 347	91 487 347
Базовая прибыль на акцию, руб.	0,7436	0,6863

В расшифровки Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2020 год для сопоставимости данных были внесены корректировки в соответствии с вышеизложенной информацией.

3. РАСКРЫТИЕ СУЩЕСТВЕННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ОТЧЕТНОСТИ

Пояснения к показателям Бухгалтерского баланса

3.1. Нематериальные активы (статья 1110 Бухгалтерского баланса)

На балансе Общества на 31.12.2020 г. по строке 1110 бухгалтерской отчетности отражены нематериальные активы в сумме 4 028 тыс. руб.

Движение нематериальных активов представлено в таблице:

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период					На конец периода	
		первоначальная стоимость	накопленная амортизация и убытки от обесценения	Поступило	Выбыло	начислено амортизации	Убыток от обесценения	Переоценка	первоначальная стоимость	накопленная амортизация и убытки от обесценения
Нематериальные активы – всего	2020	5 900	(5 483)	4 120	—	(509)	—	—	10 020	(5992)
	2019	5 565	(5 388)	335	—	(95)	—	—	5 900	(5 483)

По состоянию на 31.12.2020 и 31.12.2019 г.г. на балансе организации числились 10 объектов нематериальных активов с полностью погашенной стоимостью и используемых в хозяйственной деятельности. В отчетном периоде заверше-

на разработка «Программного продукта для расчетов за электроэнергию с потребителями» сторонней организацией. Использование данного программного обеспечения было начато отделениями компании с 01.06.2020 года.

Незаконченные операции по приобретению нематериальных активов представлены в таблице:
 тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода	Изменения за период		На конец периода
			затраты за период	принято к учету в качестве нематериальных активов или НИОКР	
Незаконченные операции по приобретению нематериальных активов – всего	за 2020 г.	3 620	500	(4 120)	—
	за 2019 г.	3 620	335	(335)	3 620
в том числе: Программный продукт для расчетов за электроэнергию с потребителями (физическими и юридическими лицами)	за 2020 г.	3 620	280	(3 900)	—
	за 2019 г.	3 620	—	—	3 620
ПО сайта svet.kaluga.ru	за 2020 г.		—	—	—
	за 2019 г.		300	(300)	—
ПО сайта svet.kaluga.ru (Формат XML)	за 2020 г.		—	—	—
	за 2019 г.		35	(35)	—
ПО для фискализации платежей потребителей	за 2020 г.		—	—	—
	за 2019 г.		—	—	—

3.2. Основные средства (статья 1150 Бухгалтерского баланса)

В состав строки Основные средства входят основные средства Общества (здания, сооружения, производственный и хозяйственный инвентарь, офисное оборудование, машины и оборудование (кроме офисного), транспортные средства, земельные участки, многолетние насаждения), незавершенное строительство, авансы, выданные под капитальное строительство.

Сроки полезного использования объектов основных средств:

Наименование группы	Срок полезного использования (месяцев)
Здания	180–360
Сооружения	36–360
Машины и оборудование	12–300
Инвентарь	60–300
Прочие	24–120

Амортизация основных средств начисляется линейным способом, для оборудования, участвующего в выработке тепла и электроэнергии амортизация начисляется способом списания стоимости пропорционально объему продукции (работ).

Остаточная стоимость основных средств:
 на 31.12.2018 года – 2 220 849 тыс. руб.;
 на 31.12.2019 года – 2 168 813 тыс. руб.;
 на 31.12.2020 года – 2 296 452 тыс. руб.

Изменение стоимости основных средств происходило за счет амортизации, модернизации, приобретения и выбытия активов.

Переоценка основных средств не производилась.





Наличие и движение основных средств

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период					На конец периода	
		первоначальная стоимость	накопленная амортизация	Поступило	Выбыло объектов		начислено амортизации	корректировка амортизации	первоначальная стоимость	накопленная амортизация
					первоначальная стоимость	накопленная амортизация				
Основные средства (без учета доходных вложений в материальные ценности) – всего	2020	2 707 934	(539 121)	225 520	(2 371)	2 041	(97 551)		2 931 083	(634 631)
	2019	2 702 624	(481 776)	66 403	(61 093)	47 723	(114 669)	9 601	2 707 934	(539 121)
в том числе:										
Производственный и хозяйственный инвентарь	2020	606	(311)	—	—	—	(30)		606	(340)
	2019	606	(281)	—	—	—	(31)	1	606	(311)
Офисное оборудование	2020	18 527	(10 960)	4 690	(67)	67	(3 437)		23 150	(14 330)
	2019	11 730	(9 299)	7 030	(233)	203	(1 864)		18 527	(10 960)
Машины и оборудование (кроме офисного)	2020	1 814 042	(387 147)	58	(658)	658	(64 746)		1 813 442	(451 235)
	2019	1 827 826	(341 059)	19 613	(33 397)	33 396	(82 857)	3 373	1 814 042	(387 147)
Сооружения	2020	414 428	(67 128)	206 514			(13 479)		620 942	(80 607)
	2019	382 041	(55 242)	34 081	(1 694)	937	(14 821)	1 998	414 428	(67 128)
Транспортные средства	2020	10 787	(2 961)	4 099	(1 646)	1 316	(2 445)		13 240	(4 090)
	2019	9 150	(4 132)	5 679	(4 042)	3 032	(1 861)		10 787	(2 961)
Земельные участки	2020	9 180	—	—	—	—	—		9 180	—
	2019	9 480	—	—	(300)	—	—		9 180	—
Здания	2020	419 326	(65 727)	10 159	—		(12 652)		429 485	(78 380)
	2019	439 883	(67 002)	—	(20 557)	9 286	(12 220)	4 209	419 326	(65 727)

Много-летние насаждения	2020	21 038	(4 887)	—	—	—	(762)		21 038	(5 649)
	2019	21 908	(4 761)	—	(870)	870	(1 015)	19	21 038	(4 887)
Учтено в составе доходных вложений в материальные ценности	2020		—	—	—	—	—		—	—
	2019	—	—	—	—	—	—		—	—

Движение незавершенных капитальных вложений по видам активов
 тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На нача- ло года	Изменения за период			На конец периода
			затраты за период	списано	принято к учету в каче- стве основных средств или увеличена стоимость	
Незавершенные капитальные вло- жения по видам активов – всего	за 2020 г.	324 639	52 118	—	(225 520)	151 237
	за 2019 г.	337 465	64 741	(11 165)	(66 402)	324 639
в том числе:						
Незавершенное строительство (в том числе выданные авансы, материалы)	за 2020 г.	324 639	32 914	—	(206 316)	151 237
	за 2019 г.	337 465	51 777	(11 165)	(53 438)	324 639
Транспортные средства	за 2020 г.		4 099		(4 099)	
	за 2019 г.		5 678		(5 678)	
Офисное оборудование	за 2020 г.		4 689		(4689)	
	за 2019 г.		7 030		(7 030)	
Здания	за 2020 г.		10 160		(10 160)	
	за 2019 г.		—		—	
Прочие объекты	за 2020 г.		256		(256)	
	за 2019 г.		256		(256)	

В отчетном периоде на капитальное строительство были вы-
 даны авансы в сумме 2 606 тыс. руб., в 2019 году авансы на
 строительство не выдавались. В 2020 году были приобретены
 материалы, предназначенные для строительства основных
 средств в сумме 6 417 тыс. руб.
 В 2020 году Общество продолжало использование арен-
 дованных у МП города Обнинска Калужской области

«Теплоснабжение» тепловых сетей по договору аренды
 №1/3374 от 25.11.2014г. в согласованной сторонами
 оценке 18 116 тыс. руб.
 По состоянию на 31.12.2019 г. в залоге у ПАО «МИНБанк»
 находились основные средства, по Договору залога №
 459 30 от 28.04.2016 г. на сумму 2 126 317 тыс. руб. и
 по Договору ипотеки № 459 ДИ от 28.04.2016г. на сумму



485 387 тыс. руб. В отчетном периоде ввиду окончания действия кредитного договора данное обременение было снято. По состоянию на 31.12.2020 г. в залоге у АО «Акционерный банк «Россия» находится: движимое имущество на сумму 740 280 тыс. руб. по договорам залога: Договор залога движимого имущества (в т.ч. основных средств) без передачи Залогодержателю № 00.19-6/03/011-4/20 от «01» декабря 2020 г.; Договор последующего залога движимого имущества (в т.ч. основных средств) без передачи Залогодержателю № 00.19-6/03/013-7/20 от «01» декабря 2020 г.; Договор последующего залога движимого имущества (в т.ч. основных средств) без передачи Залогодержателю № 00.19-6/03/014-7/20 от «17» декабря 2020 г.;

недвижимое имущество на сумму 227 560 тыс. руб. по договорам залога:

Договор о залоге недвижимого имущества № 00.19-6/03/011-5/20 от «01» декабря 2020 г.;

Договор о залоге недвижимого имущества № 00.19-6/03/011-7/20 от «25» декабря 2020 г.;

Последующий договор о залоге недвижимого имущества № 00.19-6/03/013-8/20 от «01» декабря 2020 г.;

Последующий договор о залоге недвижимого имущества № 00.19-6/03/013-10/20 от «25» декабря 2020 г.;

Последующий договор о залоге недвижимого имущества № 00.19-6/03/014-10/20 от «25» декабря 2020 г.;

3.3. Учет финансовых вложений

Долгосрочные финансовые вложения

Долгосрочные финансовые вложения Общества на 31.12.2020 г. составляют 1 837 948 тыс. руб. Расшифровка долгосрочных финансовых вложений Общества представлены в таблице

	31.12.2020 (тыс. руб.)	31.12.2019 (тыс. руб.)	31.12.2018 (тыс. руб.)
Финансовые вложения (статья 1170):	1 837 948	1 019 726	700 823
в том числе:			
Акции ОАО «КГЭК»	343 867	345 216	320 583
Акции АО «Облэнергосбыт»	88 000	88 000	80 240
Доля ООО «КСК-ИНВЕСТ»	300 000	300 000	300 000
Энергия РОСТА ЗПИФ	249 210	249 210	—
Предоставленные займы	—	37 300	—
Депозит	856 871	—	—

В отчетном периоде выбытия финансовых вложений не было. Предоставленные Обществом в 2019 году займы дочернему обществу, в отчетном периоде были переклассифицированы в краткосрочные финансовые вложения в соответствии с условиями заключенных договоров займа и дополнительных соглашений к ним.

Резерв под обесценение финансовых вложений по которым не определяется их текущая рыночная стоимость в 2020 году не создавался.

Долгосрочные финансовые вложения (инвестиции в дочерние и иные Общества), по которым не принято решение Руководством Общества об их продаже, составляют 981 078 тыс. руб., в том числе:

– акции АО «Калужская городская энергетическая компания» в количестве 8 990 000 штук на сумму 343 868 тыс. руб. с долей владения 15,24%;

– акции АО «Облэнергосбыт», в количестве 10 000 шт. на сумму 88 000 тыс. руб. с долей владения 100%;

– вложения в ООО «КСК-ИНВЕСТ» в сумме 300 000 тыс. руб. с долей владения 100%;

– вложения в ЗПИФ «ЭНЕРГИЯ РОСТА» в сумме 249 210 тыс. руб. с долей владения 18,6%

Первоначальная стоимость акций АО «Калужская городская энергетическая компания» составляет 262 688 тыс. руб., АО «Облэнергосбыт» 6 517 тыс. руб. Ежегодно, на отчетную дату, Общество осуществляет оценку акций АО «Калужская городская энергетическая компания» и АО «Облэнергосбыт» у независимого оценщика. На 01.01.2020 г. акции АО «Калужская городская энергетическая компания» были дооценены на 24 632,6 тыс. руб. и их стоимость составляла 345 216 тыс. руб., акции АО «Облэнергосбыт» также были дооценены на 7 760 тыс. руб. и их стоимость составляла 88 000 тыс. руб.

По состоянию на 31.12.2020 г. АО «Экспертная страховая оценка» провело оценку данных акций. Акции АО «Калужская городская энергетическая компания» были учтены на сумму – 1 348,5 тыс. руб. Согласно Отчету №003-02/2021 от 11.02.2021 г. об оценке рыночной стоимости 1 (одной) обыкновенной бездокументарной акции АО «КГЭК», выполненным независимым оценщиком рыночная стоимость 1 акции на 31 декабря 2020 г. составляет 38 руб. 25 коп. Рыночная стоимость акций АО «Облэнергосбыт» осталась

без изменения. Согласно данным Отчета №004 - 02/2021 от 11.02.2021 г. об оценке рыночной стоимости 1 (одной) обыкновенной бездокументарной акции АО «Облэнергосбыт». Рыночная стоимость 1 акции на 31 декабря 2020 г. составляет 8 800 руб. Результат оценки акций в сумме 1 348,5 тыс. руб. отражен по строке «Прочие расходы» Отчета о финансовых результатах.

Корректировка стоимости финансовых вложений представлена в таблице:

	Учетная стоимость на начало отчетного периода	Корректировка стоимости («+» увеличение «-» уменьшение)	Учетная стоимость на конец отчетного периода
Всего:			
2020 год	433 216	(1 349)	431 867
2019 год	400 823	32 393	433 216
Акции АО «КГЭК»			
2020 год	345 216	(1 349)	343 867
2019 год	320 583	24 633	345 216
Акции АО «Облэнергосбыт»			
2020 год	88 000		88 000
2019 год	80 240	7 760	88 000

Финансовые вложения в ООО «КСК-ИНВЕСТ» и ЗПИФ «ЭНЕРГИЯ РОСТА» отражены на отчетную дату по первоначальной стоимости. Доля вложения в ЗПИФ «ЭНЕРГИЯ РОСТА» в отчетном периоде уменьшилась и стала составлять 18,6% в связи с увеличением стоимости и количества паев паевого инвестиционного фонда.

В связи с отсутствием обязанности составлять расчет оценки займов по дисконтированной стоимости данный расчет не составляется.

Согласно договору банковского вклада (депозита) № 19-1-1/01/237/20, заключенному между Обществом и АО «АБ «РОССИЯ» «01» декабря 2020 года, Банк принимает от Общества свободные от обязательств денежные средства в сумме – 856 870,8 тыс. руб. Срок размещения депозита – по «31» декабря 2027 года. Доход по депозиту рассчитывается исходя из размера ключевой ставки Банка России.

Долговых ценных бумаг Общество не имеет.

Краткосрочные финансовые вложения

	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Финансовые вложения (статья 1240):	46 000	—	—
Предоставленные займы	46 000	—	—

Займы предоставлены дочернему Обществу АО «Облэнергосбыт» по договорам от 28.10.2019 г. №2019/з/3/5011 на сумму 30 000 тыс. руб. и от 19.12.2019 г. №2019з/5/5062 на сумму 16 000 тыс. руб.



3.4. Материально-производственные запасы (статья 1210 Бухгалтерского баланса)

В бухгалтерском балансе запасы товарно-материальных ценностей на отчетную дату показаны по балансовой стоимости, резерв под снижение стоимости не создавался в

связи с отсутствием признаков обесценивания товарно-материальных ценностей.

В текущем отчетном периоде и по состоянию на 31.12.2020 г. материально-производственные запасы в залог и под обеспечение банковских кредитов не передавались.

тыс. руб.

	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Запасы, итого в том числе:	3 539	2 658	2 618
Сырье, материалы и другие аналогичные ценности	3 522	2 559	2 250
Готовая продукция и товары для перепродажи	17	99	368

Наличие и движение запасов представлено

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
			поступления и затраты	выбыло	оборот запасов между их груп- пами (видами)	
Запасы – всего	за 2020 г.	2 658	6 657 724	(6 656 843)	X	3 539
	за 2019 г.	2 618	7 405 442	(7 405 402)	X	2 658
в том числе:						
Сырье, материалы и другие аналогичные ценности	за 2020 г.	2 559	32 592	(31 630)	1 181	3 522
	за 2019 г.	2 250	21 669	(21 360)	1 117	2 559
Готовая продукция	за 2020 г.	—	360 140	(360 140)	—	—
	за 2019 г.	—	375 641	(375 641)	—	—
Товары для перепродажи	за 2020 г.	99	5 904 852	(5 904 933)	—	17
	за 2019 г.	368	6 632 491	(6 632 760)	—	99
Затраты в незавершен- ном производстве	за 2020 г.	—	360 140	(360 140)	—	—
	за 2019 г.	—	375 641	(375 641)	—	—

3.5. Дебиторская задолженность (статья 1230 Бухгалтерского баланса)

Основным видом деятельности Общества является покупка и продажа электрической энергии (мощности) на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности) потребителям.

Основными покупателями Общества являются конечные потребители электрической энергии. В связи с этим основ-

ным риском является вероятность увеличения дебиторской задолженности, в связи с нарушением платежной дисциплины конечных потребителей электрической энергии, и возникновение необходимости привлечения дополнительных кредитных ресурсов.

В бухгалтерском балансе дебиторская задолженность показана за минусом резерва по сомнительным долгам.

тыс. руб.

	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Дебиторская задолженность	2 508 099	2 448 303	2 822 830
в том числе:			
Покупатели и заказчики	2 211 871	2 161 355	2 174 762
Поставщики и подрядчики	28 936	22 554	140 098
Задолженность бюджета	208	179	193
Задолженность по социальному страхованию и обеспечению	249	—	—
Прочая дебиторская задолженность	266 835	264 215	507 777

Наличие и движение дебиторской задолженности

тыс. руб.

Вид	Период	На начало года		Изменения за период				На конец года	
		Учено по условиям договора	Резерв	Поступление	Выбытие			Учено по условиям договора	Резерв
					Начисление резерва	Погашено	Восстановлено резерва		
Дебиторская задолженность всего, в т.ч.	2020 г.	2 537 219	(88 916)	285 863	184 091	(86 079)	(44 103)	2 737 003	(228 904)
	2019 г.	2 871 350	(48 520)	105 895	121 400	(440 026)	(81 004)	2 537 219	(88 916)
Расчеты с покупателями и заказчиками	2020 г.	2 250 271	(88 916)	262 460	184 091	(71 956)	(44 103)	2 440 775	(228 904)
	2019 г.	2 223 282	(48 520)	91 958	121 400	(64 969)	(81 004)	2 250 271	(88 916)
Авансы выданные	2020 г.	21 273		13 124		(5 461)	—	28 936	
	2019 г.	138 670	—	5 078		(122 475)	—	21 273	
Прочая	2020 г.	265 675	—	10 279		(8 662)	—	267 292	
	2019 г.	509 398	—	8 859		(252 582)	—	265 675	

Резерв по сомнительным долгам оценивался Обществом с учетом индивидуальной специфики покупателей, динамике платежей, последующей оплаты после отчетной даты, а также анализа прогноза будущих поступлений денежных средств. Резерв создан в отношении сомнительной дебиторской задолженности в зависимости от оценки вероятности погашения долга. По задолженности, в отношении которой отсутствует высокая вероятность получения денежных средств, резерв создан на полную сумму задолженности. Резерв был создан по оценке менеджмента общества сумме 228 904 тыс. руб.

Качество дебиторов оказывает влияние на рост дебиторской задолженности Общества. Ввиду того, что Общество является гарантирующим поставщиком электроэнергии, за ним нормативно закреплена обязанность заключения договора энергоснабжения с каждым клиентом. Кроме осуществления государственного регулирования процесса заключения договоров, имеются разногласия, связанные с взаимодействием с сетевыми организациями, в части покупки электрической энергии в целях компенсации потерь, а также объема и качества оказанных услуг по передаче электроэнергии. Разногласия, неурегулированные в процессе переговоров,



разрешаются сторонами в Арбитражном суде в порядке, установленном законодательством.

Для снижения вероятности риска неплатежей и минимизации его последствий менеджмент Общества осуществляет работу по управлению дебиторской задолженностью, направленную на оптимизацию размера задолженности и возврат долгов. Поэтому, списанная с баланса Общества задолженность неплатежеспособных дебиторов, учитывается на забалансовом счете 007 в течение пяти лет для наблюдения за возможностью

взыскания долга в случае изменения имущественного положения должника.

Обществом проводится активная претензионно-исковая работа по взысканию задолженности, реализуется политика заключения прямых договоров с потребителями электроэнергии. Организацию претензионно – исковой работы осуществляет отдел правового обеспечения и юри-консульта отделений Общества на основании Положения, утвержденного Генеральным директором ПАО «Калужская бытовая компания».

Величина и движение резерва по сомнительным долгам

тыс. руб.

Наименование показателя	2020	2019	2018
Остаток на начало отчетного года	88 916	48 520	45 877
Сформировано в отчетном году	184 091	121 400	28 980
Использовано (восстановлено) в отчетном году	(44 103)	(81 004)	(26 337)
Остаток на конец отчетного года	228 904	88 916	48 520

Долгосрочная дебиторская задолженность отсутствует. К просроченной дебиторской задолженности Общество относит задолженность с просрочкой платежа более 90 дней. По состоянию на 31.12.2020 г. просроченная дебиторская задолженность составляет 426 578 тыс. руб., на 31.12.2019 г. просроченная дебиторская задолженность

составляла 500 877 тыс. руб. За отчетный период часть просроченной дебиторской задолженности в сумме 103 231 тыс. руб. была погашена, вместе с тем задолженность в сумме 177 530 тыс. руб. из текущей задолженности была переклассифицирована в просроченную

3.6. Денежные средства и денежные эквиваленты

Остатки денежных средств организации, находящихся на рублевых счетах и в кассе

тыс. руб.

Тип	Наименование	Остаток на 31.12.2020	Остаток на 31.12.2019	Остаток на 31.12.2018
Денежные средства	Расчетные счета	69 641	29 745	27 197
	Касса	74	5	71
	Переводы в пути			5
	Депозитные счета	393 876		12 874
Итого:		463 591	29 750	40 147

В отчетном периоде Общество размещало свободные денежные средства в российских рублях на депозитных вкладах по ставке от 3,0% до 4,5% на срок от 1 до 7 дней. Сумма размещения в совокупности за год составила 7 669 425 тыс. руб.

Движение денежных средств за отчетный и предшествующий периоды представлено в Отчете о движении денежных средств.

3.7. Заемные средства (статья 1410 Бухгалтерского баланса)

В составе заемных средств отражена долгосрочная кредиторская задолженность по полученным кредитам и выпущенным облигациям

тыс. руб.

Наименование показателя	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Заемные средства всего:	3 484 598	790 860	819 690
в том числе			
Долгосрочные кредиты	2 700 000	375 000	625 000
Долгосрочные займы (облигации)	784 598	415 860	194 690

Движение по видам долгосрочной кредиторской задолженности

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	Остаток на начало года	Справочно	Отражено в отчетности на начало периода	Изменения за период		Остаток на конец периода	перевод из долгосрочную задолженность на	Отражено в отчетности на конец периода
			переведено из долго- в краткосрочную задолженность		поступление	погашение			
Долгосрочная кредиторская задолженность – всего	2020	1 040 860	250 000	790 860	3 218 738	(625 000)	3 634 598	150 000	3 484 598
	2019	1 069 237	249 547	819 690	221 170	(249 547)	1 040 860	250 000	790 860
в том числе:									
кредиты	2020	625 000	250 000	375 000	2 850 000	(625 000)	2 850 000	150 000	2 700 000
	2019	874 547	249 547	625 000		(249 547)	625 000	250 000	375 000
облигации	2020	415 860		415 860	368 738	—	784 598	—	784 598
	2019	194 690		194 690	221 170	—	415 860	—	415 860

В отчетном году было погашено кредитов в сумме 625 000 тыс. руб. Сумма уплаченных за отчетный год процентов по долгосрочным кредитам составила 89 385 тыс. руб. Долгосрочный кредит, предоставленный ПАО «Московский Индустриальный банк», с окончательным сроком возврата «29» апреля 2022 года в отчетном году был досрочно полностью погашен

Между Обществом и АО «АБ «РОССИЯ» в отчетном периоде были заключены следующие долгосрочные договоры: кредитный договор – в размере 2 000 000 тыс. руб.; невозобновляемая кредитная линия – в размере 850 000 тыс. руб.

В отчетном периоде заемные средства по кредитным договорам привлекались по ставкам от 9,7 % до 13,75% годовых. На 31.12.2020 остаток долга по долгосрочным кредитам составляет 2 850 000 тыс. руб. По условиям договора в течение 2021 года подлежит гашению 150 000 тыс. руб. В связи с этим данная сумма в отчетности была переклассифицирована из долгосрочных кредитов в краткосрочные и включена в строку 1510 как краткосрочные заемные средства. Акционерами Общества было принято решение по размещению биржевых облигаций в рамках программы биржевых облигаций (Протокол №28 от 10.10.2017 г.). ПАО «Московская Биржа ММВБ-РТС» зарегистрировало Программу,



Проспект и Условия биржевых облигаций ПАО «Калужская сбытовая компания» серии БО-01-01 и включило в раздел «Второй уровень» Списка ценных бумаг, допущенных к торгам ПАО Московская Биржа. С 17.12.2018 г. осуществляется размещение биржевых облигаций ПАО «Калужская сбытовая компания» в количестве 3 000 000 (Три миллиона) штук, номинальной стоимостью 3 000 000 000 (Три миллиарда) рублей, со сроком погашения в 1820 (Одна тысяча восемьсот двадцать) дней с даты начала размещения биржевых облигаций. Процентные ставки купонов (с 1 по 6) по биржевым облигациям серии БО-01-01 определены в размере 13% (тринадцать процентов) годовых с периодичностью выплаты 2 раза в год. В соответствии с решением

Председателя Правления ПАО Московская Биржа дата окончания размещения продлена до 01.12.2021 г. В отчетном периоде было размещено 368 738 штук биржевых облигаций на сумму 368 738 тыс. руб. За 2020 год начислено 94 239 тыс. руб. купонного дохода, выплачено 91 713 тыс. руб. По состоянию на 31.12.2020 г. согласно отчету брокера ООО «УНИВЕР Капитал» (лицензия на осуществление деятельности № 045-12601-100000) размещено на ПАО Московская Биржа 784 598 облигаций на сумму 784 598 тыс. руб., начисленный купонный доход по размещенным облигациям на 31.12.2020 г. составляет 4 747 тыс. руб.

3.8. Заемные средства (статья 1510 Бухгалтерского баланса)

В составе заемных средств отражена краткосрочная кредиторская задолженность по полученным кредитам и обязательствам и выплате купонного дохода

тыс. руб.

Наименование показателя	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Краткосрочная кредиторская задолженность по заемным средствам	675 771	2 204 911	2 469 102
Заемные средства	525 771	1 954 911	2 219 555
в том числе: краткосрочные кредиты	520 000	1 951 233	2 216 242
% по кредитам и займам	1 024	1 457	2 341
купонный доход по облигациям	4 747	2 221	972
Переклассифицированная часть долгосрочного кредита	150 000	250 000	249 547

Наличие и движение кредиторской задолженности по краткосрочным кредитам и обязательствам

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	Остаток на начало года	Изменения за период			Остаток на конец периода
			поступление (начисление)	причитающиеся проценты, штрафы и иные начисления	погашение	
Заемные средства всего	за 2020 г.	1 954 911	14 787 161	270 668	(16 486 969)	525 771
	за 2019 г.	2 219 555	14 139 266	345 387	(14 749 297)	1 954 911
в том числе: кредиты	за 2020 г.	1 952 690	14 692 922	270 668	(16 395 256)	521 024
	за 2019 г.	2 218 583	14 098 271	345 387	(14 709 551)	1 952 690
купонный доход	за 2020 г.	2 221	94 239		(91 713)	4 747
	за 2019 г.	972	40 995		(39 746)	2 221

Для осуществления расчетов на оптовом рынке электроэнергии и мощности и услуг по передаче электрической энергии сетевой организации, Общество привлекало в 2020 году заемные денежные средства. Задолженность Общества по привлеченным

краткосрочным кредитам по состоянию на 31.12.2020 года составляет 520 000 тыс. руб., по процентам 1 024 тыс. руб. В отчетном периоде в совокупности траншами было привлечено краткосрочных кредитов в сумме 14 692 922 тыс.

руб., погашено 16 124 156 тыс. руб. Основная часть краткосрочных кредитов привлекалась траншами по 90 дней. Сумма уплаченных процентов по краткосрочным кредитам за отчетный год составила 181 715 тыс. руб. Краткосрочные кредиты предоставлены со сроком погашения в течение 12 месяцев.

В отчетном периоде кредитные ресурсы привлекались по ставке от 9,0 до 13,75 % годовых.

Сумма свободных лимитов по действующим кредитным договорам по состоянию на 31.12.2020 г. составляет 740 000 тыс. руб.

Заемные средства для приобретения, сооружения и изготовления инвестиционных активов не привлекались.

Неисполненные и не полностью исполненные кредитные договоры и договоры займов отсутствуют.

3.9. Кредиторская задолженность (статья 1520 Бухгалтерского баланса)

тыс. руб.

Наименование показателя	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Краткосрочная кредиторская задолженность	1 679 198	1 633 718	1 559 052
в том числе:			
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	1 336 263	810 111	785 451
Расчеты с покупателями и заказчиками	220 711	232 603	247 361
Расчеты по налогам и сборам	114 090	170 922	120 924
Расчеты по страховым взносам	5 733	10 453	8 395
Расчеты с прочими кредиторами	2 400	409 629	396 921

Расчеты по авансам полученным отражены в балансе за вычетом налога на добавленную стоимость.

Наличие и движение кредиторской задолженности

тыс. руб.

Вид	Период	На начало года	Изменения за период		На конец года
		Учено по условиям договора	Поступление	Выбытие	Учено по условиям договора
Кредиторская задолженность всего, в т.ч.	2020	1 633 718	916 888	(871 406)	1 679 198
	2019	1 559 052	487 220	(412 556)	1 633 718
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	2020	810 111	876 029	(349 877)	1 336 263
	2019	785 451	376 577	(351 917)	810 111
Авансы полученные	2020	232 603	40 437	(52 330)	220 711
	2019	247 361	40 631	(55 389)	232 603
Налоги и сборы	2020	181 375	300	(61 852)	119 823
	2019	129 319	55 871	(3 815)	181 375
Прочая	2020	409 629	122	(407 347)	2 402
	2019	396 921	14 142	(1 434)	409 629



Просроченная кредиторская задолженность у Общества отсутствует.
На отчетную дату текущие обязательства Общества по налогам, сборам и страховым взносам характеризуются следующими данными:

тыс. руб.

Наименование показателя	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
НДС	(109 464)	(164 095)	(112 939)
Налог на прибыль	(295)	3	3
Налог на имущество	(3 993)	(4 128)	(7 929)
Транспортный налог	(16)	(15)	(29)
Земельный налог	(319)	(319)	(27)
Экология	23	30	44
Страховые взносы	(5 485)	(10 453)	(8 395)
НДФЛ	2	(2 365)	—

Сумма текущей задолженности перед бюджетом по налогам, сборам и страховым взносам по состоянию на 31.12.2019 г. составляет 181 375 тыс. рублей.

Движение по налоговым обязательствам представлены в таблице:

тыс. руб.

Наименование	период	на начало года	изменения за период		на конец года
			начислено	уплачено	
НДС	2020	(164 095)	(240 178)	294 808	(109 464)
	2019	(112 939)	(218 552)	167 396	(164 095)
Налог на прибыль	2020	3	(15 318)	15 020	(295)
	2019	3	0	0	3
Налог на имущество	2020	(4 128)	(15 965)	16 100	(3 993)
	2019	(7 929)	(15 866)	19 667	(4 128)
Транспортный налог	2020	(15)	(58)	57	(16)
	2019	(29)	(67)	81	(15)
Земельный налог	2020	(319)	(1 278)	1 278	(319)
	2019	(27)	(1 302)	1 010	(319)
НДФЛ	2020	(2 365)	(34 352)	36 719	2
	2019	0	(33 398)	31 033	(2 365)
Страховые взносы	2020	(10 453)	(76 040)	81 008	(5 485)
	2019	(8 395)	(74 891)	72 833	(10 453)
Экология	2020	30	(7)		23
	2019	44	(14)		30

Сумма текущей задолженности перед бюджетом по налогам, сборам и страховым взносам по состоянию на 31.12.2020 г. составляет 119 823 тыс. рублей.

3.10. Капитал и резервы

Уставный капитал ПАО «Калужская сбытовая компания» на 31.12.2020 г. составляет 18 297 тыс. руб., состоит из именных обыкновенных бездокументарных акций в количестве 91 487 347 шт., номинальной стоимостью 0,20 руб. каждая. Уставный капитал Общества полностью оплачен. Добавочный капитал на 31.12.2020 г. составляет 307 908 тыс. руб. и состоит из эмиссионного дохода в размере

292 237 тыс. руб. от дополнительной эмиссии, состоявшей в 2008 году и 15 671 тыс. руб. добавочного капитала, принятого по разделительному балансу при создании Общества.

Резервный капитал на 31.12.2020 г. составляет 2 745 тыс. руб. и составляет 15% от уставного капитала в соответствии с Уставом Общества.

Согласно Решению общего собрания участников по итогам работы Общества за 2019 г. дивиденды не начислялись.

тыс. руб.

Структура капитала	на 31.12.2020	на 31.12.2019	на 31.12.2018
Уставный капитал	18 297	18 297	18 297
Собственные акции, выкупленные у акционеров			(4 088)
Добавочный капитал	307 908	307 908	307 908
Резервный капитал	2 745	2 745	2 745
Нераспределенная прибыль	1 051 388	959 397	896 614
Всего собственный капитал	1 380 338	1 288 347	1 221 476

Прилагаемая бухгалтерская отчетность не отражает распределение прибыли за 2020 год. Решение о распределении прибыли принимается на годовом Общем собрании акционеров Общества.

Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию отражает часть прибыли отчетного периода, которая потенциально может быть распределена

среди акционеров – владельцев обыкновенных акций. Она рассчитана как отношение базовой прибыли за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года. Базовая прибыль равна чистой прибыли отчетного года (строка 2400 Отчета о финансовых результатах).

Наименование	За 2020 г.	За 2019 г.
Базовая прибыль за отчетный год тыс. руб.	91 991	62 784
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, тыс. акций	91 487	91 487
Базовая прибыль на акцию, руб.	1,0055	0,6863

В связи с отсутствием разводняющих ценных бумаг Общество не составляет расчетов разводненной прибыли на акцию.

3.11. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы

Обществом сформирован резерв на оплату отпусков в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» (ПБУ 8/2010) на конец отчетного периода в сумме

21 531 тыс. руб. Ожидаемый срок его исполнения – до конца 2019 г.

Резерв по сомнительным долгам создан Обществом на основании проведенной инвентаризации, оценке менеджмента и ввиду наличия сомнительной задолженности на конец отчетного периода в сумме 88 916 тыс. руб.



Претензионно-исковая работа за 2019 год

Факторы, влияющие на финансовое состояние Общества

В России продолжают экономические реформы и развитие правовой, налоговой и административной инфраструктуры, которая отвечала бы требованиям рыночной экономики. Стабильность российской экономики будет во многом зависеть от хода этих реформ, а также от эффективности предпринимаемых Правительством мер в сфере экономики, финансовой и денежно-кредитной политики.

Значительное снижение цен на энергоносители, а также девальвация российского рубля и введение против РФ некоторыми странами ряда односторонних ограничительных политических и экономических мер, произошедших за последние несколько лет, продолжили оказывать негативное влияние на российскую экономику в 2020 году. Совокупность указанных факторов привела к снижению доступности капитала, увеличению его стоимости, росту инфляции и неопределенности относительно экономического роста, что в будущем может негативно повлиять на финансовое положение и экономические перспективы Общества. Руководство Общества полагает, что предпринимает все надлежащие мероприятия по поддержанию экономической устойчивости Общества в текущих условиях.

Пандемия коронавируса

В 2020 году на мировую экономику негативно повлияла пандемия коронавируса (COVID-19). Ужесточение изоляционных мероприятий, направленных на борьбу с распространением COVID-19 в различных странах, вызвало существенное снижение уровня потребительских расходов и деловой активности. Влияние пандемии на развитие экономики на уровне отдельных стран и мировой экономики в целом не имеет исторических аналогов с другими периодами, когда правительства принимали пакеты мер по спасению экономики. Дополнительный риск заключается в возможном затяжном характере пандемии, при котором распространение вируса продолжится до того, как будут найдены эффективные меры противодействия.

Российская экономика подвержена влиянию ухудшающейся ситуации с распространением пандемии. Российское правительство предприняло ряд беспрецедентных мер по поддержке экономики, по предоставлению ликвидности и поддержанию деятельности российских компаний и населения, в том числе постановлением Правительства РФ от 2 апреля 2020 г. №424. Согласно постановлению до 1 января 2021 г. действовал мораторий на уплату неустоек по просроченной задолженности по договорам снабжения с ресурсоснабжающими организациями. На этом фоне продолжается сохраняться неопределенность в отношении будущих условий деятельности для Общества и его контрагентов.

Эти события, последствия которых трудно прогнозировать в настоящее время, могут оказать дальнейшее существенное

влияние на будущие операции и финансовое положение Общества.

Руководство Общества считает, что представленная бухгалтерская отчетность отражает все наилучшие оценки в отношении возможных последствий перечисленных выше факторов на 31 декабря 2020 года.

Оценочные резервы

Обществом сформирован резерв на оплату отпусков в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» (ПБУ 8/2010) на конец отчетного периода в сумме 21 725 тыс. руб. Ожидаемый срок его исполнения – до конца 2021 г.

Резерв по сомнительным долгам создан Обществом на основании проведенной инвентаризации, оценке менеджмента и ввиду наличия сомнительной задолженности на конец отчетного периода в сумме 228 904 тыс. руб.

Претензионно-исковая работа за 2020 год

В течение 2020 года ПАО «Калужская сбытовая компания» предъявлено к неплательщикам за электроэнергию 7 864 исковых заявлений на сумму 550 692 тыс. руб. В 2020 году удовлетворено 6 832 иска на сумму 315 785 тыс. руб., отказано по 16 искам на сумму 175 тыс. руб., фактически получено денежных средств по 4 021 иску на общую сумму 217 959 тыс. руб. Находится в стадии рассмотрения 1 016 исков на сумму 234 732 тыс. рублей.

В течение 2020 года в адрес ПАО «Калужская сбытовая компания» от потребителей предъявлено 9 исков на сумму 14 395 тыс. руб., из них: судом отказано по 1 иску на сумму 7 748 тыс. руб., удовлетворено судом 1 иск на общую сумму 26 тыс. рублей. На рассмотрении находятся 7 исков на сумму 6 621 тыс. руб.

В течение 2020 года по искам ПАО МРСК Центра и Приволжья к Обществу было предъявлено 50 исков на сумму 35 873 тыс. руб., из них: судом удовлетворенно 3 иска на сумму 708 тыс. руб., судом отказано по 5 искам на сумму 13 983 тыс. руб., на рассмотрении находятся 42 иска на сумму 21 182 тыс. руб. Требования ПАО МРСК Центра и Приволжья являются спорными, обусловлены разногласиями сторон за услуги по передаче электрической энергии, и будут урегулированы по итогам судебных разбирательств. По данным искам за нарушение сроков оплаты услуг по передаче электрической энергии предъявлено в том числе, требование об оплате пени на сумму 714 тыс. руб. ПАО «Калужская сбытовая компания» заявлено ходатайство о снижении неустойки в порядке ст. 333 ГК РФ.

По требованию ПАО «КСК» ПАО «МРСК Центра и Приволжья» возвратило денежные средства о причинении ущерба потребителям в результате оказания услуги не надлежащего качества на сумму 211 тыс. руб.

В период с 01.01.2021 – 10.03.2021 года в адрес Общества от ПАО «МРСК Центра и Приволжья» иски не предъявлялись.

Руководство Общества не исключает, что по поводу каких-то операций, произведенных в отчетном и предшествующие периоды, в будущем возможны споры с контролирующими

органами, которые могут привести к изменениям результатов хозяйственной деятельности. В соответствии с п.28 Положения по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» ПБУ 8/2010 подробная информация о таких операциях в отчете не раскрывается.

Пояснения к показателям Отчета о финансовых результатах

3.13. Доходы и расходы по обычным видам деятельности

Доходы и расходы за отчетный год отражены в «Отчете о финансовых результатах» отдельно по обычным видам деятельности, по прочим доходам и расходам с расшифровками по видам и величинам и сопоставлением с предыдущим годом. За отчетный год выручка по сравнению с прошлым годом увеличилась и составила 23 732 117 тыс. руб. в том числе по видам выручки:

тыс. руб.		
Наименование показателя	2020 г.	2019 г.
Выручка всего(стр.21 10 формы №2):	23 732 117	23 613 156
в том числе:		
выручка от реализации электроэнергии	23 568 894	23 481 802
выручка от реализации тепловой энергии	89 164	83 023
повторное подключение абонентов	623	5 165
внедрение и обслуживание АИИСКУЭ	2 120	1 110
установка средств измерения	358	1 320
услуги по техприсоединению	70 958	40 736

Выручка, исполнение обязательств (оплата) по которой осуществлено неденежными средствами, а именно путем проведения взаимозачетов, в 2020 году составила 506 886 тыс. руб. При проведении взаимозачетов использованы цены,

предусмотренные условиями договора. Все взаимозачеты проведены по расчетам с сетевой компанией за услуги по передаче электроэнергии.

Расшифровка себестоимости

Информация о себестоимости за отчетный и предшествующий периоды представлена в «Отчете о финансовых результатах» и в ниже следующей таблице:

тыс. руб.		
Наименование показателя	2020 г.	2019 г.
Материальные затраты	12 621 566	12 704 199
Расходы на оплату труда	259 643	255 764
Социальное страхование и обеспечение	72 369	72 075
Амортизация	98 896	113 567
Прочие затраты	10 015 923	9 956 790
Итого расходы по обычным видам деятельности	23 066 397	23 102 395



Расшифровка коммерческих расходов

Состав коммерческих расходов по существенным статьям представлен в таблице:

тыс. руб.

Наименование показателя	2020 г.	2019 г.
Коммерческие расходы	16 641 311	15 977 551
автотранспортные услуги прочих организаций	29 586	29 586
амортизация	7 300	8 336
аренда	22 568	22 523
доставка квитанций	23 371	21 779
печать квитанций	6 098	5 806
плата за мощность	5 966 262	5 797 182
оплата труда	259 643	255 764
услуги по передаче электроэнергии	10 042 495	9 597 058
страховые взносы (расходы на себестоимость)	72 369	72 075
услуги по отключению неплательщиков	493	1 253
услуги по приему платежей с населения	60 566	60 529
услуги инфраструктурных организаций	24 142	15 390
затраты на ИСУ	10 017	
прочие расходы	116 401	90 270

В состав прочих входят расходы: на ремонт ОС, услуги инфраструктурных организаций, консультационные услуги, канцтовары, техническое обслуживание оборудования и оргтехники, командировочные, представительские и др. Общество полагает, что практика Общества по реализации своих услуг и исполнению обязательств в целом соответствует требованиям российского законодательства об электроэнергетике. Разногласия в оценке взаимных обязательств субъектов рынка электроэнергии на протяжении нескольких отчетных периодов реализуются в том, что согласие сторон достигается в судебном порядке.

Разногласия возникают по объему полезного отпуска из-за различных подходов к его исчислению, применяемым тарифам (ценам) и точкам учета (поставки). Различия в расчетах натуральных показателей услуг по передаче электроэнергии влияют на расчет натуральных показателей приобретаемой сетевыми компаниями у Общества электроэнергии на компенсацию потерь в сетях. При этом споры по обязательствам оплатить электроэнергию на компенсацию потерь в судебном порядке зачастую не рассматриваются и урегулируются сторонами после разрешения спора по выручке.

3.14. Прочие доходы и расходы

Прочие доходы и расходы отражены в бухгалтерской отчетности развернуто.
Прочих доходов и расходов, которые в соответствии с правилами бухгалтерского учета не зачисляются на счета учета прибылей и убытков в 2020 году нет.

Состав прочих доходов

тыс. руб.

Наименование показателя	2020 г.	2019 г.
Проценты к получению	16 740	10 998
Доходы от участия в других организациях		2 000
Прочие доходы	103 239	229 101
в том числе:		
Доходы, связанные с реализацией основных средств	350	30 282
Доходы от дооценки финансовых вложений		32 393
Госпошлина	5 155	6 433
Доходы (расходы), связанные с реализацией ценных бумаг	2	4 088
Доходы, связанные со списанием кредиторской задолженности (истечение срока исковой давности)	1 352	351
Доходы, связанные со сдачей имущества в аренду (субаренду)	10 244	15 153
Штрафы, пени, неустойки к получению	78 547	93 955
Доходы прошлых лет, выявленные в текущем периоде (электроэнергия и корректировки прошлых периодов)	4 904	30 967
Прочие внереализационные доходы	1 685	15 479

Состав прочих расходов

тыс. руб.

Наименование показателя	2020 г.	2019 г.
Проценты к уплате	364 907	386 382
Прочие расходы	299 132	281 976
в том числе:		
Расходы, связанные с реализацией основных средств	329	13 383
Амортизация	653	1 197
Госпошлина	10 946	11 344
Доходы (расходы), связанные с реализацией ценных бумаг	2	4 088
Штрафы, пени, неустойки к уплате	20 888	24 120
Членские взносы (Совет рынка)	3 368	3 296
Расходы в виде образованных оценочных резервов	184 091	121 400



Налоги и сборы	17 301	17 247
Расходы в виде списанной дебиторской задолженности	1 550	385
Расходы на услуги банков	19 980	10 098
Социальные выплаты	22 944	20 253
Расходы прошлых лет, выявленные в текущем периоде (электроэнергия и корректировки прошлых периодов)	9 584	35 056
Прочие внереализационные расходы	7 496	20 109

3.15. Налоги

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. По мнению руководства, по состоянию на 31.12.2020 г. интерпретация руководством Общества положений законодательства применительно к операциям и деятельности Общества осуществлены корректно, однако вероятность того, что данные подходы могут быть оспорены соответствующими органами полностью исключить нельзя.

Информация по расчетам по налогу на прибыль

По результатам работы 2020 года для целей обложения налогом на прибыль Общество имеет прибыль в сумме 153 182 тыс. руб. Сумма текущего налога на прибыль составляет 15 318 тыс. руб.

Информация об отложенном налоге приведена в таблице ниже:

тыс. руб.

Баланс временных разниц	Сальдо на 31.12.2019 года	Изменения текущего периода	Сальдо на 31.12.2020 года
Основные средства	764 912	136 603	901 515
Финансовые вложения	164 011	(1 348)	162 663
Расходы будущих периодов	503 640	(76 682)	426 958
Резервы сомнительных долгов	88 916	139 988	228 904
Оценочные обязательства	21 531	194	21 725
Итого временных разниц	(314 836)	(71 755)	(386 591)
Применимая ставка налога	20%	20%	20%
Итого отложенный налог на прибыль	(62 967)	(14 351)	(77 318)

Взаимосвязь между расходом (доходом) по налогу на прибыль и показателем прибыли (убытка) до налогообложения приведена в таблице ниже:

тыс. руб.

Наименование показателя	2020 г.	2019 г.
Прибыль до налогообложения	121 660	84 502
Условный доход (условный расход)	24 332	16 901
Постоянные налоговые доходы (расходы)	5 337	4 817

ПОДАРИ

Отложенные налоговые активы	12 699	9 285
Вычитаемые временные разницы	63 494	46 425
Амортизация основных средств	(6)	55
Оценочные обязательства и резервы	194	3 083
Расходы будущих периодов	(76 682)	2 891
Резерв по сомнительным долгам	139 988	40 396
Отложенные налоговые обязательства	27 050	31 003
Налогооблагаемые временные разницы	135 249	155 015
Амортизация основных средств	136 597	122 622
Финансовые вложения	(1 348)	32 393
Налоговая база по налогу на прибыль	76 591	
Текущий налог на прибыль	15 318	0
Чистая прибыль	91 991	62 784

Сумма чистой прибыли за 2020 год составила 91 991 тыс. руб., что выше уровня прошлого года. Руководство, основываясь на своей трактовке налогового законодательства, официальных документов и судебных решений, считает, что обязательства по налогам отражены в полном объеме по состоянию на 31.12.2020 г.

4. ПРОЧИЕ ПОЯСНЕНИЯ

4.1. Информация о связанных сторонах

В пояснениях к бухгалтерской отчетности Общество раскрыло наиболее существенную информацию по связанным сторонам.

Список аффилированных лиц представлен на сайте Общества. Адрес страниц в сети Интернет: <https://kskkaluga.ru/>; <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=5830.>

Для целей настоящей бухгалтерской отчетности в соответствии с ПБУ 11/2008 «Информация о связанных сторонах» были выделены следующие связанные стороны:

№ п/п	Полное наименование юридического лица или фамилия, имя, отчество связанной стороны	Место нахождения юридического лица или место жительства физического лица (указывается только с согласия физического лица)	Основание (основания), в силу которого сторона признается связанной	Доля участия связанной стороны в уставном капитале Общества, %	Доля участия Общества в уставном капитале связанной стороны, %
1	Аханов Дмитрий Сергеевич	Согласие физического лица не получено	Член Совета директоров акционерного общества	0	0
2	Федюкин Владимир Анатольевич	Согласие физического лица не получено	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество Член Совета директоров акционерного общества	0	0



3	Яшанин Анатолий Николаевич	Согласие физического лица не получено	<p>Лицо является единоличным исполнительным органом акционерного общества</p> <p>Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество</p> <p>Член Совета директоров акционерного общества</p>	0	0
4	Бунякин Максим Николаевич	Согласие физического лица не получено	Член Совета директоров акционерного общества	0	0
5	Акционерное общество «Калужская городская энергетическая компания»	г. Калуга, пер. Суворова, 8	<p>Лицо имеет право распоряжаться более чем 20 процентами общего количества голосов, принадлежащих на голосующие акции данного акционерного общества</p> <p>Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество</p>	62.64	15.24
6	Общество с ограниченной ответственностью «КСК-ИНВЕСТ»	248009, г. Калуга, ул. Новаторская, 6	<p>Юридическое лицо, в котором данное акционерное общество имеет право распоряжаться более чем 20 процентами общего количества голосов, принадлежащих на голосующие акции либо составляющие уставный или складочный капитал вкладов, долей данного юридического лица</p> <p>Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество</p>	17.92	100
7	Гладышева Татьяна Вячеславовна	Согласие физического лица не получено	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	0	0
8	Акционерное общество «ОБЛЭНЕР-ГОСБЫТ»	248009, г. Калуга, ул. Новаторская, 6	<p>Юридическое лицо, в котором данное акционерное общество имеет право распоряжаться более чем 20 процентами общего количества голосов, принадлежащих на голосующие акции либо составляющие уставный или складочный капитал вкладов, долей данного юридического лица</p> <p>Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество</p>	0	100

9	Новикова Галина Владимировна	Согласие физического лица не получено	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	0	0
10	Общество с ограниченной ответственностью «ВА»	г. Калуга, ул. Первомайская, 37, офис 4	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит данное акционерное общество	0	0
11	Маратканов Вячеслав Анатольевич	Согласие физического лица не получено	Член Совета директоров акционерного общества	0	0

Информация о размерах вознаграждений, выплаченных основному управленческому персоналу

С целью раскрытия информации к основному управленческому персоналу отнесены члены Совета директоров ПАО «Калужская сбытовая компания» и должностные лица Общества, наделенные полномочиями и ответственностью в вопросах планирования, руководства и контроля над деятельностью организации.

Порядок определения вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров и процедура их выплат определены в Положении о выплате членам Совета директоров. Вознаграждение членов Совета директоров, включая заработную плату, премии и компенсационные выплаты с учетом налога на доходы физических лиц, составило 18 141 тыс. руб. и 19 423 тыс. руб. в 2020 и 2019 годах соответственно. На сумму вознаграждения начислены и перечислены в бюджет налоги и страховые взносы.

Задолженности по выплатам аффилированным лицам на 31.12.2020 нет.

Общество не совершает никаких операций с аффилированными лицами и их близкими родственниками, за исключением вышеуказанных.

Операции со связанными сторонами

Общество имеет договорные отношения с АО «Облэнергосбыт» по следующим основаниям:

По договору субаренды № 4149 от 01.03.2017 г. за аренду помещения по состоянию на 31.12.2019 г. АО «Облэнергосбыт» имело дебиторскую задолженность в сумме 48 тыс. руб., на 31.12.2020 г. АО «Облэнергосбыт» имеет дебиторскую задолженность в сумме 48 тыс. руб. За отчетный период оказанные услуги по аренде помещения в размере 569 тыс. руб. были оплачены.

По договору энергоснабжения №6587 от 01.09.2018 г. дебиторская задолженность за поставленную электроэнергию на 31.12.2019 г. составляла 627 тыс. руб., в отчетном периоде было приобретено электроэнергии на сумму 7 315 тыс. руб., оплачено 7 039 тыс. Дебиторская задолженность за поставленную электроэнергию на 31.12.2020 г. составляет руб. 903 тыс. руб.

По договору займа №2019/з/3/5011 от 28.10.2019 г. Общество имеет дебиторскую задолженность в сумме 33 503 тыс. руб.

По договору займа №2019/з/5/5062 от 19.12.2019 г. Общество имеет дебиторскую задолженность в сумме 17 691 тыс. руб.

По состоянию на 31.12.2020 г. получены поручительства от АО «Облэнергосбыт»

Кредитор	Кредитный договор	Договор поручительства, залога	Сумма обязательств по договору, тыс. руб.	Срок погашения
АО «АБ «РОССИЯ»	№00.19-6/01/013/20 от 01.12.2020 г.	№00.19-6/02/013-2/20 от 01.12.2020 г.	850 000	01.12.2027
АО «АБ «РОССИЯ»	№00.19-6/01/011/20 от 18.11.2020 г.	№00.19-6/02/011-2/20 от 18.11.2020 г.	2 000 000	18.11.2025

Общество имеет договорные отношения с АО «КГЭК» по следующим направлениям:

По договору № 2722 от 01.10.2012 г. управления имуществом ГТУ ТЭЦ в г. Обнинск по состоянию на 31.12.2019 г. АО «КГЭК» имело кредиторскую задолженность в сумме

4 168 тыс. руб., на 31.12.20 г. сумма кредиторской задолженности составила 13 801 тыс. руб. За отчетный период АО «КГЭК» оказало услуг на сумму 369 791 тыс. руб., было оплачено 360 158 тыс. руб.



По договору от 01.04.2008 г. за аренду помещения по состоянию на 31.12.2019 г. АО «КГЭК» имело дебиторскую задолженность в сумме 4 тыс. руб., на 31.12.2020 г. АО «КГЭК» имеет дебиторскую задолженность в сумме 4 тыс. руб. За отчетный период оказанные услуги по аренде помещения в размере 44 тыс. руб. были оплачены.

По договору купли-продажи акций №4712 от 21.12.2018 г. на 31.12.2020 г. Общество имеет дебиторскую задолженность в сумме 87 516 тыс. руб.

По договору о переводе долга №25/12/2018 от 25.12.2018 г. на 31.12.2020 г. АО «КГЭК» имеет дебиторскую задолженность в сумме 138 724 тыс. руб.

По договору купли-продажи ценных бумаг №4824 от 11.04.2019 г. на 31.12.2020 г. АО «КГЭК» имеет дебиторскую задолженность в сумме 4 088 тыс. руб.

По состоянию на 31.12.2020 г. получены поручительства от АО «КГЭК»:

Кредитор	Кредитный договор	Договор поручительства, залога	Сумма обязательств по договору, тыс. руб.	Срок погашения
АО «АБ «РОССИЯ»	№00.19-6/01/011/20 от 18.11.2020 г.	№00.19-6/02/011-1/20 от 18.11.2020 г.	2 000 000	18.11.2025
АО «АБ «РОССИЯ»	№00.19-6/01/011/20 от 18.11.2020 г.	№00.19-6/03/011-1/20 от 18.11.2020 г.	1 829,7	18.11.2025
АО «АБ «РОССИЯ»	№00.19-6/01/013/20 от 01.12.2020 г.	№00.19-6/02/013-1/20 от 01.12.2020 г.	850 000	01.12.2027
АО «АБ «РОССИЯ»	№00.19-6/01/013/20 от 01.12.2020 г.	№00.19-6/03/013-4/20 от 01.12.2020 г.	1 829,7	01.12.2027
АО «АБ «РОССИЯ»	№00.19-6/01/013/20 от 01.12.2020 г.	№00.19-6/03/013-5/20 от 23.12.2020 г.	1 829,7	01.12.2027
АО «АБ «РОССИЯ»	№00.19-6/01/011/20 от 18.11.2020 г.	№00.19-6/03/011-2/20 от 23.12.2020 г.	1 829,7	18.11.2025
АО «АБ «РОССИЯ»	ДС 3 от 22.09.2020 г. к ДБС №РК1081/12 от 31.05.2012 г.	№00.19-5/02/195/20 от 22.09.2020 г.	440 000	22.09.2021
АО «Первый Инвестиционный Банк»	№001 от 26.03.2020 г.	№001-1 от 26.03.2020 г.	220 000	25.03.2022
АКБ «ЕВРОФИНАНС МОСНАР-БАНК» (АО)	№КЛ/68.10-20 от 22.10.2020 г.	№ДП/68.10-20 от 22.10.2020 г.	300 000	22.04.2022
АКБ «ЕВРОФИНАНС МОСНАР-БАНК» (АО)	№КЛ/68.08-19 от 10.10.2019 г.		300 000	09.04.2021

По состоянию на 31.12.2020 г. получены поручительства от ООО «КСК-ИНВЕСТ»

Кредитор	Кредитный договор	Договор поручительства, залога	Сумма обязательств по договору, тыс. руб.	Срок погашения
АО «АБ «РОССИЯ»	№00.19-6/01/013/20 от 01.12.2020 г.	№00.19-6/02/013-3/20 от 01.12.2020 г.	850 000	01.12.2027
АО «АБ «РОССИЯ»	№00.19-6/01/013/20 от 01.12.2020 г.	№00.19-6/03/013-6/20 от 23.12.2020 г.	1 312	01.12.2027

АО «АБ «РОССИЯ»	№00.19-6/01/011/20 от 18.11.2020 г.	№00.19-6/02/011- 3/20 от 18.11.2020 г.	2 000 000	18.11.2025
АО «АБ «РОССИЯ»	№00.19-6/01/011/20 от 18.11.2020 г.	№00.19-6/03/011- 3/20 от 23.12.2020 г.	1 312	18.11.2025

По состоянию на 31.12.2020 г. получены поручительства от Федюкина В.А.

Кредитор	Кредитный договор	Договор поручи- тельства, залога	Сумма обязательств по договору, тыс. руб.	Срок погашения
АО «АБ «РОССИЯ»	№00.19-6/01/013/20 от 01.12.2020 г.	№00.19-6/03/013- 1/20	7 250	01.12.2027

По состоянию на 31.12.2020 г. получены поручительства от ООО «ВА»

Кредитор	Кредитный договор	Договор поручи- тельства, залога	Сумма обязательств по договору, тыс. руб.	Срок погашения
АО «АБ «РОССИЯ»	№00.19-6/01/011/20 от 18.11.2020 г.	№00.19-6/02/011- 4/20 от 18.11.2020 г.	2 000 000	18.11.2025
АО «АБ «РОССИЯ»	№00.19-6/01/011/20 от 18.11.2020 г.	№00.19-6/03/011- 6/20	5 309	18.11.2025

В отчетном периоде Обществом по кредитному договору ООО «ВА» с АО «АБ «РОССИЯ» выданы следующие поручи-
тельства и обеспечения:

Договор банковского вклада (депозита) («гарантийный залоговый депозит») № 19-1-1/01/237/20 от 01.12.2020 г.
Договор залога прав по договору банковского вклада № 00.19-6/03/014-4/20 от 25.12.2020 г.
Договор поручительства с юридическим лицом № 00.19-6/02/014-3/20 от 17.12.2020 г.
Договор залога прав по договору банковского (залогового) счета № 00.19-6/03/014-9/20 от 25.12.2020 г.
Договор последующего залога акций (15,24% АО «КГЭК») № 00.19-6/03/014-5/20 от 17.12.2020 г.
Последующий договор о залоге недвижимого имущества № 00.19-6/03/014-10/20 от 25.12.2020 г.
Договор последующего залога движимого имущества (в т.ч. основных средств) без передачи Залогодержателю № 00.19-
6/03/014-7/20 от 17.12.2020 г.

4.2. Инвентаризация имущества и обязательств

На основании приказа от 06.10.2020 г. № 86 «О проведе-
нии инвентаризации имущества и обязательств» в Обществе,
отделениях и участках была проведена инвентаризация:

- по состоянию на 01.11.2020 г.
основных средств и нематериальных активов;
материальных ценностей, топлива, МБП, запасных частей,
готовой продукции и товаров;
- по состоянию на 01.01.2021 г.
незавершенного капитального строительства;
расчетов по долгосрочным и краткосрочным финансовым
вложениям, расходов будущих периодов;
денежных средств, денежных документов (почтовые марки,
топливные карты и т.д.), ценных бумаг;
расчетов с покупателями и поставщиками

4.3. Государственная помощь.

В 2020 и 2019 годах Общество государственной помощи
не получало.

4.4. Информация по сегментам.

Общество ведет свою деятельность в одном географическом
сегменте – на территории Калужской области.

4.5. События после отчетной даты

Каких-либо событий после отчетной даты, которые следовало
отразить в отчетности за отчетный период, не выявлено.



4.6. Прекращаемая деятельность

По состоянию на 31 декабря 2020 г. Общество не объявляло о прекращении какого-либо вида деятельности. Бухгалтерская отчетность за 2020 год подготовлена с учетом принципа непрерывности деятельности, который предполагает, что Общество продолжит осуществлять операции в обозримом будущем, а также сможет реализовывать свои активы и отвечать по своим обязательствам по мере наступления срока их погашения. Какие-либо существенные факты, которые по отдельности или в совокупности могут обусловить значительные сомнения в допущении непрерывности деятельности Общества, отсутствуют.

4.7. Раскрытие информация о забалансовых статьях

По состоянию на 31.12.2020 г. Общество учитывает информацию на забалансовых счетах:

- 1) 001 «Арендованные основные средства» в размере 18 116 тыс. руб.;
- 2) 007 «Списанная в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов» в размере 112 354 тыс. руб.;
- 3) 995 «Нематериальные активы, полученные в пользование» в размере 6 479 тыс. руб.;
- 4) МЦ «Материальные ценности в эксплуатации» в размере 33 984 тыс. руб.

По имуществу Общества, находящемуся в залоге, в отчетном периоде были заключены следующие Договоры залога:

тыс. руб.

Обеспечения обязательств и платежей выданные	31.12.2020	31.12.2019
ПАО «МИНБанк»		2 611 704
Договор залога №459 ЗО от 28.04.2016 г.		2 126 317
Договор ипотеки №459 ДИ от 28.04.2016 г		485 387
АО «АБ «Россия»	967 840	
Договоры залога: № 00.19-6/03/011-4/20 от 01.12.2020г.; № 00.19-6/03/013-7/20 от 01.12.2020 г.; № 00.19-6/03/014-7/20 от 17.12.2020 г.	740 280	
Договоры залога: № 00.19-6/03/011-5/20 от 01.12.2020 г.; № 00.19-6/03/011-7/20 от 25.12.2020 г.; № 00.19-6/03/013-8/20 от 01.12.2020 г.; № 00.19-6/03/013-10/20 от 25.12.2020 г.; № 00.19-6/03/014-10/20 от 25.12.2020г.	227 560	

В отчетном периоде Обществом по кредитному договору № 00.19-6/01/013/20 от 01.12.2020 г. с АО «АБ «РОССИЯ» выданы следующие поручительства и обеспечения:

Договор залога прав по договору банковского вклада № 00.19-6/03/013-3/20 от 01.12.2020 г.

Договор банковского вклада (депозита) («гарантийный залоговый депозит») № 19-1-1/01/237/20 от 01.12.2020 г.

Договор залога акций № 00.19-6/03/013-2/20 от 10.12.2020 г.

4.8. Информация о рисках хозяйственной деятельности

Несмотря на устойчивость и стабильность работы электросетевого комплекса в целом, исключить полностью возможность наступления того или иного внешнего события невозможно.

В Обществе управление рисками осуществляется на системной основе и направлено на их предупреждение и на совершенствование корпоративного управления и внутреннего контроля Общества.

Целью системы управления рисками является повышение вероятности достижения целей Общества и снижения вероятности потенциальных потерь и убытков, обеспечение долгосрочной стабильной работы Общества при достижении баланса интересов всех заинтересованных лиц.

Общество внедряет процессы и процедуры, направленные на своевременное выявление и контроль за внутренними и внешними событиями, оказывающими влияние на достижение целей Общества.

Пандемия коронавируса (COVID-19) в 2020 году вызвала финансовую и экономическую напряженность.

Общество оценивает влияние вышеуказанных событий на деятельность Общества как незначительное, принимая во внимание следующие предпосылки:

- системообразующий характер и положение в отрасли, в которой Общество ведет свою деятельность;
- государственное регулирование тарифов по основной операционной деятельности, что позволяет прогнозировать в пределах утвержденных тарифов на услуги Общества;
- отсутствие в текущем периоде существенных изменений в объемах хозяйственных показателей Общества;
- отсутствие валютного риска (доходы и расходы Общества, а также монетарные активы и обязательства выражены в российских рублях);
- отсутствие прямого негативного воздействия на основную операционную деятельность Общества законодательных (регуляторных) изменений, направленных на ограничение распространения COVID-19.

При этом, неопределенность в отношении будущих условий деятельности Общества и ее контрагентов сохраняется. Возможность оценки последствий влияния пандемии в среднесрочной и долгосрочной перспективе, в случае возникновения новых волн распространения коронавирусной инфекции и ужесточения мер, направленных на ее сдерживание, на текущий момент представляется затруднительной. Общество продолжает отслеживать и оценивать развитие ситуации, реагировать соответствующим образом:

- работать в контакте с органами власти на федеральном и региональном уровнях для сдерживания распространения коронавируса и предпринимать все необходимые меры для обеспечения безопасности, защиты жизни и здоровья своих работников и контрагентов;

- выполнять мероприятия по обеспечению надежного энергоснабжения;

- отслеживать прогнозную и фактическую информацию о влиянии пандемии на экономику Российской Федерации, на деятельность Общества и основных контрагентов Общества; адаптировать деятельность Общества с учетом новых рыночных возможностей, предпринимать меры для нейтрализации возможного негативного влияния пандемии, обеспечения финансовой устойчивости Общества.

Кроме того, следует отметить, что в процессе хозяйственной деятельности Общество подвергается влиянию отраслевых, правовых и прочих внутренних и внешних факторов (существенных условий, событий, обстоятельств, действий). В связи с этим возникают различные риски, способные существенно влиять на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Общества.

ПАО «Калужская сбытовая компания» выделяет следующие группы рисков, оказывающих существенное влияние на ее деятельность: финансовые, правовые, отраслевые, страновые и региональные, репутационные риски.

Финансовые риски

Общество подвержено рыночному и кредитному рискам.

Рыночные риски

Рыночные риски – риски возникновения у Общества неблагоприятных последствий вследствие неблагоприятного изменения рыночных цен, валютных курсов, процентных ставок и других экономических индикаторов.

В течение 2020 года Общество было подвержено рискам в связи с изменением макроэкономических параметров в Российской Федерации, в частности, повышения цен и ценовых индексов на товары, работы, услуги и др.), изменения процентных ставок.

Статьи баланса Общества, подверженные рыночным рискам, прежде всего, включают в себя кредиты и займы, депозиты. Рыночные параметры риска включают в себя процентный риск.

Риск изменения процентной ставки

Процентный риск – риск потерь вследствие неблагоприятного изменения процентных ставок. Ключевой источник процентного риска Общества – право банков и иных контрагентов изменить процентную ставку по кредиту (займу) в течение зафиксированного срока договора.

В 2019 году с целью ограничения процентного риска Общество управляет риском изменения процентных ставок, привлекая краткосрочные кредиты на погашение кассовых разрывов для оплаты электроэнергии на оптовом рынке электроэнергии (ОРЭ), услуг сетевых компаний и погашения обязательств перед контрагентами Общества. Общество постоянно диверсифицирует кредитный портфель по кредитным продуктам, банкам, срокам кредитования и процентным ставкам.



При привлечении заемных средств учитывается оптимальная структура кредитного портфеля по соотношению процентный риск / процентные расходы. Привлечение кредитных средств в течение 2020 года осуществлялось в банковских учреждениях, где открыты кредитные лимиты по минимальной ставке, действующей на дату привлечения.

Кредитный риск

Несвоевременное исполнение/неисполнение обязательств контрагентами Общества, в т.ч. вследствие факторов снижения платежеспособности или банкротства контрагентов, падения уровня платежной дисциплины конечных потребителей, обуславливает подверженность кредитному риску. Общество выделяет следующие виды кредитного риска:

- Кредитный риск банков-контрагентов и других финансовых организаций;
- Кредитный риск прочих внешних контрагентов (дебиторской задолженности покупателей электроэнергии / сетевых организаций).

Подверженность Общества кредитному риску связана с его операционной деятельностью, прежде всего, дебиторская задолженность покупателей электроэнергии и финансовая деятельность.

В рамках управления кредитным риском банков-контрагентов и других финансовых организаций Общество оценивает их надежность и финансовую устойчивость. В течение 2019 года размещение временно свободных денежных средств Общество осуществляло в банках-контрагентах только при условии наличия кредитов в этих банках.

С целью минимизации кредитного риска при взаимодействии с поставщиками оборудования и подрядчиками, Общество при подписании договора избегает условий, подразумевающих выплату авансового платежа.

В отчетном периоде Общество проводило постоянный оперативный мониторинг ситуации с расчетами за потребленную электроэнергию. При возникновении просроченной задолженности Общество вправе пользоваться всем арсеналом юридических и экономических мер воздействия, вплоть до отключения злостных неплательщиков.

Качество дебиторов оказывает существенное влияние на кредитный риск Общества. Ввиду того, что Общество является гарантирующим поставщиком электроэнергии, за ним нормативно закреплена обязанность заключения договора энергоснабжения с каждым клиентом.

Подверженность кредитному риску

Максимальная подверженность кредитному риску на 31 декабря 2020 года представлена балансовой стоимостью каждого вида активов, представленных ниже:

тыс. руб.

	2020 г.	2019 г.	2018 г.
Долгосрочные финансовые вложения	1 837 948	1 019 726	700 823
Дебиторская задолженность	2 508 099	2 448 303	2 822 830
Денежные средства	463 591	29 750	40 147
Итого	4 809 638	3 497 779	3 563 800

Отраслевые риски

Основным видом деятельности ПАО «Калужская сбытовая компания» является купля-продажа электрической энергии. Общество реализует функции гарантирующего поставщика на территории Калужской области, сбытовая надбавка ПАО «Калужская сбытовая компания» регулируется государством. К существенным рискам Общества относятся:

- риск принятия неблагоприятных тарифно-балансовых решений: принятие неблагоприятных тарифно-балансовых решений (в т.ч. ограничения по темпам роста тарифов, устанавливаемые федеральными и региональными регулирующи-

ми органами, выпадающие доходы по группе «население», может привести к снижению необходимой валовой выручки (НВВ), получаемой от продажи электрической энергии (мощности) на розничном рынке, до величины, не позволяющей компенсировать понесенные расходы на исполнение функций гарантирующего поставщика;

- риск снижения объема реализации электроэнергии: сезонные колебания температуры, а также потеря клиентов в связи с их переходом к конкурентным сбытовым компаниям и выходом на оптовый рынок электроэнергии и мощности (ОРЭМ) могут привести к снижению полезного отпуска э/э

ПОДРОБНО

и мощности и недополучению ожидаемой маржинальной прибыли.

В целях управления данными рисками Общество обеспечивает непрерывное взаимодействие с регулятором с целью своевременного и полного информирования о величине и структуре планируемых на очередной период регулирования затрат, а также о целях и направлении своей инвестиционной политики в среднесрочной и долгосрочной перспективе. Разногласия с региональными органами регулирования тарифов по размеру сбытовых надбавок Общество урегулирует путем прохождения досудебной процедуры урегулирования разногласий в ФАС России.

Показатели финансового состояния гарантирующего поставщика и контрольные показатели

В соответствии с п.9 «Основных положений функционирования розничных рынков электрической энергии» (далее – «Положения»), утвержденных Постановлением Правительства РФ от 04.05.2012 года №442, Общество, как гарантирующий поставщик, обязано поддерживать показатели финансового состояния согласно Приложению №1 Положений. ПАО «Калужская сбытовая компания» ежеквартально направляет в региональный регулирующий орган показатели финансового состояния гарантирующего поставщика.

Показатель	Значение показателя на 31.12.2020 г.	Рекомендуемое значение	Контрольный показатель
Оборачиваемость кредиторской задолженности, дней	15	не более 35 дней	не более 40 дней
Доля просроченной кредиторской задолженности в общей величине кредиторской задолженности, %	0%	не более 7 процентов	не более 15 процентов
Лимит долгового покрытия (рекомендуемое значение)	5 925 306	не менее 2 354 969	
Лимит долгового покрытия (предельное значение)	11 850 613		не менее 2 354 969

Показатели, характеризующие финансовое состояние гарантирующего поставщика, установленные Постановлением Правительства РФ от 04.05.2012 года №442 «О функционировании розничных рынков электрической энергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии», достигнутые ПАО «Калужская сбытовая компания» по итогам 2020 г., соответствуют рекомендуемым значениям.

Правовые риски

Общество осуществляет свою деятельность в четком соответствии нормам российского законодательства. На деятельность ПАО «Калужская сбытовая компания» наибольшее влияние оказывают правовые риски, связанные с изменением законодательства в сфере электроэнергетики и налогового законодательства.

Изменение правил функционирования оптового и розничного рынков электроэнергии привели к ухудшению финансового положения энергосбытовых компаний. Несогласованность норм жилищного законодательства с нормами законода-

тельства об электроэнергетике влекут риски роста дебиторской задолженности и недобросовестной конкуренции на розничном рынке электроэнергии. В целях управления указанными рисками создано некоммерческое партнерство гарантирующих поставщиков РФ. ПАО «Калужская сбытовая компания» является одним из учредителей партнерства, а также сотрудничает с органами исполнительной и законодательной власти Калужской области.

Существенность рисков, связанных с нарушением антимонопольного законодательства, обусловлена значительностью размера налагаемых штрафов и возможностью привлечения должностных лиц Общества к уголовной ответственности за допущение ограничения или устранения конкуренции.

Риски, связанные с изменением налогового законодательства, обусловлены частыми изменениями и различными толкованиями. Общество следит за текущими изменениями налогового законодательства. Правоприменительная практика в последнее время указывает на то, что налоговые органы занимают более жесткую позицию при интерпретации налогового законодательства и налоговых расчетов. Как



следствие, налоговые органы могут предъявить претензии по тем сделкам и методам учета, по которым ранее претензии не предъявлялись. В результате могут быть начислены значительные дополнительные налоги, пени и штрафы. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

В случае изменений в судебной практике по вопросам, связанным с деятельностью Общества, Общество планирует свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом этих изменений.

Страновые и региональные риски

Общество осуществляет основную деятельность в Центральном федеральном округе России, для которого характерны риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране в целом.

Стабильность российской экономики во многом зависит от хода экономических реформ, развития правовой, налоговой, административной инфраструктуры, а также от эффективности предпринимаемых Правительством Российской Федерации мер в сфере финансов и денежно-кредитной политики. В настоящее время политическая ситуация в стране является относительно стабильной, в то же время российская экономика подвержена негативному влиянию из-за значительного снижения цен на сырую нефть, значительной девальвации российского рубля, а также санкций, введенных против России некоторыми странами.

В целом Общество не может оказать существенного влияния на экономическую ситуацию в стране. Однако в случае отрицательного влияния изменения ситуации в стране или регионе Российской Федерации, в котором Общество осуществляет свою деятельность, Общество предпримет все меры по снижению отрицательных последствий на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Общества.

Вероятность возникновения военных конфликтов, введения чрезвычайного положения и забастовок в стране и регионе, в котором Общество осуществляет свою деятельность, оценивается как недостаточная для того, чтобы рассматривать эти риски в качестве обстоятельств, способных значительным образом повлиять на деятельность Общества.

Риски, связанные с географическими особенностями региона, в котором Общество осуществляет свою деятельность, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения в связи с удаленностью и труднодоступностью, оцениваются как незначительные.

Репутационные риски

В настоящее время отсутствуют факты, которые могли бы оказать существенное негативное воздействие на уменьшение числа потребителей (покупателей) Общества вследствие негативного представления о качестве производимой и реализуемой Обществом продукции (работ, услуг), соблюдении сроков поставки продукции, выполнения работ (услуг), а также участии Общества в каком-либо ценовом сговоре.

Генеральный директор

10 марта 2021 г.

Яшанин А.Н.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ПАО «КАЛУЖСКАЯ СБЫТОВАЯ КОМПАНИЯ» ПО ИТОГАМ 2020 ГОДА

11 марта 2021 года

В соответствии с решением ревизионной комиссии (протокол от 02.03.2021 № 1) в составе:

Председатель комиссии:

Капрова Т. С. – Заместитель главного бухгалтера ПАО «Калужская сбытовая компания»;

Члены комиссии:

Абрамова Т.В. – Начальник управления финансов ПАО «Калужская сбытовая компания»;

Ураева В.Д. – Главный бухгалтер ПАО «Калужская сбытовая компания»;

Жоглова Е.А. – Начальник казначейства ПАО «Калужская сбытовая компания»;

Мачтакова М.А. – Главный бухгалтер АО «Калужская городская энергетическая компания»;

проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Калужская сбытовая компания» по итогам 2020 года.

Аудитор Общества ООО «Аудиторская компания «Бизнес-Аудит», избранный Общим собранием акционеров (Протокол № 36 от 04.06.2020 года) провел аудит бухгалтерской отчетности Общества за период с 1 января 2020 года по 31 декабря 2020 года (аудиторское заключение № 6/н от 10.03.2021 года).

По мнению аудитора годовая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Публичного акционерного общества «Калужская сбытовая компания» по состоянию на 31 декабря 2020 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2020 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

Ревизионная проверка проводилась с 04.03.2021 г. по 11.03.2021 г.

Проверка представленных первичных документов проведена выборочным методом.

За 2020 год Обществом получена выручка от реализации товаров работ и услуг в размере 23 732 млн рублей. Себестоимость проданных товаров, работ и услуг составила 6 262,7 млн руб., коммерческие расходы – 16 641,3 млн рублей, управленческие расходы – 162,3 млн руб., прибыль от реализации за отчетный период получена в размере 665,7 млн рублей.

Проценты к получению составили 16,7 млн рублей.

Проценты к уплате составили 364,9 млн рублей.

Прочие доходы составили 103,2 млн рублей.

Прочие расходы составили 299,1 млн рублей.

За 2020 год Обществом получена чистая прибыль – 92 млн рублей.

Общая сумма дебиторской задолженности на 31.12.2020 г. по сравнению с началом 2020 г. увеличилась на 60 млн руб. и составила 2 508,1 млн рублей.

По состоянию на 31.12.2020 г. кредиторская задолженность по сравнению с началом 2020 г. увеличилась на 1 210 млн руб. и составила 5 839,5 млн руб., в том числе: по кредитам банков – 3 371 млн руб., по займам – 789,3 поставщикам и подрядчикам – 1 336,3 млн руб., расчеты по налогам и сборам – 119,8 млн руб., авансы полученные от потребителей – 220,7 млн руб., расчеты с разными дебиторами и кредиторами – 2,4 млн руб.

Данные, содержащиеся в отчете о заключенных сделках ПАО «Калужская сбытовая компания» в 2020г. сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, подтверждены.

На основании проведенной проверки и с учетом мнения аудитора Общества ревизионная комиссия имеет достаточные основания для подтверждения достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской отчетности.

Председатель ревизионной комиссии
ПАО «Калужская сбытовая компания»

Капрова Т.С.





АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ АКЦИОНЕРАМ ПАО «КАЛУЖСКАЯ СБЫТОВАЯ КОМПАНИЯ»

Мнение

Мы провели аудит прилагаемой годовой бухгалтерской отчетности Публичного акционерного общества «Калужская сбытовая компания» (ОГРН 1044004751746, 248001, Калужская обл., г. Калуга, пер. Суворова, д. 8), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2020 года, отчета о финансовых результатах, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2020 год пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая годовая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Публичного акционерного общества «Калужская сбытовая компания» по состоянию на 31 декабря 2020 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2020 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами раскрыта в разделе «Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Международному кодексу этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие иные обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита - это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее

значимыми для нашего аудита годовой бухгалтерской отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита годовой бухгалтерской отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

Дебиторская задолженность

Аудируемое лицо имеет по состоянию на 31 декабря 2020 г. на балансе Общества существенные остатки дебиторской задолженности покупателей электроэнергии. По нашему мнению, данный вопрос являлся одним из наиболее значимых. Оценка руководством возможности возмещения данной задолженности в значительной степени является субъективной и основывается на допущениях, в том числе на прогнозе платежеспособности дебиторов Общества.

Нами были проведены процедуры по оценке адекватности политики Общества по рассмотрению дебиторской задолженности на предмет создания резерва по сомнительным долгам, процедуры подтверждения достаточности сделанных оценок руководством Общества, включая анализ оплаты дебиторской задолженности, анализ сроков погашения и просрочки выполнения обязательств покупателей.

Наши аудиторские процедуры включали: тестирование средств контроля процесса погашения дебиторской задолженности; тестирование получения денежных средств после отчетной даты; тестирование обоснованности расчета резерва по сомнительным долгам, принимая во внимание доступную из внешних источников информацию о степени кредитного риска в отношении дебиторской задолженности, а также используя наше собственное понимание размеров сомнительной дебиторской задолженности в целом по отрасли.

Мы также оценили достаточность раскрытий, сделанных аудируемым лицом, о степени использования оценочных суждений при расчете резерва по сомнительным долгам. Информация о дебиторской задолженности и начисленном резерве по сомнительным долгам раскрыта в п. 3.5 Пояснений к Бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах за 2020 год.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете, но не включает годовую бухгалтерскую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой

ПОДПИСЬ

отчет Публичного акционерного общества «Калужская сбытовая компания» за 2020 год, как ожидается, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения. Наше мнение о годовой бухгалтерской отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем вывода, обеспечивающего в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита годовой бухгалтерской отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и годовой бухгалтерской отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений. Если на основании проведенной нами работы мы приходим к выводу о том, что такая прочая информация содержит существенное искажение, мы обязаны сообщить об этом факте. Мы не выявили никаких фактов, которые необходимо отразить в нашем заключении.

Ответственность руководства и членов совета директоров аудируемого лица за годовую бухгалтерскую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной годовой бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки годовой бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке годовой бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать аудируемое лицо, прекратить его деятельность или когда у руководства отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Члены совета директоров несут ответственность за надзор за подготовкой годовой бухгалтерской отчетности аудируемого лица.

Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что годовая бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных

действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой годовой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения годовой бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством аудируемого лица, и соответствующего раскрытия информации;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в годовой бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое



лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления годовой бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли годовая бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с членами совета директоров аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем членам совета директоров аудируемого лица заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении неза-

висимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения членов совета директоров аудируемого лица, мы определили вопросы, которые были наиболее значимы для аудита годовой бухгалтерской отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания по аудиту,
по результатам которого составлено
аудиторское заключение
ОПНЗ в реестре аудиторов и аудиторских организаций –
22006108102

Жеманова М.В.

Квалификационный аттестат аудитора
от 29.08.2012 г. №03-000308

Аудиторская организация:

Общество с ограниченной ответственностью «Аудиторская компания «Бизнес-Аудит».

248000, Калужская обл., г. Калуга, ул. Первомайская, д. 37, оф. 1.

ОГРН 1034004602356.

Член Саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация)

ОПНЗ в реестре аудиторов и аудиторских организаций — 12006104826.

10 марта 2021 г.

ОТЧЕТ О СОБЛЮЖДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Заявление Совета директоров о соблюдении принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления:

В связи с принятием Кодекса корпоративного управления Банка России в качестве документа, устанавливающего стандарты корпоративного управления, Совет директоров ПАО «Калужская сбытовая компания» заявляет о своей приверженности содержащимся в Кодексе принципам и об их соблюдении Обществом.

ПАО «Калужская сбытовая компания» придерживается следующих основных принципов корпоративного управления:

- Основным принципом построения Обществом взаимоотношений с акционерами и инвесторами является разумный баланс интересов Общества, как хозяйствующего субъекта, и акционерного общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов своих акционеров.

- Общество придерживается политики равного отношения ко всем акционерам, независимо от размера пакета акций, которым они владеют, их национальности или юрисдикции.

- Общество стремится обеспечить реализацию прав акционеров на участие в управлении Обществом путем участия акционеров в работе собраний, голосования по вопросам повестки дня, своевременного получения информации о деятельности Общества, органов управления и контрольно-ревизионных органов.

- Общество рассматривает повышение рыночной стоимости акций Общества (капитализации) как одну из своих основных целей.

Совет директоров ПАО «Калужская сбытовая компания» также признает не полное соответствие большинству положений Кодекса корпоративного управления. Имеющиеся несоответствия Кодексу объясняются следующими факторами:

- неприменимость ряда положений Кодекса для Общества (например, отсутствие привилегированных акций);

- недостаточная конкретизация Кодексом некоторых требований (например, рассмотрение вопроса о внедрении рекомендации, связанной с «описанием индивидуальных обязанностей директоров и председателя совета директоров» возможно после конкретизации рекомендаций к данному описанию);

- высокие финансовые издержки внедрения ряда требований, экономический смысл которых для акционеров будет иметь ярко выраженный отрицательный эффект (например, привлечение независимого оценщика для определения цены

по всем сделкам, в совершении которых имеется заинтересованность, включая сделки на небольшие суммы, которые меньше стоимости услуг независимого оценщика).

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2020 год.

Краткое описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления в акционерном обществе:

ПАО «Калужская сбытовая компания» использует модель корпоративного управления, отвечающую требованиям законодательства Российской Федерации и Уставом Общества, требованиям, предъявляемым эмитентам ценных бумаг, акции которых допущены к торгам в ПАО Московская Биржа. Модель корпоративного управления ПАО «Калужская сбытовая компания» обеспечивает эффективность системы корпоративного управления, соблюдение интересов акционеров и стандартов раскрытия информации. Модель также предполагает создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля, предусматривает четкое разграничение полномочий и определение ответственности каждого органа управления Общества, наличие механизма оценки выполнения возложенных на него функций и обязанностей.

В соответствии с Уставом ПАО «Калужская сбытовая компания» органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Генеральный директор;

Наиболее существенные аспекты модели и практики корпоративного управления в Обществе:

- Разделение должностей председателя Совета директоров и генерального директора.

- В Совет директоров входят пять членов.

- Приняты меры по регулированию доступа к инсайдерской информации.

Кроме того, среди существенных аспектов модели и практики корпоративного управления Общество выделяет:

- открытость: Общество регулярно информирует инвесторов обо всех ключевых событиях и намерениях. Все материалы доступны на сайте компании.



– учет интересов акционеров: при принятии стратегических решений, общество стремится учесть эффект таких решений для всех своих акционеров.

Описание методологии, по которой акционерным обществом проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления:

Оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, проводилась в соответствии с рекомендованной формой Отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, подлежащего включению в состав годового отчета акционерного общества, акции которого допущены к организованным торгам, и утверждена Банком России (письмо Банка России от 17.02.2016 № ИН-06-52/8 О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления).

Объяснение ключевых причин, факторов и (или) обстоятельств, в силу которых акционерным обществом не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме принципы корпоративного управления, закрепленные Кодексом корпоративного управления и Описание механизмов и инструментов корпоративного управления, которые используются акционерным обществом вместо (взамен) рекомендованных Кодексом корпоративного управления:

Пояснения причин, факторов и обстоятельств, в силу которых Обществом не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме принципы корпоративного управления,

закрепленные Кодексом корпоративного управления, а также механизмы и инструменты, используемые Обществом взамен рекомендованных Кодексом корпоративного управления, отражены в настоящем Отчете в табличной форме. Несоблюдение в полном объеме принципов корпоративного управления, определенных Кодексом, обусловлено, в частности, спецификой структуры акционерного капитала Общества (например, принцип независимости директоров), оптимизацией организационной структуры Общества (например, отсутствие корпоративного секретаря, отдельного структурного подразделения по управлению рисками и внутреннему контролю), высокими издержками реализации отдельных принципов (например, не предусмотрена возможность обсуждения и голосования посредством конференц-связи и видео-конференц-связи из-за отсутствия специальных технических средств).

Планируемые (предполагаемые) действия и мероприятия акционерного общества по совершенствованию модели и практики корпоративного управления:

В будущем ПАО «Калужская бытовая компания» намерена продолжить развитие и совершенствование практики корпоративного управления, в том числе в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления.

В перспективе для максимального соответствия рекомендациям Кодекса корпоративного управления ПАО «Калужская бытовая компания» планирует актуализировать внутренние документы Общества, увеличить количество независимых членов Совета директоров, а также организовать другие мероприятия по совершенствованию практики корпоративного управления.

ДОДАВЕЛ

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом.			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания. 2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как «горячая линия», электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.	Соблюдается, частично	1. Соблюдается. 2. Соблюдается частично. Акционеры имеют возможность обратиться в Общество, высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. На сайте Общества указаны контакты отдела по организации корпоративной деятельности и работе с ценными бумагами, по которым акционер всегда может взаимодействовать по возникающим у него вопросам.
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения общего собрания. 2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества.	Соблюдается, частично	1. В Устав Общества в 2021 г. будет внесено изменение о том, что Сообщение о проведении общего собрания акционеров будет размещаться на сайте Общества в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения общего собрания. 2. Соблюдается 3. Соблюдается
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.	1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания. 2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетных периодах, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров.	Соблюдается, частично	Общество предоставляет акционерам возможность задать свои вопросы: накануне собрания акционеры могут направить вопросы в корпоративный отдел, в ходе проведения собрания на все вопросы Генеральный директор и менеджмент Компании дают подробные ответы. В состав материалов включаются рекомендации Совета директоров,



		3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.		выданные общему собранию акционеров, например, рекомендации о распределении прибыли, выплате дивидендов. Однако Совет директоров действует в рамках своей компетенции, установленной Уставом и внутренними документами.
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	1. В отчетном периоде, акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года, вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.	Соблюдается	
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.	Соблюдается	В 2017г данная рекомендация закреплена в Положении о проведении Общего собрания акционеров Общества.
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов. 2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. 3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.	Соблюдается, частично.	1. Соблюдается. 2. Соблюдается. 3. Не соблюдается. Вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде не рассматривался, т.к. на данный момент такая техническая возможность отсутствует. А так же среди акционеров – физических лиц, большая часть – пенсионеров, не имеющих доступа к электронным средствам коммуникации, очень велика. По данным регистратора Общества, доля акционеров, в анкете зарегистрированного лица

ДОДАВЛЕНИЕ

которых указан адрес электронной почты, напротив, ничтожно мала. В связи с этим Совет директоров Общества не рассматривал вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в Общем собрании акционеров. Так же на данный момент затраты на реализацию технической возможности для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в ОСА не оправданы. В будущем Общество не исключает, что в Устав будут внесены соответствующие изменения и такая техническая возможность будет реализована


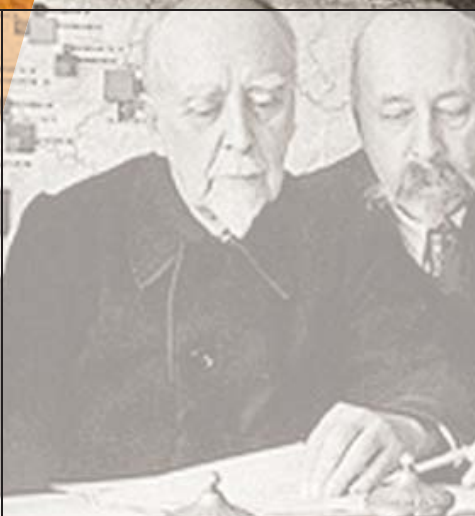
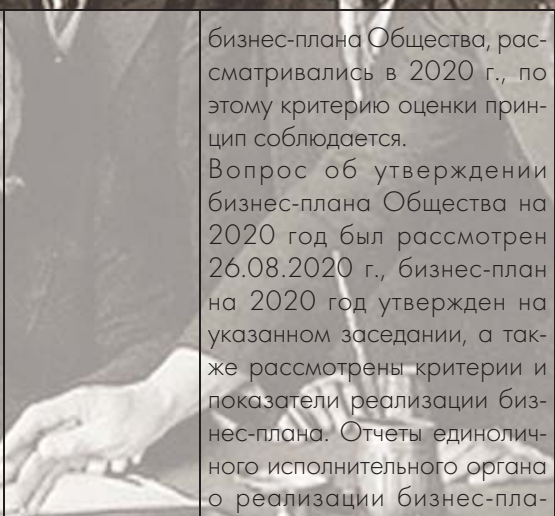
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика. 2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.	Соблюдается, частично	Положение о дивидендной политике в Обществе не принято. Общество вправе по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года и (или) по результатам финансового года принимать решения о выплате дивидендов по размещенным акциям. Решение о выплате дивидендов, в том числе решения о размере дивиденда, принимаются общим собранием акционеров Общества. Дивиденды выплачиваются из чистой прибыли Общества.
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным	Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.	Соблюдается, частично	Положение о дивидендной политике в Обществе не принято. Обществом всегда принимается экономически обоснованное решение о выплате дивидендов, соблюдающее интересы акционеров и общества. В Уставе Общества не содержится



	и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.			четких указаний на экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать или не выплачивать дивиденды. На протяжении нескольких лет Общество не выплачивало дивиденды, т.к. принималось решение распределить прибыль. Общество планирует в ближайшей перспективе рассмотреть возможность разработать и утвердить Советом директоров Положение о дивидендной политике.
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	Соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	Соблюдается	
1.3.	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделил надлежащее внимание.	Соблюдается	

1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	Соблюдается	
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.			
1.4.	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров.	Соблюдается	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.	Соблюдается, частично	1. Соблюдается. 2. Частично соблюдается. В отчетном периоде указанные отчеты единоличного исполнительного органа рассматривались ежеквартально в рамках отчета о финансово-хозяйственной деятельности Общества. Генеральный директор отчитывался по основным направлениям и показателям деятельности Общества. В настоящее время стратегия Общества (иной документ, определяющий стратегию Общества) не утверждена.
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	Соблюдается, частично	В части рассмотрения вопросов, связанных с ходом исполнения и актуализации стратегии, не соблюдается. В настоящее время стратегия Общества (иной документ, определяющий стратегию Общества) не утвержден. Вопросы, связанные с утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей реализации



				<p>бизнес-плана Общества, рассматривались в 2020 г., по этому критерию оценки принцип соблюдается.</p> <p>Вопрос об утверждении бизнес-плана Общества на 2020 год был рассмотрен 26.08.2020 г., бизнес-план на 2020 год утвержден на указанном заседании, а также рассмотрены критерии и показатели реализации бизнес-плана. Отчеты единоличного исполнительного органа о реализации бизнес-плана компании ежеквартально рассматривались в 2020 г. советом директоров на заседаниях в рамках рассмотрения вопроса о ежеквартальных итогах финансово-хозяйственной деятельности Общества.</p>
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	<p>1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.</p> <p>2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.</p>	Соблюдается частично	<p>В 2020 г. Совет директоров Общества не утверждал общую политику в области управления рисками.</p> <p>В соответствии с Уставом к компетенции Совета директоров не относится определение принципов и подходов к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе. Разработка и внедрение системы управления рисками планируется осуществляться в следующем отчетном году.</p> <p>Примечание: в январе 2021 г. Советом директоров утверждена система управления рисками, утверждены основные принципы, цели и задачи по организации системы управления рисками.</p>
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров,	1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества.	Соблюдается частично	Совет директоров не определяет политику Общества по вознаграждению членов Совета директоров, поскольку указанная функция относится к компетенции ОСА.

ДОДАТК



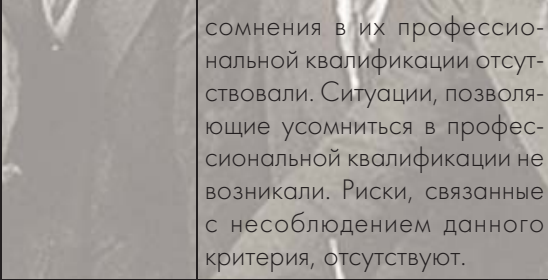
	исполнительным органов и иных ключевым руководящим работникам общества.	2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).		ОСА утверждено Положение о выплате вознаграждений членам совета директоров. В новой редакции в 2017г. Положение о выплате вознаграждений членам совета директоров разработано в соответствии с ФЗ «Об акционерных обществах» и устанавливает порядок и размеры выплаты вознаграждений и компенсаций членам совета директоров. В отчетном периоде совет директоров ежеквартально на своих заседаниях рассматривал вопросы о выполнении показателей бизнес-плана и в следствии их выполнения премировании единоличного исполнительного органа Общества. Вопросы, связанные с политикой по вознаграждению и возмещению расходов иных ключевых руководящих работников общества не относятся в соответствии с Уставом к компетенции совета директоров.
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	Соблюдается частично	1. Соблюдается. 2. Соблюдается частично. В отношении членов совета директоров внутренними документами Общества закреплена обязанность членов совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами ПАО «Калужская сбытовая компания». Согласно п. 4.3 Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров (далее – Положение) установлена обязанность членов Совета директоров представлять Обществу информацию об известных им



				совершаемых или предполагаемых сделках, в которых они могут быть признаны заинтересованными лицами. Также члены Совета директоров обязаны уведомлять Общество об осуществленных ими операциях с ценными бумагами Общества.
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике. 2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	Соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.	Соблюдается, частично	В течение отчетного периода совет директоров не рассматривал отдельно вопрос о практике корпоративного управления Общества. Контроль за практикой корпоративного управления осуществляется в формате рассмотрения Советом директоров ежеквартальных отчетов Генерального директора об исполнении решений органов управления Общества. Рассмотрение вопроса о практике корпоративного управления в обществе Совет директоров планирует в течение 2021 года.
2.2.	Совет директоров подотчетен акционерам общества.			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	Соблюдается, частично	Информация о посещаемости заседаний совета директоров представлена в годовом отчете. В отчетном году комитеты в Обществе не созданы. Оценка работы совета директоров не проводится. Общество рассмотрит целесообразность и возможность разработки системы оценки работы совета директоров.

2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	Соблюдается, частично	Данная рекомендация не закреплена в Положении о Совете директоров, но на практике акционеры имеют возможность общения с председателем совета директоров через корпоративного секретаря Общества. При следующем внесении изменений в Положение о совете директоров данная процедура будет рассмотрена.
2.3.	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров. 2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.	Соблюдается, частично	1. Оценка кандидатов в Совет директоров проводится акционером, выдвигающим кандидатов в совет директоров на этапе подготовки предложений акционера, направляемых в Общество. Общество в вопросе компетентности и профессионализма предлагаемых кандидатур в члены Совета директоров полагается на мнение представившего их акционера. 2. Целенаправленно совет директоров такую оценку не проводил, подобная оценка проводилась только в рамках рассмотрения советом директоров вопроса о рассмотрении предложений акционеров по выдвижению кандидатов в состав совета директоров Общества на ГОСА. По всем кандидатам, которые были предложены в состав совета директоров Общества были представлены биографические данные, в том числе данные о профессиональном опыте членов совета директоров. Учитывая повторность избрания действующих в отчетном периоде членов Совета директоров, а также факт занятия некоторыми из них должностей в Обществе,



				сомнения в их профессиональной квалификации отсутствовали. Ситуации, позволяющие усомниться в профессиональной квалификации не возникали. Риски, связанные с несоблюдением данного критерия, отсутствуют.
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102-107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров.	Соблюдается, частично	В состав Совета директоров избираются кандидаты, предложенные акционерами Общества. Сведения на всех кандидатов в члены совета директоров Общества содержат биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, должности, занимаемые данными лицами в других организациях за последние 5 лет, письменные согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров. Оценка кандидатов в Совет директоров проводится акционером, выдвигающим кандидатов в совет директоров на этапе подготовки предложений акционера, направляемых в Общество
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	Не соблюдается	В отчетном периоде совет директоров не проводил анализ потребностей в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков. Но акционеры Общества выдвигают членов в органы управления и контроля, обладающих достаточным опытом, знаниями, деловой репутацией и отсутствием конфликтов интересов, исходя из потребности Общества в области профессиональной квалификации. Общество стремится к соблюдению рекомендаций Кодекса по обеспечению потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.

2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	Не соблюдается	В отчетном периоде совет директоров не рассматривал вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров. Количественный состав совета директоров Общества соответствует законодательству и отвечает потребностям Общества. Исходя из многолетнего опыта работы совета директоров, у Общества не возникает потребности в изменении количественного состава совета директоров.
2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102-107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.	Соблюдается, частично	Критериям независимости, рекомендованным Кодексом корпоративного управления соответствует 2 члена Совета директоров. В случае не избрания на ГОСА в 2021 году достаточного количества независимых директоров, Общество рассмотрит целесообразность и возможность признания отдельных директоров независимыми директорами решением Совета директоров.
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный	1. В отчетном периоде, совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.	Соблюдается, частично	За отчетный период Совет директоров не рассмотрел независимость действующих членов совета директоров. Общество планирует разработать процедуры,



	анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров. 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.		определяющие необходимые действия члена Совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом Совета директоров Общества, а также внести соответствующие изменения во внутренний документ Общества. Процедуры, определяющие необходимые действия члена Совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом Совета директоров отсутствуют.
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	Соблюдается	
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров.	Не соблюдается	Результаты оценки существенных корпоративных действий, связанных с возможным конфликтом интересов, независимым директором не предоставлялись. В отчетном периоде Общество не осуществляло существенных корпоративных действий таких как изменение величины уставного капитала, конвертации акций, учреждений организаций, участия Общества в других организациях. При возникновении существенных корпоративных действий Общество предпримет необходимые меры по оценке возможных конфликтов интересов и информирует о наличии конфликта Совета директоров.
2.5.	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.			

ДОДАВЛЕНИЕ

2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.	Не соблюдается	Председатель Совета директоров Общества не соответствует критериям независимости, но обладающий безупречной деловой репутацией и значительным опытом работы на руководящих должностях. Действует добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров. В состав Совета директоров входит только 2 независимых директора, среди независимых директоров старший независимый директор не определялся. В целях реализации данного пункта Общество стремится к соблюдению рекомендаций Кодекса в части независимости членов Совета директоров, в связи с чем Общество планирует осуществлять взаимодействие с представителями акционеров для формирования сбалансированного состава Совета директоров.
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.	Соблюдается, частично.	Оценка эффективности работы председателя совета директоров определяется в рамках эффективности работы совета директоров и им принятых решений. Председатель совета директоров Общества обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания. Контроль за исполнением всех решений, принятых Советом директоров Общества, обеспечивается исполнительным органом Общества, в том числе, в порядке исполнения соответствующих поручений, Советом директоров контролируется их выполнение.
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления	Соблюдается	



	своевременного представления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.		
2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.	Соблюдается	
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	Соблюдается	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки совета директоров, в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.	Соблюдается, частично.	1. Процедура оценки Совета директоров, включающая индивидуальную посещаемость заседаний Совета директоров, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях в отчетном периоде не производилась, в связи тем, что во внутренних документах Общества не закреплена данная норма. Несмотря на это, каждый член Совета директоров стремится принимать участие во всех заседаниях Совета директоров. 2. Требование об уведомлении члена совета директоров

ГОДОВАЯ ОТЧЕТ

				о своем намерении войти в состав органов управления других организаций не закреплено во внутренних документах общества. В Положение о порядке проведения заседаний Совета директоров указано, что члены Совета директоров обязаны представлять Обществу информацию о юридических лицах, в органах управления которых они занимают должности.
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы. 2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.	Соблюдается, частично.	В Обществе не существует формализованной программы ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов Совета директоров. Вместе с тем, в Обществе организовано взаимодействие между менеджментом и Советом директоров, уровень которого позволяет оперативно реагировать и предоставлять необходимую информацию вновь избранным членам Совета директоров для быстрого и информативного ознакомления с деятельностью Общества.
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	Соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утверждён внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	Соблюдается	



2.7.3	<p>Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.</p>	<p>1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.</p>	<p>Не соблюдается</p>	<p>Уставом или внутренним документом Общества не предусмотрено, что наиболее важные вопросы должны рассматриваться на очных заседаниях совета.</p> <p>Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества предусмотрено, что председатель Совета директоров определяет форму проведения заседаний Совета директоров.</p> <p>Важность вопросов для очного голосования определяется председателем Совета директоров. Обсуждение вопросов, поставленных на голосование, фактически производится членами Совета директоров посредством личного общения при необходимости. По мнению Общества подобная форма участия является допустимой.</p>
2.7.4	<p>Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.</p>	<p>1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.</p>	<p>Соблюдается частично</p>	<p>Уставом общества не предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании Совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.</p> <p>Решения по данным вопросам принимаются на заседании Совета директоров квалифицированным большинством не менее чем две трети голосов всех избранных членов совета директоров.</p> <p>Изменение в Устав Общества в части порядка принятия решений и голосования по ним Советом директоров в ближайшей перспективе Обществом не планируется.</p>

2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	<p>1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.</p> <p>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.</p> <p>3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.</p> <p>4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.</p>	Не соблюдается	В 2020 году в Обществе не сформирован комитет по аудиту, т.к. не предусмотрен внутренними документами общества. Функции, которые возложены на комитет по аудиту выполняют члены совета директоров и генеральный директор общества. Советом директоров Общества в будущем году планируется рассмотреть вопрос о формировании комитета по аудиту, в который будет избран член Совета директоров, обладающий опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности, а также будут определены его задачи.
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.	<p>1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.</p> <p>2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров.</p> <p>3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.</p>	Не соблюдается	Советом директоров в отчетном периоде не принималось решение о создании комитета по вознаграждениям. Комитет по вознаграждениям в отчетном периоде не создавался ввиду отсутствия в нем необходимости, т.к. вознаграждение членам Совета директоров является фиксированным, выплачивается после каждого заседания Совета директоров в размере и в порядке, установленном Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «Калужская сбытовая компания» вознаграждений и компенсаций. С учетом масштабов деятельности Общества создание комитета по вознаграждениям не являлось необходимым. Целесообразность создания Комитета по вознаграждениям будет определяться Советом директоров Общества, в случае изменения системы вознаграждения членов Совета директоров Общим собранием акционеров.



2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.	Не соблюдается	В связи с тем, что внутренними документами общества не предусмотрено избрание Комитета по номинациям, Комитет по номинациям в отчетном периоде не избирался. В обществе не утверждены документы, определяющие задачи комитета по номинациям, однако функции, которые возложены на комитет по номинациям, выполняются членами совета директоров и генеральным директор общества. Целесообразность создания Комитета будет рассмотрена Обществом в ближайшей перспективе. В случае избрания Комитета по номинациям также будут определены его задачи во внутренних документах общества.
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	Не соблюдается	В отчетном периоде Совет директоров Общества не рассматривал вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества, в связи с тем, что в отчетном периоде Комитеты при Совете директоров не избирались. В обществе не утверждены документы определяющие задачи комитетов, однако их функции выполняют члены совета директоров и генеральный директор общества. С учетом масштабов деятельности Общества создание дополнительных комитетов не являлось необходимым. Советом директоров Общества в ближайшей перспективе будет рассмотрен вопрос о целесообразности создания Комитетов.
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом,	1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами.	Не соблюдается	Уставом (статья 19) предусмотрена возможность

ДОДАВЛЕНИЕ

	чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.		создания Комитетов при Совете директоров. Предложений по созданию комитетов от членов Совета директоров не поступало. Общество планирует учесть данные рекомендации.
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	Не соблюдается	В обществе не созданы комитеты при совете директоров. Общество изучает возможность и целесообразность внедрения механизмов, указанных в данной рекомендации.
2.9.	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом. 2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.	Не соблюдается	В связи с тем, что состав Совета директоров сбалансирован, пользуется доверием акционеров Общества, а самооценка и внешняя оценка работы Совета директоров в 2020 году не проводилась, у Общества отсутствовала необходимость в проведении оценки отдельных членов Совета директоров и Совета директоров в целом. 2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров в течение отчетного периода не рассматривались. В будущем Общество будет стремиться рассматривать результаты самооценки или внешней оценки совета директоров на очных заседаниях.
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	Не соблюдается	Внешние консультанты не привлекаются. Общество в ближайшей перспективе рассмотрит целесообразность разработки порядка проведения самооценки или внешней оценки работы Совета директоров, включая оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров и закрепление данных норм во внутренних документах Общества.



3.1	Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ – положение о корпоративном секретаре. 2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.	Соблюдается, частично	1. Функции корпоративного секретаря выполняются специалистом по организации корпоративной деятельности, который в соответствии с решением Совета директоров является секретарем Совета директоров. Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества предусматривает функции Секретаря совета директоров, его права и обязанности, условия о вознаграждении. В годовом отчете за 2020 представлена биографическая информация о секретаре Совета директоров с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства Общества. На сайте Общества биографические данные секретаря не представлены, поскольку корпоративным секретарем не является, но раскрыты контактные данные для связи с акционерами и иными заинтересованными лицами. Общество не планирует введение в штат должности «корпоративный секретарь». Обществом будет рассмотрена целесообразность утверждения соответствующего положения о корпоративном секретаре(секретаре совета директоров) общества.
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	Соблюдается, частично	Должность корпоративного секретаря в Обществе отсутствует. Фактически его функции выполняет секретарь Совета директоров, который в соответствии с Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров назначается,

ДОДАТК

				избирается Советом директором, также Советом директоров определяется размер вознаграждения. (Раздел 4 «Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров»).
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	1. В обществе принят внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	Соблюдается, частично	Внутренний документ – политика по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц в Обществе не принят. Общим собранием акционеров утверждено Положение «О выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций». Вознаграждение генерального директора производится на основании Положения о материальном стимулировании генерального директора Общества, утвержденным решением Совета директоров Общества. Вознаграждение иным ключевым руководящим работникам выплачивалось в соответствии с Положением о материальном стимулировании Высших менеджеров.
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению,	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.	Не соблюдается	Комитет по вознаграждениям в Обществе не создан. Денежное вознаграждение членам совета директоров выплачивается в соответствии с принятым Положением «О выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций» утвержденный Протоколом №27 от 24.05.2017г. Система вознаграждения исполнительных органов и иных ключевых



	а при необходимости – пересматривает и вносит в нее коррективы.			работников предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы Общества и их личного вклада в достижение этого результата и утверждена в Положении о материальном стимулировании Высших менеджеров. (Протокол СД №202 от 17.06.2019г)
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	Соблюдается частично	На членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества распространяются все внутренние документы Общества, в которых регламентированы все виды выплат, льгот привилегий.
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	Соблюдается, частично	Порядок и размер выплаченных вознаграждений определен Положением о вознаграждении членов Совета директоров, утвержденный Протоколом №27 от 24.05.2017г, являющийся достаточным документом для определения вознаграждения, по мнению Совета директоров. Возмещение исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества производится в соответствии с трудовым законодательством.
4.2.	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных	1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.	Не соблюдается	Вознаграждение члена Совета директоров осуществляется после каждого заседания Совета директоров, в котором он принял участие, в соответствии с Положением о выплате членам Совета

ДОДАВЛЕНИЕ

	<p>заседаниях совета или комитетов совета директоров.</p> <p>Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.</p>			<p>директоров Общества вознаграждений и компенсаций. и рабочего первого. Формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов Совета директоров не применяются. В ближайшей перспективе Обществом не планируется внесение изменений во внутренние документы, предусматривающие изменение порядка выплаты вознаграждений членам Совета директоров.</p> <p>Соответствующее изменения будут внесены в Положение о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций, если будут предложены акционерами Общества.</p>
4.2.2	<p>Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.</p>	<p>1. Если внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.</p>	Не соблюдается	<p>Члены совета директоров не владеют акциями Общества. Во внутренних документах не закреплены правила владения акциями членами совета директоров.</p>
4.2.3	<p>В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.</p>	<p>1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.</p>	Соблюдается	



4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	<p>1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <p>2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.</p> <p>3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p>	Соблюдается частично	<p>В течение отчетного периода Совет директоров не проводил оценку системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества.</p> <p>Однако, при принятии решения о выплате вознаграждения членам исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества Совет директоров рассматривает и утверждает отчет о достижении ключевых показателей эффективности, премиальное вознаграждение напрямую зависит от достижения результатов деятельности и отражают эффективность работы ключевых руководящих работников, персональную ответственность за их выполнение.</p> <p>В договорах, заключаемых Обществом с исполнительными органами и ключевыми руководящими работниками Общества, не определена обязанность по возвращению Обществу неправомерно полученных средств.</p> <p>По мнению Общества, положения внутренних документов Общества, регулирующих выплату вознаграждений Генеральному директору и иным ключевым руководящим работникам Общества, минимизируют риски неправомерного получения премиальных выплат указанными лицами, в связи с чем указанная в рекомендациях процедура не требуется.</p>
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов	1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых	Не соблюдается	В Обществе не внедрена программа долгосрочной мотивации для членов

ДОДАВЛЕНИЕ

	исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества). 2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.		исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества и иных финансовых инструментов. Общество изучает возможность и целесообразность внедрения механизмов, указанных в данной рекомендации.
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	Соблюдается	Вознаграждение определяется в соответствии с трудовым договором и состоит из должностного оклада. Так же по решению работодателя Директору могут выплачиваться премии и иные поощрительные выплаты.
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах, соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	Соблюдается частично	Внутренние документы, регулирующие функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле, Советом директоров в отчетном периоде не одобрялись. Управление рисками Общества осуществляется непосредственным принятием решений, утверждением Советом директоров документов, регулирующие отдельные направления деятельности, а также посредством принятия внутренних документов, утверждаемых Генеральным директором.



				Положение о Системе внутреннего контроля и управления рисками Общества утверждено 19.01 2021 г. Протокол СД№220.
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	Соблюдается, частично	Исполнительные органы Общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями структурных подразделений Общества в соответствии с локальными документами этих подразделений. Положение о Системе внутреннего контроля и управления рисками Общества утверждено 19.01 2021г Протокол СД№220.
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции. 2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.	Соблюдается	
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода, совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.	Соблюдается, частично	В отчетном периоде Советом директоров не проводилась оценка эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Соответственно, сведения об основных результатах такой оценки не включены в состав годового отчета общества. Положение о Системе внутреннего контроля и управления рисками Общества утверждено 19.01 2021 г. Протокол СД№220.
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организывает проведение внутреннего аудита.			

5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	Соблюдается	Независимый Аудитор и ревизионная комиссия осуществляют контроль финансово-хозяйственной деятельности Общества. Аудит финансовой отчетности в обязательном порядке проводится в соответствии с требованиями российского законодательства и международными стандартами аудита. Органы внутреннего контроля подотчетны совету директоров.
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. 2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.	Соблюдается, частично	1. Ввиду отсутствия в Обществе подразделения внутреннего аудита оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками не проводилась. Во исполнение требований законодательства РФ Общество планирует создать отдельное структурное подразделение или привлечь независимую внешнюю организацию для проведения внутреннего аудита в обществе. Соблюдается
6.1.	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.	Соблюдается частично	1. Советом директоров Общества утверждено Положение «Об информационной политике ПАО «Калужская сбытовая компания». Тем не менее, Совет директоров вправе запрашивать у исполнительного органа информацию о соблюдении Положения об информационной политики общества в части раскрытия информации. Общество планирует пересмотреть информационную политику, в том числе с целью внедрения рекомендаций Кодекса корпоративного управления в будущем, а также выносить на рассмотрение Совета директоров ежегодно



				отчет о соблюдении информационной политики общества. Совет директоров не рассматривал вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики.
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.	Соблюдается	
6.2.	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации. 2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.	Соблюдается частично	1. Соблюдается частично. В информационной политике Общества не определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации. Федеральным законом «О рынке ценных бумаг» установлен перечень раскрываемых сведений, которые могут оказать существенное влияние на стоимость или котировки эмиссионных ценных бумаг эмитента. ПАО «Калужская бытовая компания» осуществляет обязательное раскрытие информации в соответствии с действующим законодательством.

ДОДАВЛЕНИЕ

				<p>2. Ценные бумаги ПАО «Калужская сбытовая компания» не обращаются на иностранных организованных рынках.</p> <p>3. Информация на иностранном языке не раскрывается. Доля иностранных акционеров незначительна.</p> <p>Общество рассматривает возможность и целесообразность внедрения механизмов, указанных в данной рекомендации.</p>
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	<p>1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением.</p> <p>2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.</p>	Соблюдается	
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	<p>1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах</p> <p>2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества.</p>	Соблюдается	
6.3.	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.			
6.3.1	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	Соблюдается	
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами	1. В течение отчетного периода, общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными.	Соблюдается	<p>1. Соблюдается.</p> <p>2. Соблюдается частично.</p> <p>Информационной политикой не определены случаи, при наступлении которых</p>



	конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.		акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по ее сохранению. Предоставление Обществом информации акционерам осуществляется в соответствии требованиями Положения «Об информационной политике» и порядком использования конфиденциальной и инсайдерской информации.
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.	1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации. 2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества.	Соблюдается частично	1. Соблюдается частично Уставом Общества не определен перечень сделок или действий, являющихся существенными, а также критерии для их определения. Принятие решений по существенным корпоративным действиям, действующим законодательством и Уставом Общества отнесено к компетенции совета директоров или собрания акционеров. При вынесении на собрание акционеров любых вопросов, в том числе по существенным корпоративным действиям, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации. 2. Соблюдается частично.
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или вырабатке рекомендаций в отношении существенных	1. В общества предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	Соблюдается, частично	Во внутренних документах Общества данная процедура не закреплена. Но независимые директора имеют возможность высказать свою

ДОДАТКИ

	корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.			позицию до принятия решения об одобрении существенных корпоративных действий на очном заседании, а при заочном голосовании – направить свою позицию по электронной почте всем членам совета директоров. Особое мнение членов Совета директоров в обязательном порядке отражается в протоколе заседания Совета директоров. Общество рассмотрит возможность внесения в Устав перечня сделок и иных действий, рассматриваемых Обществом как существенные корпоративные действия, а также критерии для их определения.
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, – дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям. 2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	Соблюдается, частично	В ряде случаев рассмотрение существенных сделок подконтрольных лиц проходило после их осуществления. С учетом сроков проведения корпоративных процедур и внутренних согласований риски незаключения одобряемых сделок в срок значительно превышают риски, связанные с нарушением процедур. Такие случаи единичны, и менеджмент в каждом случае представляет Совету директоров исчерпывающие пояснения по причинам постодобрения.
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.			



7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий.	Соблюдается	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	<p>1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.</p> <p>3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.</p>	Соблюдается, частично	<p>1. Соблюдается частично. Для определения стоимости имущества может быть привлечен независимый оценщик, обладающий признанной на рынке репутацией и опытом оценки в соответствующей сфере. По сделкам, в совершении которых имеется заинтересованность, оценщик не привлекается, поскольку привлечение оценщика не требуется в соответствии с ФЗ «Об акционерных обществах» и влечет расходы Общества.</p> <p>2. Соблюдается частично. Определение цены выкупа акций осуществляется с привлечением независимого оценщика. Решение о целесообразности привлечения независимого оценщика принимается исходя из характера сделки и отчуждаемых или приобретаемых активов и принимается в каждом случае отдельно.</p> <p>3. Соблюдается частично. В Обществе действует процедура проведения закупок товаров и услуг, позволяющая осуществлять целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг (с учетом при необходимости стоимости жизненного цикла закупаемой продукции) и реализацию мер, направленных на сокращение издержек. Общество при квалификации сделки с заинтересованностью руководствуется нормами закона.</p>

Приложение 5

ХРОНИКА СДЕЛОК, СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ ЗА 2020 ГОД

Информация о крупных сделках:

1.1. Стороны и выгодоприобретатели по сделке: ПАО «Московский Индустриальный банк» – кредитор, и ПАО «Калужская сбытовая компания» – заемщик.

Дата принятия решения: 31.01.2020г

Дата составления протокола собрания (заседания) уполномоченного органа управления эмитента, на котором принято решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки в случае: Протокол внеочередного общего собрания акционеров №35 от 31.01.2020

Предмет и иные существенные условия сделки: Кредитный договор, заключенный ПАО «Калужская сбытовая компания» с ПАО «МИнБанк», с учетом следующих условий:

кредит в форме кредитной линии с установлением максимального размера единовременной задолженности 900 000 000-00 (Девятьсот миллионов) рублей 00 копеек;

– целевое использование кредита – затраты, связанные с основной деятельностью;

– срок возврата кредита: «06» ноября 2020 года включительно;

– процентная ставка за пользование кредитом – 11,5 % годовых;

– срок траншей – 90 дней;

– вознаграждение за открытие и обслуживание кредитной линии – 0,5 (Ноль целых пять десятых) процента от суммы лимита.

–уплата вознаграждения за открытие и обслуживание кредитной линии – единовременно до предоставления кредита.

– порядок начисления и уплаты процентов: уплата процентов – ежемесячно не позднее последнего рабочего дня ме-

сяца. Проценты за последний месяц пользования кредитом начисляются и уплачиваются одновременно с возвратом кредита;

– уплата вознаграждения за открытие и обслуживание кредитной линии – единовременно до предоставления кредита.

внесение изменений в договор ипотеки №459 ДИ от 28 апреля 2016, заключенный между ПАО «МИнБанк», Залогодержателем, и ОАО «Калужская сбытовая компания», выступающим в качестве Залогодателя. По соглашению сторон заложенное имущество оценивается в размере 485 367 276 (Четыреста восемьдесят пять миллионов триста шестьдесят семь тысяч двести семьдесят шесть) рублей.

1.2. Стороны и выгодоприобретатели по сделке: ПАО «Калужская сбытовая компания» (Залогодатель) и ПАО «Московский Индустриальный банк» – (Залогодержатель)

Дата принятия решения: 31.01.2020

Дата составления протокола собрания (заседания) уполномоченного органа управления эмитента, на котором принято решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки: Протокол внеочередного общего собрания акционеров №35 от 31.01.2020

Предмет и иные существенные условия сделки: дополнительное соглашение к договору ипотеки недвижимого имущества №459 ДИ от 28 апреля 2016, заключенного между ПАО «МИнБанк» и ОАО «Калужская сбытовая компания». Передать в ипотеку в качестве обеспечения надлежащего исполнения кредитного договора следующее недвижимое имущество:

№ п/п	НЕДВИЖИМОЕ ИМУЩЕСТВО. Наименование	Залоговая стоимость имущества, руб.
Калужская обл., г. Обнинск, Студгородок, 1:		
Блочно-модульное здание ЗРУ-10кВ, инв. №00992310 – Закрытое распределительное устройство, назначение: нежилое здание, площадь 72,3 кв.м., количество этажей: 1, кадастровый номер 40:27:030502:129		
1	Конструктивные элементы	6 695 746,00
Сети канализации K1, инв. №00992204 – Сооружение, назначение: нежилое, протяженность 329,9 м, Кадастровый номер 40:27:030502:45,		
2	Конструктивные элементы	2 673 884,00
Сети канализации K2, инв. №00992205 – Сооружение, назначение: нежилое, протяженность 330 м, кадастровый номер 40:27:030502:44		



3	Конструктивные элементы	2 575 294,00
Внешний газопровод, инв. №00992203 – Сооружение, назначение: нежилое, протяженность 832 м, кадастровый номер 40:27:000000:65		
4	Конструктивные элементы	22 847 587,00
Тепловые сети, инв. №00992201 – сооружение, назначение: нежилое, протяженность 664 м, кадастровый номер 40:27:030502:43		
5	Конструктивные элементы	45 411 966,00
КПП, инв. №00992237 – здание, назначение: нежилое здание, 1-х этажный, общая площадь 52,2 кв. м, Кадастровый номер 40:27:030502:46		
6	Конструктивные элементы	4 771 108,00
Здание насосной станции дизельного топлива, инв. №00992230 – здание, назначение: нежилое здание, 1-х этажный, общая площадь 81,9 кв. м, Кадастровый номер 40:27:030502:47		
7	Конструктивные элементы	10 626 499,00
Здание главного корпуса, инв. №00992212 – здание, назначение: нежилое здание, 3-х этажный, общая площадь 3358,8 кв. м, Кадастровый номер 40:27:030502:48		
8	Конструктивные элементы	389 715 192,00
Земельный участок общей площадью 23 213 (Двадцать три тысячи двести тринадцать) кв.м, расположенного по адресу: Калужская область, г. Обнинск, Студгородок, дом 1. Кадастровый номер 40:27:030502:26, категория земель – земли населенных пунктов, вид разрешенного использования 2.220, 7.110, 6.300, 9100, 9.120, 9.200, 10.300, 10.500, 10.600, 13.300, 13.400, 13.510, 13.520, 14.111, 14.140, 14.141, 14.142, 17.300 – коды видов разрешенного использования земельных участков, являющихся основными для научнопроизводственной зоны в соответствии с Правилами землепользования и застройки МО «Город Обнинск», утвержденных Решением Обнинского городского Собрания от 12.03.2007г. №01-40; 13.100 – код условного вида использования земельного участка. Принадлежащее Залогодателю на праве собственности, что подтверждается Выпиской из Единого Государственного Реестра Недвижимости об основных характеристиках и зарегистрированных правах на объект недвижимости от 19 декабря 2018, выдано Управлением Федеральной службы государственной регистрации, кадастра и картографии по Калужской области (номер государственной регистрации 40:27:030502:26-40/007/2018-9 от 18.12.2018г.)		
9		50000,00
ИТОГО:		485 367 276,00

По соглашению сторон заложенное имущество оценивается в размере 485 367 276 (Четыреста восемьдесят пять миллионов триста шестьдесят семь тысяч двести семьдесят шесть) рублей.

1.3. Стороны и выгодоприобретатели по сделке: ПАО «Калужская сбытовая компания» (Залогодатель) и ПАО «Московский Индустриальный банк» – (Залогодержатель)

Дата принятия решения: 31.01.2020

Дата составления протокола собрания (заседания) уполномоченного органа управления эмитента, на котором принято решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки: Протокол внеочередного общего собрания акционеров №35 от 31.01.2020

Предмет и иные существенные условия сделки: дополнительное соглашение к договору залога оборудования № 459 30 от 28 апреля 2016, заключенного между ПАО «МИнБанк» и ОАО «Калужская сбытовая компания». Передать в залог следующее имущество:

№ п/п	Наименование имущества	Кол- во	Завод- ской номер	Инвентарный номер	Залоговая стоимость имущества, руб.
1	2	3	4	5	6
1	1 СКШ-10 (первая секция шин) Ячейка КРУ К-128 (№1180)	1	–	00992294	3 301 011,00
2	1 СКШ-10 (первая секция шин) Ячейка КРУ К-128 (№1181)	1	–	00992295	708 937,00
3	1 СКШ-10 (первая секция шин) Ячейка КРУ К-128 (№1182)	1	–	00992296	1 256 578,00
4	1 СКШ-10 (первая секция шин) Ячейка КРУ К-128 (№1183)	1	–	00992297	1 266 612,00
5	2 СКШ-10 (вторая секция шин) Ячейка КРУ К-105 (№1185)	1	–	00992302	4 934 439,00
6	2 СКШ-10 (вторая секция шин) Ячейка КРУ К-128 (№1186)	1	–	00992300	1 266 612,00
7	2 СКШ-10 (вторая секция шин) Ячейка КРУ К-128 (№1187)	1	–	00992301	1 832 448,00
8	3 СКШ-10 (третья секция шин) Ячейка КРУ К-105 (№1187)	1	–	00992309	2 587 953,00
9	3 СКШ-10 (третья секция шин) Ячейка КРУ К-128 (№1188)	1	–	00992307	708 937,00
10	3 СКШ-10 (третья секция шин) Ячейка КРУ К-128 (№1189)	1	–	00992308	1 256 578,00
11	3 СКШ-10 (третья секция шин) Ячейка КРУ К-128 (№1190)	1	–	00992306	2 587 953,00
12	3 СКШ-10 (третья секция шин) Ячейка КРУ К-128 (№1191)	1	–	00992305	2 711 704,00
13	Автостоянка, дороги	1	–	00992259	32 298 848,00
14	Анализатор растворенного кислорода МАРК-302Т	1	–	00992183	37 954,00
15	Анализатор растворенного кислорода МАРК-302Т	1	–	00992184	37 954,00
16	АСКУиЭ	1	–	00992253	29 154 950,00
17	АСУ ТП	1	–	00992219	79 764 299,00
18	Благоустройство внешнего коридора	1	–	00992255	1 511 097,00
19	Благоустройство территории	1	–	00992263	17 903 595,00
20	Блок запорной арматуры	1	–	00992217	16 852 433,00
21	Вентиляция корпуса ГТУ	1	–	00992225	25 250 151,00
22	Внутренние технологические трубопроводы	1	–	00992222	9 795 448,00
23	Внутренние трубопроводы теплосети	1	–	00992223	2 108 171,00
24	Деаэратор атмосферного давления,	1	–	00992224	5 740 934,00
25	Водопроводные сети В I	1	–	00992202	993 710,00
26	Воздушная компрессорная установка	1	–	00992220	8 821 507,00
27	Высоковольтный трансформатор 10/110 кв	1	–	00992250	80 142 470,00
28	Газоанализатор кислорода АКПМ-1-02ГМ портативный с микропроцессором	1	–	00992186	52 627,00



29	Газовая дожимная компрессорная станция	1	–	00992218	149 817 128,00
30	Газопровод	1	–	00992245	159 778,00
31	Газотурбинная установка	1	–	00992216	1 078 616 620,00
32	Дымовая труба	1	–	00992215	8 413 168,00
33	Емкость дренажа дизельного топлива	1	–	00992234	3 963 719,00
34	ЗРУ (вторая секция шин) Ячейка КРУ К-128 (№1224)	1	–	00992318	1 570 094,00
35	ЗРУ (вторая секция шин) Ячейка КРУ К-128 (№1225)	1	–	00992317	1 570 094,00
36	ЗРУ (вторая секция шин) Ячейка КРУ К-128 (№1226)	1	–	00992316	1 570 094,00
37	ЗРУ (вторая секция шин) Ячейка КРУ К-128 (№1227)	1	–	00992315	1 570 094,00
38	ЗРУ (первая секция шин) Ячейка КРУ К-128 (№1220)	1	–	00992311	1 570 094,00
39	ЗРУ (первая секция шин) Ячейка КРУ К-128 (№1221)	1	–	00992312	1 570 094,00
40	ЗРУ (первая секция шин) Ячейка КРУ К-128 (№1222)	1	–	00992313	1 570 094,00
41	ЗРУ (первая секция шин) Ячейка КРУ К-128 (№1223)	1	–	00992314	1 570 094,00
42	Калибратор Тетран-540-USB	1	–	00992332	44 913,00
43	Котел-утилизатор	1	–	00992221	169 530 702,00
44	Насосная дизельного топлива	1	–	00992231	9 025 387,00
45	Оборудование химводоподготовки	1	–	00992213	27 392 110,00
46	Ограждение территории	1	–	00992257	12 580 246,00
47	Опоры освещения	1	–	00992261	1 652 715,00
48	ОРУ (Открытое распределительное устройство)	1	–	00992251	135 008 590,00
49	Очистные сооружения	1	–	00992241	7 013 977,00
50	Панель ПСН	1	–	00992319	515 553,00
51	Пункт учета расхода газа	1	–	00992239	3 024 200,00
52	Радарный уровнемер Pilo TREK WHS 140-4	1	–	00992330	71 637,00
53	Радарный уровнемер Pilo TREK WHS 140-4	1	–	00992331	71 637,00
54	Резервный котел 1	1	–	00992214	39 594 615,00
55	Резервный котел 2	1	–	00992277	39 594 615,00
56	Секционный разъединитель СВ1-10 (№1184)	1	–	00992299	2 812 342,00
57	Секционный разъединитель СВ2-10 (№1186)	1	–	00992304	2 812 342,00
58	Секционный разъединитель СР1-10 (№1185)	1	–	00992298	708 937,00
59	Секционный разъединитель СР2-10 (№1188)	1	–	00992303	1 769 931,00
60	Ливневая канализация	1	–	00992247	4 877 261,00
61	Хозбытовая канализация	1	–	00992248	5 628 131,00

62	Сети связи	1	–	00992206	4 493 019,00
63	Система видеонаблюдения	1	–	00992226	961 509,00
64	Сливо–наливное устройство	1	–	00992233	2 193 887,00
65	Спектрофотометр Юнико 1201	1	–	00992188	49 767,00
66	Стол операторский 4200х1150х750х40	1	–	00992196	98 743,00
67	Тепловые сети (Внутриплощадочные сети)	1	–	00992246	6 155 487,00
68	Топливопроводы	1	–	00992235	5 440 211,00
69	Фасадная вывеска «Обнинская ГТУ–ТЭЦ №1»	1	–	00992278	132 463,00
70	Эстакада инженерных сетей	1	–	00992243	16 565 710,00
71	Водопроводные сети	1	–	00992244	5 027 355,00
72	Хранилище дизельного топлива	1	–	00992232	15 798 591,00
73	Шкаф ШОТ	1	–	00992320	1 616 962,00
74	Кабельная линия, напряжением 10кВ от ГТУ до высоковольтного трансформатора 10/110 кВ	1	–	00992343	1 224 828,00
75	Кабельная линия напряжением 10 кВ от ГТУ до блочно-модульного здания ЗРУ 10кВ	1	–	00992344	14 206 742,00
76	Воздушная линия от опоры №1 ВЛ–110кВ «Обнинская ТЭЦ–1 Мирная с отпайками на ПС Окружная»	1	–	00992348	88 006,00
77	Воздушная линия от опоры №1 ВЛ–110кВ «Обнинская ТЭЦ–1 Созвездие с отпайками»	1	–	00992349	86 528,00
78	Промышленный компьютер Smartum Rack	1	–	00992371	10 000,00
79	Акустический течеискатель HL 5000 PRO, 145 762.71	1	–	00 992162	10 000.00
80	Портативный 1–канальный расходомер жидкости UF801–P,295 850.00	1	–	00 992153	10 000.00
	ИТОГО				2 126 316 724

Имущество, являющееся предметом залога, остается у Залогодателя по адресу: Калужская область, г. Обнинск, Студгородок, дом 1.

Стоимость предмета залога определяется по соглашению сторон и составляет 2 126 316 724,00 (Два миллиарда сто двадцать шесть миллионов триста шестнадцать тысяч семьсот двадцать четыре) рубля 00 копеек.

2.1. Стороны и выгодоприобретатели по сделке: ПАО «Московский Индустриальный банк» – кредитор, и ПАО «Калужская сбытовая компания» – заемщик.

Дата принятия решения: 20.08.2020.

Дата составления протокола собрания (заседания) уполномоченного органа управления эмитента, на котором принято решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки в случае: Протокол внеочередного общего собрания акционеров №37 от 20.08.2020.

Предмет и иные существенные условия сделки: Кредитный договор, заключенный ПАО «Калужская сбытовая компания» с ПАО «МИнБанк», с учетом следующих условий: кредит в форме кредитной линии с установлением максимального размера единовременной задолженности 500 000 000,00 рублей (Пятьсот миллионов рублей 00 копеек)





– целевое использование кредита – затраты, связанные с основной деятельностью;
– срок: 12 месяцев. Срок действия отдельных траншей не может превышать 90 календарных дней и окончательного срока возврата кредита.;
– процентная ставка за пользование кредитом – 10 % годовых;
– вознаграждение за открытие и обслуживание кредитной линии – 0,5% от Лимита задолженности единовременно в дату заключения Договора.
Вознаграждение за изменение условий (по инициативе Заемщика) – 30 000 рублей за каждое изменение.
-порядок начисления и уплаты процентов: уплата процентов – ежемесячно не позднее последнего рабочего дня месяца. Проценты за последний месяц пользования кредитом начисляются и уплачиваются одновременно с возвратом кредита.

2.2. Стороны и выгодоприобретатели по сделке: ПАО «Калужская сбытовая компания» (Залогодатель) и ПАО «Московский Индустриальный банк» – (Залогодержатель)

Дата принятия решения: 20.08.2020.

Дата составления протокола собрания (заседания) уполномоченного органа управления эмитента, на котором принято решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки в случае: Протокол внеочередного общего собрания акционеров №37 от 20.08.2020.

Предмет и иные существенные условия сделки: дополнительное соглашение к договору ипотеки недвижимого имущества №459 ДИ от 28 апреля 2016, заключенного между ПАО «МИНБанк» и ОАО «Калужская сбытовая компания». Передать в ипотеку в качестве обеспечения надлежащего исполнения кредитного договора, следующее недвижимое имущество:

№ п/п	НЕДВИЖИМОЕ ИМУЩЕСТВО. Наименование	Залоговая стоимость имущества, руб.
Калужская обл., г. Обнинск, Студгородок, 1:		
Блочно-модульное здание ЗРУ-10кВ, инв. №00992310 – Закрытое распределительное устройство, назначение: нежилое здание, площадь 72,3 кв.м., количество этажей: 1, кадастровый номер 40:27:030502:129		
1	Конструктивные элементы	7 546 018,00
Сети канализации K1, инв. №00992204 – Сооружение, назначение: нежилое, протяженность 329,9м, Кадастровый номер 40:27:030502:45,		
2	Конструктивные элементы	3 158 584,00
Сети канализации K2, инв. №00992205 – Сооружение, назначение: нежилое, протяженность 330 м, кадастровый номер 40:27:030502:44		
3	Конструктивные элементы	3 159 542,00
Внешний газопровод, инв. №00992203 – Сооружение, назначение: нежилое, протяженность 832 м, кадастровый номер 40:27:000000:65		
4	Конструктивные элементы	8 209 238,00
Тепловые сети, инв. №00992201 – сооружение, назначение: нежилое, протяженность 664 м, кадастровый номер 40:27:030502:43		
5	Конструктивные элементы	36 761 428,00
КПП, инв. №00992237 – здание, назначение: нежилое здание, 1-х этажный, общая площадь 52,2 кв. м, Кадастровый номер 40:27:030502:46		
6	Конструктивные элементы	2 266 119,00
Здание насосной станции дизельного топлива, инв. №00992230 – здание, назначение: нежилое здание, 1-х этажный, общая площадь 81,9 кв. м, Кадастровый номер 40:27:030502:47		
7	Конструктивные элементы	11 268 770,00

Здание главного корпуса, инв. №00992212 – здание, назначение: нежилое здание, 3-х этажный, общая площадь 3358,8 кв. м, Кадастровый номер 40:27:030502:48

8	Конструктивные элементы	370 888 464,00
Земельный участок общей площадью 23 213 (Двадцать три тысячи двести тринадцать) кв.м, расположенного по адресу: Калужская область, г. Обнинск, Студгородок, дом 1. Кадастровый номер 40:27:030502:26, категория земель – земли населенных пунктов, вид разрешенного использования 2.220, 7.110, 6.300, 9100, 9.120, 9.200, 10.300, 10.500, 10.600, 13.300, 13.400, 13.510, 13.520, 14.111, 14.140, 14.141, 14.142, 17.300 – коды видов разрешенного использования земельных участков, являющихся основными для научнопроизводственной зоны в соответствии с Правилами землепользования и застройки МО «Город Обнинск», утвержденных Решением Обнинского городского Собрания от 12.03.2007г. №01-40; 13.100 – код условного вида использования земельного участка. Принадлежащее Залогодателю на праве собственности, что подтверждается Выпиской из Единого Государственного Реестра Недвижимости об основных характеристиках и зарегистрированных правах на объект недвижимости от 19 декабря 2018, выдано Управлением Федеральной службы государственной регистрации, кадастра и картографии по Калужской области (номер государственной регистрации 40:27:030502:26-40/007/2018-9 от 18.12.2018г.)		
9	Конструктивные элементы	36 032 100,00
Сооружение, назначение: нежилое, протяженность 312 м, инв. №00992431, адрес объекта: Калужская область, г. Обнинск, квартал многоэтажной жилой застройки №3 в жилом районе «Заовражье», кадастровый номер 40:27:030401:2637		
10	Конструктивные элементы	29 171,00
Сооружение, назначение: нежилое, протяженность 71 м, инв. №00992435, адрес объекта: Калужская область, г. Обнинск, квартал многоэтажной жилой застройки №3 в жилом районе «Заовражье», кадастровый номер 40:27:030401:3318		
11	Конструктивные элементы	29 774,00
	ИТОГО	479 349 208,00

По соглашению сторон заложенное имущество оценивается в размере 479 349 208,00 (Четыреста семьдесят девять миллионов триста сорок девять тысяч двести восемь) рублей.

2.3. Стороны и выгодоприобретатели по сделке: ПАО «Калужская сбытовая компания» (Залогодатель) и ПАО «Московский Индустриальный банк» – (Залогодержатель)

Дата принятия решения: 20.08.2020.

Дата составления протокола собрания (заседания) уполномоченного органа управления эмитента, на котором принято решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки в случае: Протокол внеочередного общего собрания акционеров №37 от 20.08.2020.

Предмет и иные существенные условия сделки: дополнительное соглашение к договору залога оборудования № 459 ЗО от 28 апреля 2016, заключенного между ПАО «МИнБанк» и ОАО «Калужская сбытовая компания» Передать в залог в качестве обеспечения надлежащего исполнения кредитного договора, следующее имущество:

№ п/п	Наименование имущества	Кол-во	Заводской номер	Инвентарный номер	Залоговая стоимость имущества, руб.
1	2	3	4	5	6
1	1 СКШ-10 (первая секция шин) Ячейка КРУ К-128 (№1180)	1	–	00992294	3 806 242,00
2	1 СКШ-10 (первая секция шин) Ячейка КРУ К-128 (№1181)	1	–	00992295	817 442,00
3	1 СКШ-10 (первая секция шин) Ячейка КРУ К-128 (№1182)	1	–	00992296	1 448 902,00



4	1 СКШ-10 (первая секция шин) Ячейка КРУ К-128 (№1183)	1	–	00992297	1 460 471,00
5	2 СКШ-10 (вторая секция шин) Ячейка КРУ К-105 (№1185)	1	–	00992302	5 689 671,00
6	2 СКШ-10 (вторая секция шин) Ячейка КРУ К-128 (№1186)	1	–	00992300	1 460 471,00
7	2 СКШ-10 (вторая секция шин) Ячейка КРУ К-128 (№1187)	1	–	00992301	2 112 910,00
8	3 СКШ-10 (третья секция шин) Ячейка КРУ К-105 (№1187)	1	–	00992309	2 984 048,00
9	3 СКШ-10 (третья секция шин) Ячейка КРУ К-128 (№1188)	1	–	00992307	817 442,00
10	3 СКШ-10 (третья секция шин) Ячейка КРУ К-128 (№1189)	1	–	00992308	1 448 902,00
11	3 СКШ-10 (третья секция шин) Ячейка КРУ К-128 (№1190)	1	–	00992306	2 984 048,00
12	3 СКШ-10 (третья секция шин) Ячейка КРУ К-128 (№1191)	1	–	00992305	3 126 739,00
13	Автостоянка, дороги	1	–	00992259	35 259 857,00
14	Анализатор растворенного кислорода МАРК-302Т	1	–	00992183	22 526,00
15	Анализатор растворенного кислорода МАРК-302Т	1	–	00992184	22 526,00
16	АСКУиЭ	1	–	00992253	19 455 470,00
17	АСУ ТП	1	–	00992219	48 828 100,00
18	Благоустройство внешнего коридора	1	–	00992255	1 913 606,00
19	Благоустройство территории	1	–	00992263	4 958 482,00
20	Блок запорной арматуры	1	–	00992217	10 316 298,00
21	Вентиляция корпуса ГТУ	1	–	00992225	16 849 748,00
22	Внутренние технологические трубопроводы	1	–	00992222	5 748 232,00
23	Внутренние трубопроводы теплосети	1	–	00992223	2 058 847,00
24	Деаэратор атмосферного давления	1	–	00992224	6 216 774,00
25	Водопроводные сети В1	1	–	00992202	8 205 234,00
26	Воздушная компрессорная установка	1	–	00992220	9 005 396,00
27	Высоковольтный трансформатор 10/110 кв	1	–	00992250	86 785 114,00
28	Газоанализатор кислорода АКПМ-1-02ГМ портативный с микропроцессором	1	–	00992186	33 124,00
29	Газовая дожимная компрессорная станция	1	–	00992218	162 645 908,00
30	Газопровод	1	–	00992245	162 375,00
31	Газотурбинная установка	1	–	00992216	1 261 287 628,00
32	Дымовая труба	1	–	00992215	5 117 294,00
33	Емкость дренажа дизельного топлива	1	–	00992234	3 721 627,00
34	ЗРУ (вторая секция шин) Ячейка КРУ К-128 (№1224)	1	–	00992318	1 810 401,00
35	ЗРУ (вторая секция шин) Ячейка КРУ К-128 (№1225)	1	–	00992317	1 810 401,00

36	ЗРУ (вторая секция шин) Ячейка КРУ К-128 (№1226)	1	–	00992316	1 810 401,00
37	ЗРУ (вторая секция шин) Ячейка КРУ К-128 (№1227)	1	–	00992315	1 810 401,00
38	ЗРУ (первая секция шин) Ячейка КРУ К-128 (№1220)	1	–	00992311	1 810 401,00
39	ЗРУ (первая секция шин) Ячейка КРУ К-128 (№1221)	1	–	00992312	1 810 401,00
40	ЗРУ (первая секция шин) Ячейка КРУ К-128 (№1222)	1	–	00992313	1 810 401,00
41	ЗРУ (первая секция шин) Ячейка КРУ К-128 (№1223)	1	–	00992314	1 810 401,00
42	Калибратор Тетран-540-USB	1	–	00992332	44 025,00
43	Котел-утилизатор	1	–	00992221	196 159 864,00
44	Насосная дизельного топлива	1	–	00992231	10 486 508,00
45	Оборудование химводоподготовки	1	–	00992213	19 185 420,00
46	Ограждение территории	1	–	00992257	8 477 057,00
47	Опоры освещения	1	–	00992261	1 621 737,00
48	ОРУ (Открытое распределительное устройство)	1	–	00992251	155 672 089,00
49	Очистные сооружения	1	–	00992241	6 778 520,00
50	Панель ПСН	1	–	00992319	594 460,00
51	Пункт учета расхода газа	1	–	00992239	2 018 088,00
52	Радарный уровнемер Pilo TREK WHS 140-4	1	–	00992330	68 638,00
53	Радарный уровнемер Pilo TREK WHS 140-4	1	–	00992331	68 638,00
54	Резервный котел 1	1	–	00992214	42 876 432,00
55	Резервный котел 2	1	–	00992277	42 876 432,00
56	Секционный разъединитель CB1-10 (№1184)	1	–	00992299	3 242 780,00
57	Секционный разъединитель CB2-10 (№1186)	1	–	00992304	3 242 780,00
58	Секционный разъединитель CP1-10 (№1185)	1	–	00992298	817 442,00
59	Секционный разъединитель CP2-10 (№1188)	1	–	00992303	2 040 824,00
60	Ливневая канализация	1	–	00992247	6 781 340,00
61	Хозбытовая канализация	1	–	00992248	2 105 571,00
62	Сети связи	1	–	00992206	4 254 152,00
63	Система видеонаблюдения	1	–	00992226	641 627,00
64	Сливо-наливное устройство	1	–	00992233	2 342 375,00
65	Спектрофотометр Юнико 1201	1	–	00992188	28 956,00
66	Стол операторский 4200x1150x750x40	1	–	00992196	69 187,00
67	Тепловые сети (Внутриплощадочные сети)	1	–	00992246	14 045 411,00
68	Топливопроводы	1	–	00992235	5 312 928,00



69	Фасадная вывеска «Обнинская ГТУ-ТЭЦ №1»	1	–	00992278	91 493,00
70	Эстакада инженерных сетей	1	–	00992243	15 844 558,00
71	Водопроводные сети	1	–	00992244	4 248 583,00
72	Хранилище дизельного топлива	1	–	00992232	15 760 762,00
73	Шкаф ШОТ	1	–	00992320	1 864 443,00
74	Кабельная линия, напряжением 10кВ от ГТУ до высоковольтного трансформатора 10/110 кВ	1	–	00992343	1 239 432,00
75	Кабельная линия напряжением 10 кВ от ГТУ до блочно-модульного здания ЗРУ 10кВ	1	–	00992344	14 376 136,00
76	Воздушная линия от опоры №1 ВЛ-110кВ «Обнинская ТЭЦ-1 Мирная с отпайками на ПС Окружная»	1	–	00992348	92 503,00
77	Воздушная линия от опоры №1 ВЛ-110кВ «Обнинская ТЭЦ-1 Созвездие с отпайками»	1	–	00992349	90 949,00
78	Промышленный компьютер Smartum Rack	1	–	00992371	135 328,00
79	Акустический течеискатель HL 5000 PRO, 145 762.71	1	–	00 992162	75 502,00
80	Портативный 1-канальный расходомер жидкости UF801 –P,295 850.00	1	–	00 992153	156 900,00
	ИТОГО				2 317 084 532

Имущество, являющееся предметом залога, остается у Залогодателя по адресу: Калужская область, г. Обнинск, Студгородок, дом 1.

Стоимость предмета залога определяется по соглашению сторон и составляет 2 317 084 532,00 (Два миллиарда триста семнадцать миллионов восемьдесят четыре тысячи пятьсот тридцать два) рубля 00 копеек.

3.1. Стороны и выгодоприобретатели по сделке: ПАО «Московский Индустриальный банк» – кредитор, и ПАО «Калужская сбытовая компания» – заемщик.

Дата принятия решения: 26.11.2020

Дата составления протокола собрания (заседания) уполномоченного органа управления эмитента, на котором принято решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки: Протокол внеочередного общего собрания акционеров №38 от 27.11.2020

Предмет и иные существенные условия сделки: кредитный договор между ПАО «МИнБанк» и ПАО «Калужская сбытовая компания».

Кредит в форме кредитной линии с установлением максимального размера единовременной задолженности 900 000 000,00 (Девятьсот миллионов) рублей;

Целевое использование кредита: затраты, связанные с основной деятельностью;

Срок действия отдельных Траншей не может превышать 90 календарных дней и окончательного срока возврата кредита;

Процентная ставка за пользование кредитом: 9% (Девять целых) процентов годовых.

Погашение задолженности по траншам производится в срок не позднее последнего дня пользования траншем и окончательного срока погашения. Периодичность уплаты процентов: ежемесячно.

Размер вознаграждений – вознаграждение за открытие и обслуживание кредитной линии – 0,5% единовременно от суммы лимита задолженности.

Вознаграждение за изменение условий (по инициативе Заемщика) – 30 000 рублей за каждое изменение.

ПОДАПРЕ

3.2. Стороны и выгодоприобретатели по сделке: ПАО «Калужская сбытовая компания» (Залогодатель) и ПАО «Московский Индустриальный банк» – (Залогодержатель)

Дата принятия решения: 26.11.2020

Дата составления протокола собрания (заседания) уполномоченного органа управления эмитента, на котором принято решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки: Протокол внеочередного общего собрания акционеров №38 от 27.11.2020

Предмет и иные существенные условия сделки: дополнительное соглашение к договору ипотеки недвижимого имущества №459 ДИ от 28 апреля 2016, заключенного между ПАО «МИНБанк» и ОАО «Калужская сбытовая компания». Передать в ипотеку в качестве обеспечения надлежащего исполнения кредитного договора, следующее недвижимое имущество:

№ п/п	НЕДВИЖИМОЕ ИМУЩЕСТВО. Наименование	Залоговая стоимость имущества, руб.
Калужская обл., г. Обнинск, Студгородок, 1:		
Блочно-модульное здание ЗРУ-10кВ, инв. №00992310 – Закрытое распределительное устройство, назначение: нежилое здание, площадь 72,3 кв.м., количество этажей: 1, кадастровый номер 40:27:030502:129		
1	Конструктивные элементы	8 141 179,00
Сети канализации К1, инв. №00992204 – Сооружение, назначение: нежилое, протяженность 329,9 м, Кадастровый номер 40:27:030502:45,		
2	Конструктивные элементы	3 409 635,00
Сети канализации К2, инв. №00992205 – Сооружение, назначение: нежилое, протяженность 330 м, кадастровый номер 40:27:030502:44		
3	Конструктивные элементы	3 410 669,00
Внешний газопровод, инв. №00992203 – Сооружение, назначение: нежилое, протяженность 832 м, кадастровый номер 40:27:000000:65		
4	Конструктивные элементы	8 860 626,00
Тепловые сети, инв. №00992201 – сооружение, назначение: нежилое, протяженность 664 м, кадастровый номер 40:27:030502:43		
5	Конструктивные элементы	39 411 875,00
КПП, инв. №00992237 – здание, назначение: нежилое здание, 1– этажный, общая площадь 52,2 кв. м, Кадастровый номер 40:27:030502:46		
6	Конструктивные элементы	2 469 299,00
Здание насосной станции дизельного топлива, инв. №00992230 – здание, назначение: нежилое здание, 1– этажный, общая площадь 81,9 кв. м, Кадастровый номер 40:27:030502:47		
7	Конструктивные элементы	12 157 548,00
Тепловые сети, инв №00992431, протяженность 312м, 2017г.п., кадастровый номер 40:27:030401:2637		
8	Конструктивные элементы	31 252,00
Наружные сети теплоснабжения, инв №00992435 протяженность 71м, 2018г.п., кад№40:27:030401:3318		
9	Конструктивные элементы	2 534 870,00



Здание главного корпуса, инв. №00992212 – здание, назначение: нежилое здание, 3-этажный, общая площадь 3358,8 кв. м, Кадастровый номер 40:27:030502:48		
10	Конструктивные элементы	405 320 078,00
Тепловые сети (95м), инв №00-000002 кадастровый номер 40:27:030401:3679		
11	Конструктивные элементы	1 863 111,00
Межквартирные магистральные тепловые сети жилого района «Заовражье» Участок тепловой сети от ТК6 до ТК16, инв №992562		
12	Конструктивные элементы	31 988 933,00
Земельный участок общей площадью 23 213 (Двадцать три тысячи двести тринадцать) кв.м, расположенного по адресу: Калужская область, г. Обнинск, Студгородок, дом 1. Кадастровый номер 40:27:030502:26, категория земель – земли населенных пунктов, вид разрешенного использования 2.220, 7.110, 6.300, 9.100, 9.120, 9.200, 10.300, 10.500, 10.600, 13.300, 13.400, 13.510, 13.520, 14.111, 14.140, 14.141, 14.142, 17.300 – коды видов разрешенного использования земельных участков, являющихся основными для научно-производственной зоны в соответствии с Правилами землепользования и застройки МО «Город Обнинск», утвержденных Решением Обнинского городского Собрания от 12.03.2007г. №01-40; 13.100 – код условного вида использования земельного участка. Принадлежащее Залогодателю на праве собственности, что подтверждается Выпиской из Единого Государственного Реестра Недвижимости об основных характеристиках и зарегистрированных правах на объект недвижимости от 19 декабря 2018, выдано Управлением Федеральной службы государственной регистрации, кадастра и картографии по Калужской области (номер государственной регистрации 40:27:030502:26-40/007/2018-9 от 18.12.2018г.)		
13		71 922 987,00
	ИТОГО:	591 522 062,00

По соглашению сторон заложенное имущество оценивается в размере 591 522 062 (пятьсот девяносто один миллион пятьсот двадцать две тысячи шестьдесят два) рубля.

3.3. Стороны и выгодоприобретатели по сделке: ПАО «Калужская сбытовая компания» (Залогодатель) и ПАО «Московский Индустриальный банк» – (Залогодержатель)

Дата принятия решения: 26.11.2020

Дата составления протокола собрания (заседания) уполномоченного органа управления эмитента, на котором принято решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки: Протокол внеочередного общего собрания акционеров №38 от 27.11.2020

Предмет и иные существенные условия сделки: дополнительное соглашение к договору залога оборудования № 459 30 от 28 апреля 2016, заключенного между ПАО «МИнБанк» и ОАО «Калужская сбытовая компания» Передать в залог в качестве обеспечения надлежащего исполнения кредитного договора следующее имущество:

№ п/п	Наименование имущества	Кол-во	Заводской номер	Инвентарный номер	Залоговая стоимость имущества, руб.
1	2	3	4	5	6
1	1 СКШ-10 (первая секция шин) Ячейка КРУ К-128 (№1180)	1	–	00992294	3 581 514,00
2	1 СКШ-10 (первая секция шин) Ячейка КРУ К-128 (№1181)	1	–	00992295	769 178,00

3	1 СКШ-10 (первая секция шин) Ячейка КРУ К-128 (№1182)	1	–	00992296	1 363 356,00
4	1 СКШ-10 (первая секция шин) Ячейка КРУ К-128 (№1183)	1	–	00992297	1 374 242,00
5	2 СКШ-10 (вторая секция шин) Ячейка КРУ К-105 (№1185)	1	–	00992302	5 353 741,00
6	2 СКШ-10 (вторая секция шин) Ячейка КРУ К-128 (№1186)	1	–	00992300	1 374 242,00
7	2 СКШ-10 (вторая секция шин) Ячейка КРУ К-128 (№1187)	1	–	00992301	1 988 159,00
8	3 СКШ-10 (третья секция шин) Ячейка КРУ К-105 (№1187)	1	–	00992309	2 807 864,00
9	3 СКШ-10 (третья секция шин) Ячейка КРУ К-128 (№1188)	1	–	00992307	769 178,00
10	3 СКШ-10 (третья секция шин) Ячейка КРУ К-128 (№1189)	1	–	00992308	1 363 356,00
11	3 СКШ-10 (третья секция шин) Ячейка КРУ К-128 (№1190)	1	–	00992306	2 807 864,00
12	3 СКШ-10 (третья секция шин) Ячейка КРУ К-128 (№1191)	1	–	00992305	2 942 130,00
13	Автостоянка, дороги	1	–	00992259	37 802 043,00
14	Анализатор растворенного кислорода МАРК-302Т	1	–	00992183	37 113,00
15	Анализатор растворенного кислорода МАРК-302Т	1	–	00992184	37 113,00
16	АСКУиЭ	1	–	00992253	25 683 672,00
17	АСУ ТП	1	–	00992219	60 601 913,00
18	Благоустройство внешнего коридора	1	–	00992255	1 800 623,00
19	Благоустройство территории	1		00992263	4 107 804,00
20	Блок запорной арматуры	1	–	00992217	13 618 813,00
21	Вентиляция корпуса ГТУ	1	–	00992225	22 243 790,00
22	Внутренние технологические трубопроводы	1	–	00992222	5 238 794,00
23	Внутренние трубопроводы теплосети	1	–	00992223	2 185 433,00
24	Деаэратор атмосферного давления,	1	–	00992224	5 849 723,00
25	Водопроводные сети В1	1	–	00992202	8 857 404,00
26	Воздушная компрессорная установка	1	–	00992220	11 242 681,00
27	Высоковольтный трансформатор 10/110 кв	1	–	00992250	81 661 147,00
28	Газоанализатор кислорода АКПМ-1-02ГМ портативный с микропроцессором	1	–	00992186	53 999,00
29	Газовая дожимная компрессорная станция	1	–	00992218	175 473 931,00
30	Газопровод	1	–	00992245	172 358,00
31	Газотурбинная установка	1	–	00992216	1 189 393 484,00
32	Дымовая труба	1		00992215	5 486 244,00
33	Емкость дренажа дизельного топлива	1	–	00992234	3 900 567,00
34	ЗРУ (вторая секция шин) Ячейка КРУ К-128 (№1224)	1	–	00992318	1 703 512,00



35	ЗРУ (вторая секция шин) Ячейка КРУ К-128 (№1225)	1	–	00992317	1 703 512,00
36	ЗРУ (вторая секция шин) Ячейка КРУ К-128 (№1226)	1	–	00992316	1 703 512,00
37	ЗРУ (вторая секция шин) Ячейка КРУ К-128 (№1227)	1	–	00992315	1 703 512,00
38	ЗРУ (первая секция шин) Ячейка КРУ К-128 (№1220)	1	–	00992311	1 703 512,00
39	ЗРУ (первая секция шин) Ячейка КРУ К-128 (№1221)	1	–	00992312	1 703 512,00
40	ЗРУ (первая секция шин) Ячейка КРУ К-128 (№1222)	1	–	00992313	1 703 512,00
41	ЗРУ (первая секция шин) Ячейка КРУ К-128 (№1223)	1	–	00992314	1 703 512,00
42	Калибратор Тетран-540-USB	1	–	00992332	36 540,00
43	Котел-утилизатор	1	–	00992221	184 578 192,00
44	Насосная дизельного топлива	1	–	00992231	11 313 587,00
45	Оборудование химводоподготовки	1	–	00992213	20 716 381,00
46	Ограждение территории	1	–	00992257	9 123 548,00
47	Опоры освещения	1	–	00992261	1 364 221,00
48	ОРУ (Открытое распределительное устройство)	1	–	00992251	146 480 896,00
49	Очистные сооружения	1	–	00992241	7 195 289,00
50	Панель ПСН	1	–	00992319	559 362,00
51	Пункт учета расхода газа	1	–	00992239	2 664 130,00
52	Радарный уровнемер Pilo TREK WHS 140-4	1	–	00992330	64 646,00
53	Радарный уровнемер Pilo TREK WHS 140-4	1	–	00992331	64 646,00
54	Резервный котел 1	1	–	00992214	40 344 921,00
55	Резервный котел 2	1	–	00992277	40 344 921,00
56	Секционный разъединитель СВ1-10 (№1184)	1	–	00992299	3 051 320,00
57	Секционный разъединитель СВ2-10 (№1186)	1	–	00992304	3 051 320,00
58	Секционный разъединитель СР1-10 (№1185)	1	–	00992298	769 178,00
59	Секционный разъединитель СР2-10 (№1188)	1	–	00992303	1 920 330,00
60	Ливневая канализация	1	–	00992247	7 320 335,00
61	Хозбытовая канализация	1	–	00992248	2 272 926,00
62	Сети связи	1	–	00992206	4 458 697,00
63	Система видеонаблюдения	1	–	00992226	847 029,00
64	Сливо-наливное устройство	1	–	00992233	2 486 393,00
65	Спектрофотометр Юнико 1201	1	–	00992188	55 211,00
66	Стол операторский 4200х1150х750х40	1	–	00992196	111 964,00
67	Тепловые сети (Внутриплощадочные сети)	1	–	00992246	15 058 065,00

68	Топливопроводы	1	–	00992235	5 639 587,00
69	Фасадная вывеска «Обнинская ГТУ–ТЭЦ №1»	1	–	00992278	66 069
70	Эстакада инженерных сетей	1	–	00992243	16 818 741,00
71	Водопроводные сети	1	–	00992244	4 586 270,00
72	Хранилище дизельного топлива	1	–	00992232	16 729 793,00
73	Шкаф ШОТ	1	–	00992320	1 754 363,00
74	Кабельная линия, напряжением 10кВ от ГТУ до высоковольтного трансформатора 10/110 кВ	1	–	00992343	1 311 779,00
75	Кабельная линия напряжением 10 кВ от ГТУ до блочно-модульного здания ЗРУ 10кВ	1	–	00992344	15 215 283,00
76	Воздушная линия от опоры №1 ВЛ–110кВ «Обнинская ТЭЦ–1 Мирная с отпайками на ПС Окружная»	1	–	00992348	98 966,00
77	Воздушная линия от опоры №1 ВЛ–110кВ «Обнинская ТЭЦ–1 Созвездие с отпайками»	1	–	00992349	97 304,00
78	Промышленный компьютер Smartum Rack	1	–	00992371	116 781,00
79	Акустический течеискатель HL 5000 PRO, 145 762.71	1	–	00 992162	144 886,00
80	Портативный 1–канальный расходомер жидкости UF801–P, 295 850.00	1	–	00 992153	310 049,00
81	Портативный компьютерный термограф «ИРТИС–2000СВ» (640x480)	1	–	992155	321 451,00
	ИТОГО				2 265 036 939,00

Имущество, являющееся предметом залога, остается у Залогодателя по адресу: Калужская область, г. Обнинск, Студгородок, дом 1.

Стоимость предмета залога составляет 2 265 036 939,00 (Два миллиарда двести шестьдесят пять миллионов тридцать шесть тысяч девятьсот тридцать девять) рублей 00 копеек.

4.1. Стороны и выгодоприобретатели по сделке: Акционерное общество «Акционерный Банк «РОССИЯ» – Кредитор, и Публичное акционерное общество «Калужская сбытовая компания» – Заемщик.

Дата принятия решения: 15.01.2021

Дата составления протокола собрания (заседания) уполномоченного органа управления эмитента, на котором принято решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки в случае: Протокол внеочередного общего собрания акционеров №39 от 15.01.2021

Кредитный договор, заключен 18.11. 2020г, на сумму 2 000 000 000,00 (Два миллиарда) рублей 00 копеек в форме единовременной выдачи.

Цель кредита:

– рефинансирование задолженности ПАО «Калужская сбытовая компания» по кредитным договорам, заключенным с Публичным акционерным обществом «Московский Индустриальный банк» (ПАО «МИНБанк»);
– финансирование текущей деятельности.

Процентная ставка за пользование кредитом устанавливается в размере:

– 10 % (Десять) процентов годовых – при условии, если остаток задолженности по Кредитному договору превышает 1 000 000 000,00 (Один миллиард) рублей 00 копеек;





– 8.5 % (Восемь целых пять десятых) процентов годовых – при условии, если остаток задолженности по Кредитному договору равен или менее 1 000 000 000,00 (Один миллиард) рублей 00 копеек.
Периодичность уплаты процентов: ежемесячно.

4.2. Стороны и выгодоприобретатели по сделке: Акционерное общество «Акционерный Банк «РОССИЯ» – Кредитор, и Публичное акционерное общество «Калужская бытовая компания» – Заемщик.

Дата принятия решения: 15.01.2021

Дата составления протокола собрания (заседания) уполномоченного органа управления эмитента, на котором принято решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки в случае: Протокол внеочередного общего собрания акционеров №39 от 15.01.2021

Кредитный договор в форме невозобновляемой кредитной линии, заключен 01.12.2020г, на сумму 850 000 000,00 (Восемьсот пятьдесят миллионов) рублей 00 коп.

Цель кредита: финансирование текущей деятельности.

Процентная ставка за пользование кредитом устанавливается в размере:

Ключевая ставка ЦБ РФ, увеличенная на 5 п.п., но не менее 9,7% годовых.

Изменение процентной ставки происходит со дня, следующего за днем официального изменения ключевой ставки Банком России.

Периодичность уплаты процентов: ежемесячно.

Комиссия за открытие и ведение ссудного счета, порядок расчета и уплаты:

В размере 1,0% процента годовых. Комиссия рассчитывается от Размера Лимита выдачи по Кредитному договору. Комиссия НДС не облагается. Комиссия уплачивается в следующем порядке:

– В дату заключения Кредитного договора в размере 0,5% от суммы Лимита выдачи по Кредитному договору;

– Не позднее 2-го календарного дня с даты заключения Кредитного договора в размере 0.25% от суммы Лимита выдачи по Кредитному договору;

– Не позднее 3-го календарного дня с даты заключения Кредитного договора в размере 0.25% от суммы Лимита выдачи по Кредитному договору.

4.3. Стороны и выгодоприобретатели по сделке: ПАО «Калужская бытовая компания» (Залогодатель) и АО «АБ «РОССИЯ» (Залогодержатель)

Дата принятия решения: 15.01.2021

Дата составления протокола собрания (заседания) уполномоченного органа управления эмитента, на котором принято решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки в случае: Протокол внеочередного общего собрания акционеров №39 от 15.01.2021

Договор залога недвижимого имущества и Последующий договор залога недвижимого имущества, заключен 01.12.2020г, в соответствии с которыми в залог АО «АБ «РОССИЯ» передано следующее недвижимое имущество и определена его залоговая стоимость:

№ п/п	ПЕРЕЧЕНЬ ПЕРЕДАННОГО В ЗАЛОГ НЕДВИЖИМОГО ИМУЩЕСТВА	Залоговая стоимость имущества, руб.
1	Закрытое распределительное устройство, назначение: нежилое здание, площадью 72,3 кв.м., количество этажей: 1, адрес (местонахождение) объекта: Калужская область, г. Обнинск, мкр. Студенческий городок, д. 1, кадастровый номер 40:27:030502:129	960 000,00
2	Здание, назначение: нежилое здание, 1-этажный, общей площадью 52,2 кв.м., адрес (местонахождение) объекта: Калужская область, г. Обнинск, кв-л Студенческий городок, 1 кадастровый номер 40:27:030502:46	960 000,00
3	Сооружение, назначение: нежилое, протяженностью 664 м., адрес (местонахождение) объекта: Калужская область, г. Обнинск, ул. Студгородок, 1, кадастровый номер: 40:27:030502:43	15 440 000,00

4	Сооружение, нежилое, городского коммунального хозяйства, водоснабжения и водоотведения, протяженностью 330 м., адрес (местонахождение) объекта: Калужская область, г. Обнинск, ул. Студгородок, 1, кадастровый номер: 40:27:030502:45	1 360 000,00
5	Внешний газопровод назначение: нежилое, городского коммунального хозяйства, газоснабжения, протяженностью 832 м., адрес (местонахождение) объекта: Калужская область, г. Обнинск, ул. Студгородок, 1, кадастровый номер: 40:27:000000:65	3 480 000,00
6	Сооружение, назначение: нежилое, городского коммунального хозяйства, водоснабжения и водоотведения, протяженностью 330 м., адрес (местонахождение) объекта: Калужская область, г. Обнинск, ул. Студгородок, 1, кадастровый номер: 40:27:030502:44	1 360 000,00
7	Здание, назначение: нежилое здание, 1-этажный, общей площадью 81,9 кв.м., адрес (местонахождение) объекта: Калужская область, г. Обнинск, мкр Студгородок, 1, кадастровый номер: 40:27:030502:47	4 640 000,00
8	Здание, назначение: нежилое здание, 3-этажный, общей площадью 3 358,8 кв.м, адрес (местонахождение) объекта: Калужская область, г. Обнинск, кв-л Студенческий городок, 1, кадастровый номер: 40:27:030502:48	159 840 000,00
9	Земельный участок, категория земель: земли населенных пунктов, виды разрешенного использования: 2.220, 7.110, 6.300, 9.100, 9.200, 10.300, 10.500, 10.600, 13.300, 13.400, 13.510, 13.520, 14.111, 14.140, 14.141, 14.142, 17.300 – коды видов разрешенного использования земельных участков, являющихся основными для научно-производственной зоны в соответствии с Правилами землепользования и застройки МО «Город Обнинск», утвержденных решением Обнинского городского собрания от 12.03.2007 г. № 01-40; 13.100 – код условного вида разрешенного использования земельного участка, площадью 23 213 +/- 53 кв.м., адрес: установлено относительно ориентира, расположенного в границах участка. Почтовый адрес ориентира: Калужская обл., г. Обнинск, Студгородок, дом 1, кадастровый номер 40:27:030502:26	28 360 000,00

Общая рыночная стоимость вышеуказанного заложенного недвижимого имущества (9 объектов) составляет 541 000 000 руб. без НДС.

Общая залоговая стоимость вышеуказанного заложенного недвижимого имущества (9 объектов) составляет 216 400 000,00 (Двести шестнадцать миллионов четыреста тысяч) рублей 00 копеек.

4.4. Стороны и выгодоприобретатели по сделке: ПАО «Калужская сбытовая компания» (Залогодатель) и АО «АБ «РОССИЯ» (Залогодержатель)

Дата принятия решения: 15.01.2021

Дата составления протокола собрания (заседания) уполномоченного органа управления эмитента, на котором принято решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки в случае: Протокол внеочередного общего собрания акционеров №39 от 15.01.2021

Договор залога недвижимого имущества и Последующий договора залога недвижимого имущества, заключен 25.12.2020г в соответствии с которыми в залог АО «АБ «РОССИЯ» передано следующее недвижимое имущество и определена его залоговая стоимость:

№ п/п	ПЕРЕЧЕНЬ ПЕРЕДАННОГО В ЗАЛОГ НЕДВИЖИМОГО ИМУЩЕСТВА	Залоговая стоимость имущества, руб.
1	Квартал многоэтажной жилой застройки № 3 в жилом районе «Заовражье» г.Обнинск, Калужской области. Этап 2. Наружные сети теплоснабжения, назначение: 10) Сооружения коммунального хозяйства, адрес (местонахождение) объекта: Калужская область, г. Обнинск, квартал многоэтажной жилой застройки № 3 в жилом районе «Заовражье», кадастровый номер 40:27:030401:3318	1 000 000,00



2	Квартал многоэтажной жилой застройки № 3 в жилом районе «Заовражье», г. Обнинск, Калужской области. Тепловые сети,, назначение: 10) Сооружения коммунального хозяйства, адрес (местонахождение) объекта: Калужская область, г. Обнинск, квартал многоэтажной жилой застройки № 3 в жилом районе «Заовражье», кадастровый номер 40:27:030401:2637	3 120 000,00
3	Тепловая сеть ТК6-ТК16, назначение: 7.7. сооружения трубопроводного транспортаадрес (местонахождение) объекта: Калужская область, г. Обнинск, квартал многоэтажной жилой застройки № 3 в жилом районе «Заовражье», кадастровый номер: 40:27:030401:3702	6 320 000,00
4	Квартал многоэтажной жилой застройки № 3 в жилом районе «Заовражье» г.Обнинск, Калужской области. Этап 3.Тепловые сети. Назначение: 10) Сооружения коммунального хозяйства, адрес (местонахождение) объекта: Калужская область, г. Обнинск, квартал многоэтажной жилой застройки № 3 в жилом районе «Заовражье», кадастровый номер: 40:27:030401:3679	720 000,00

Общая рыночная стоимость недвижимого имущества (4 объекта) составляет 27 900 000,00 рублей 00 копеек.
Общая залоговая стоимость недвижимого имущества(4 объекта) составляет 11 160 000,00 рублей 00 копеек.

4.4. Стороны и выгодоприобретатели по сделке: ПАО «Калужская сбытовая компания» (Залогодатель) и АО «АБ «РОССИЯ» (Залогодержатель)

Дата принятия решения: 15.01.2021

Дата составления протокола собрания (заседания) уполномоченного органа управления эмитента, на котором принято решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки в случае: Протокол внеочередного общего собрания акционеров №39 от 15.01.2021

Договор залога движимого имущества (в т.ч. основных средств) и Последующий договора залога движимого имущества (в т.ч. основных средств), заключен 01.12.2020г, в соответствии с которыми в залог АО «АБ «РОССИЯ» передано следующее движимое имущество (в т.ч. основные средства) и определена его залоговая стоимость:

№ п/п	Наименование	Инвентарный номер	Залоговая стоимость, руб.
1	Стол операторский 4200х1150х750х40	00992196	40 000,00
2	Спектрофотометр Юнико 1201	00992188	16 000,00
3	Водопроводные сети В1	00992202	3 480 000,00
4	Сети связи	00992206	1 760 000,00
5	Калибратор портативный многофункциональный Метран-540 (производитель – ООО «ЭпМетро Групп»)	00992332	12 000,00
6	Кабельная линия, напряжением 10 кВ от ГТУ до высоковольтного трансформатора 10/110 кВ	00992343	520 000,00
7	Кабельная линия, напряжением 10 кВ от ГТУ до блочно-модульного здания ЗРУ-10 кВ	00992344	6 000 000,00
8	Воздушная линия от опоры №1 ВЛ-110кВ «Обнинская ТЭЦ-1 Мирная с отпайками на ПС Окружная»	00992348	40 000,00
9	Воздушная линия от опоры №1 ВЛ-110кВ «Обнинская ТЭЦ-1 Созвездие с отпайками»	00992349	32 000,00
10	Промышленный компьютер Smartum Rack	00992371	24 000,00

11	Анализатор кислорода АКПМ-1-02ГМ портативный с микропроцессором (производитель – ООО «Фирма «Альфа БАССЕНС»)	00992186	16 000,00
12	1 СКШ-10 (первая секция шин) Шкаф КРУ серии К-128 (производитель – ОАО «МОСЭЛЕКТРОЩИТ»)	00992294	1 072 000,00
13	1 СКШ-10 (первая секция шин) Шкаф КРУ серии К-128 (производитель – ОАО «МОСЭЛЕКТРОЩИТ»)	00992295	232 000,00
14	1 СКШ-10 (первая секция шин) Шкаф КРУ серии К-128 (производитель – ОАО «МОСЭЛЕКТРОЩИТ»)	00992296	400 000,00
15	1 СКШ-10 (первая секция шин) Шкаф КРУ серии К-128 (производитель – ОАО «МОСЭЛЕКТРОЩИТ»)	00992297	412 000,00
16	Секционный разъединитель СР1-10 Шкаф КРУ серии К-128 (производитель – ОАО «МОСЭЛЕКТРОЩИТ»)	00992298	232 000,00
17	Секционный разъединитель СВ1-10 Шкаф КРУ серии К-128 (производитель – ОАО «МОСЭЛЕКТРОЩИТ»)	00992299	912 000,00
18	2 СКШ-10 (вторая секция шин) Шкаф КРУ серии К-128 (производитель – ОАО «МОСЭЛЕКТРОЩИТ»)	00992300	412 000,00
19	2 СКШ-10 (вторая секция шин) Шкаф КРУ серии К-128 (производитель – ОАО «МОСЭЛЕКТРОЩИТ»)	00992301	600 000,00
20	2 СКШ-10 (вторая секция шин) Шкаф КРУ серии К-105 (производитель – ОАО «МОСЭЛЕКТРОЩИТ»)	00992302	1 600 000,00
21	Секционный разъединитель СР2-10 Шкаф КРУ серии К-105 (производитель – ОАО «МОСЭЛЕКТРОЩИТ»)	00992303	576 000,00
22	Секционный разъединитель СВ2-10 Шкаф КРУ серии К-105 (производитель – ОАО «МОСЭЛЕКТРОЩИТ»)	00992304	912 000,00
23	3 СКШ-10 (третья секция шин) Шкаф КРУ серии К-128 (производитель – ОАО «МОСЭЛЕКТРОЩИТ»)	00992305	880 000,00
24	3 СКШ-10 (третья секция шин) Шкаф КРУ серии К-128 (производитель – ОАО «МОСЭЛЕКТРОЩИТ»)	00992306	840 000,00
25	3 СКШ-10 (третья секция шин) Шкаф КРУ серии К-128 (производитель – ОАО «МОСЭЛЕКТРОЩИТ»)	00992307	232 000,00
26	3 СКШ-10 (третья секция шин) Шкаф КРУ серии К-128 (производитель – ОАО «МОСЭЛЕКТРОЩИТ»)	00992308	400 000,00
27	3 СКШ-10 (третья секция шин) Шкаф КРУ серии К-105 (производитель – ОАО «МОСЭЛЕКТРОЩИТ»)	00992309	840 000,00
28	ЗРУ (первая секция шин) Шкаф КРУ серии К-128 (производитель – ОАО «МОСЭЛЕКТРОЩИТ»)	00992311	508 000,00
29	ЗРУ (первая секция шин) Шкаф КРУ серии К-128 (производитель – ОАО «МОСЭЛЕКТРОЩИТ»)	00992312	508 000,00
30	ЗРУ (первая секция шин) Шкаф КРУ серии К-128 (производитель – ОАО «МОСЭЛЕКТРОЩИТ»)	00992313	508 000,00
31	ЗРУ (первая секция шин) Шкаф КРУ серии К-128 (производитель – ОАО «МОСЭЛЕКТРОЩИТ»)	00992314	508 000,00
32	ЗРУ (вторая секция шин) Шкаф КРУ серии К-128 (производитель – ОАО «МОСЭЛЕКТРОЩИТ»)	00992315	508 000,00



33	ЗРУ (вторая секция шин) Шкаф КРУ серии К-128 (производитель – ОАО «МОСЭЛЕКТРОЦИТ»)	00992316	508 000,00
34	ЗРУ (вторая секция шин) Шкаф КРУ серии К-128 (производитель – ОАО «МОСЭЛЕКТРОЦИТ»)	00992317	508 000,00
35	ЗРУ (вторая секция шин) Шкаф КРУ серии К-128 (производитель – ОАО «МОСЭЛЕКТРОЦИТ»)	00992318	508 000,00
36	Панель ПСН	00992319	168 000,00
37	Шкаф оперативного тока (ШОТ) ШОТ02-50-10-220-2-20-16-1-1-31-УХЛ4	00992320	364 000,00
38	Радарный уровнемер Pilo TREK WHS 140-4	00992330	24 000,00
39	Радарный уровнемер Pilo TREK WHS 140-4	00992331	24 000,00
40	Анализатор растворенного кислорода ВЗОР МАРК-302Т	00992183	12 000,00
41	Анализатор растворенного кислорода ВЗОР МАРК-302Т	00992184	12 000,00
42	Внутренние трубопроводы теплосети	00992223	856 000,00
43	Бак деаэрационный БДА-15-1 (производитель – ОАО «НПО ЦКТИ»)	00992224	2 120 000,00
44	Вентиляция корпуса ГТУ в составе:	00992225	6 560 000,00
	кондиционер Веза КЦКП-3.15		
	кондиционер Веза КЦКП-1.6		
	кондиционер Веза КЦКП-1.6		
	кондиционер Веза КЦКП-1.6		
	кондиционер Веза КЦКП-1.6		
	кондиционер Веза КЦКП-12.5		
	кондиционер Веза КЦКП-12.5		
	кондиционер Веза КЦКП-3.15		
	кондиционер Веза КЦКП-8		
	кондиционер Веза КЦКП-16		
45	Система видеонаблюдения	00992226	328 000,00
46	Насосная дизельного топлива	00992231	4 320 000,00
47	Хранилище дизельного топлива	00992232	7 760 000,00
48	Сливо-наливное устройство	00992233	960 000,00
49	Емкость дренажа дизельного топлива	00992234	1 480 000,00
50	Топливопроводы	00992235	1 680 000,00
51	Пункт учета газа ПУГ-Ш4-4000/0-1-0-ЭО (производитель – ООО «Арзамасский завод газового оборудования»)	00992239	960 000,00

52	Очистные сооружения	00992241	2 800 000,00
53	Эстакада инженерных сетей	00992243	8 520 000,00
54	Водопроводные сети	00992244	1 800 000,00
55	Газопровод	00992245	380 000,00
56	Тепловые сети (Внутриплощадочные сети)	00992246	5 920 000,00
57	Ливневая канализация	00992247	2 880 000,00
58	Хозбытовая канализация	00992248	896 000,00
59	Высоковольтный трансформатор ТДН-25000/110-УХЛ1 (производитель – ООО «Тольяттинский трансформатор»)	00992250	26 960 000,00
60	Открытое распределительное устройство	00992251	43 800 000,00
61	АСКУиЭ	00992253	9 160 000,00
62	Благоустройство внешнего коридора	00992255	520 000,00
63	Ограждение территории	00992257	3 560 000,00
64	Автостоянка, дороги	00992259	3 880 000,00
65	Опоры освещения	00992261	520 000,00
66	Благоустройство территории	00992263	1 600 000,00
67	Акустический течеискатель Seba KMT HYDROLUX HLE 5000 PRO в том числе: наземный микрофон Seba KMT PAM W-2	00992162	32 000,00
68	Портативный компьютерный термограф IRTIS-2000	00992155	104 000,00
69	Котёл водогрейный EUROTHERM-11 KB ГМ-11,63-150Н (производитель – ООО «Вольф Энерджи Солюшен»), в том числе: горелка Elco EK-Duo 4.1300 GL-E	00992277	7 400 000,00
70	Фасадная вывеска «Обнинская ГТУ-ТЭЦ №1»	00992278	16 000,00
71	Портативный 1-канальный расходомер жидкости Ultraflux UF801-P	00992153	28 000,00
72	Оборудование химводоподготовки	00992213	6 600 000,00
73	Котёл водогрейный EUROTHERM-11 KB ГМ-11,63-150Н (производитель – ООО «Вольф Энерджи Солюшен»), в том числе: горелка Elco EK-Duo 4.1300 GL-E	00992214	7 400 000,00
74	Дымовая труба	00992215	2 160 000,00
75	Газотурбинная установка General Electric LM2500 DLE/50 Hz в том числе: генератор BRUSH TURBOGENERATOR	00992216	419 920 000,00
76	Блок запорной арматуры 5800x2500x3000 мм (производитель – ЗАО «Новамаш»)	00992217	4 280 000,00



77	Дожимная компрессорная станция топливного газа HAFI PCU VMY 536H-321 в контейнерном исполнении	00992218	69 000 000,00
78	АСУ ТП	00992219	17 720 000,00
79	Компрессорная станция винтовая-модульная контейнерная БКК 5,2/10 (производитель – ЗАО «Челябинский компрессорный завод»)	00992220	2 400 000,00
80	Котел-утилизатор К-25-170Н (производитель – ОАО «Энергомаш-Строй»)	00992221	33 760 000,00
81	Внутренние технологические трубопроводы	00992222	2 080 000,00
	Итого		740 280 000,00

Вышеуказанное имущество, являющееся предметом залогов, остается у Залогодателя по адресу: Калужская область, г. Обнинск, ул. Студгородок, дом 1.

Общая рыночная стоимость вышеуказанного заложенного движимого имущества (81 ед.) составляет 1 850 700 000 руб. без НДС.

Общая залоговая стоимость вышеуказанного заложенного движимого имущества (81 ед.) составляет 740 280 000.00 (Семьсот сорок миллионов двести восемьдесят тысяч) рублей 00 копеек.

4.5. Стороны и выгодоприобретатели по сделке: ПАО «Калужская сбытовая компания» (Залогодатель) и АО «АБ «РОС-СИЯ» (Залогодержатель)

Дата принятия решения: 15.01.2021

Дата составления протокола собрания (заседания) уполномоченного органа управления эмитента, на котором принято решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки в случае: Протокол внеочередного общего собрания акционеров №39 от 15.01.2021

Договор залога прав по договору банковского вклада, заключен 01.12.2020г на следующих условиях:

– сумма вклада 856 870 834.00 (Восемьсот пятьдесят шесть миллионов восемьсот семьдесят тысяч восемьсот тридцать четыре) рубля 00 копеек;

– срок вклада по «31» декабря 2027 г.;

– процентная ставка по вкладу соответствует Ключевой ставке Банка России.

В случае изменения Банком России размера ключевой ставки процентная ставка по Кредитному договору изменяется с даты вступления в силу нового размера ключевой ставки Банка России;

– Проценты по вкладу выплачиваются ежеквартально, не позднее последнего рабочего дня квартала и в дату окончания срока вклада.

– Обращение взыскания на Предмет залога осуществляется во внесудебном порядке путем списания Залогодержателем денежных средств со счета по вкладу и зачисления их на счет Залогодержателя.

– Предметом залога по Договору залога прав являются права в отношении всей денежной суммы, находящейся на Депозитном счете в любой момент времени в течение срока вклада.

– Залоговая стоимость Прав: 856 870 834.00 (Восемьсот пятьдесят шесть миллионов восемьсот семьдесят тысяч восемьсот тридцать четыре) рубля 00 копеек;

4.6. Стороны и выгодоприобретатели по сделке: ПАО «Калужская сбытовая компания» (Залогодатель) и АО «АБ «РОС-СИЯ» (Залогодержатель)

Дата принятия решения: 15.01.2021

Дата составления протокола собрания (заседания) уполномоченного органа управления эмитента, на котором принято решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки в случае: Протокол внеочередного общего собрания акционеров №39 от 15.01.2021

Договор залога обыкновенных именных бездокументарных акций АО «КГЭК», заключен 10.12.2020г. в соответствие с которым в залог переданы акции, составляющие 15.24% (Пятнадцать целых двадцать четыре сотых) процентов уставного капитала Эмитента и обладающие следующими характеристиками:

ГОДОВЫЙ ОТЧЕТ

Эмитент: АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «КАЛУЖСКАЯ ГОРОДСКАЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ» (АО «КГЭК»), ИНН 4027070563, КПП 402801001, ОГРН 1054003083584, адрес: Российская Федерация, 248001, Калужская область, город Калуга, переулок Суворова, дом 8

Вид (категория, тип) Акций: обыкновенные именные бездокументарные;

Государственная регистрация:

– основной выпуск Акций зарегистрирован «30» января 2006 г. за № 1-01-11057-A (количество – 100 000 шт.);

– дополнительный выпуск Акций зарегистрирован «02» июня 2008 г. за № 1-01-11057-A-001D (количество – 49 900 000 шт.);

– дополнительный выпуск Акций зарегистрирован «05» июня 2009 г. за № 1-01-11057-A-002D (количество – 8 990 000 шт.);

Номинальная стоимость: 1.00 (Один) рубль 00 копеек за каждую Аксию;

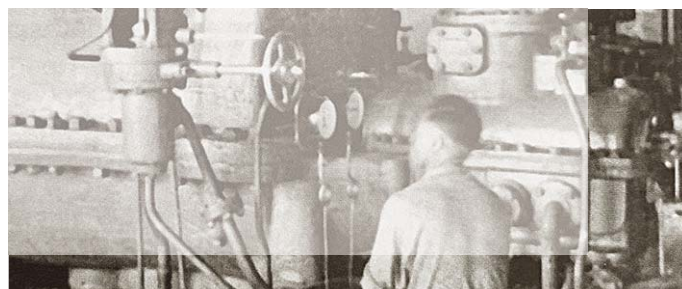
Количество Акций, передаваемых в залог: 8 990 000 (Восемь миллионов девятьсот девяносто тысяч) штук.

Залоговая стоимость Акций составляет 1 798 000 руб. Учет акций осуществляется Депозитарием АО «АБ «РОССИЯ».

Информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

В отчетном 2020 году Обществом совершались сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность и возможность одобрения которых предусмотрена главой XI данного закона.

Информация о совершенных в 2020 году сделках содержится в Отчете о заключенных ПАО «Калужская сбытовая компания» в 2020 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, утвержденном 15 марта 2021 года Советом директоров (протокол 223 от 17.03.2021 г). Отчет о заключенных ПАО «Калужская сбытовая компания» в 2020 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность размещен на сайте Общества <http://kskkaluga.ru/>





Годовой отчет
Публичного акционерного общества «Калужская сбытовая компания»
за 2020 год



Изготовлено



Издательство
ООО «Ноосфера»

Тел.: +7 (910) 910-02-91